



د افغانستان بانک

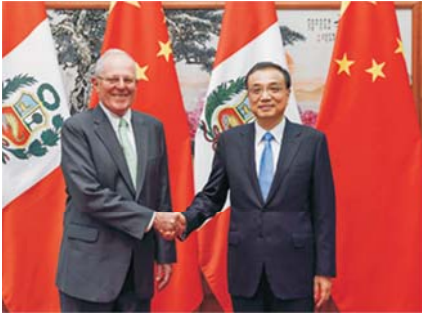
# بانک

د افغانستان بانک میاشتنی

یوولسم کال، یوسلو یوویستمه مېنځه د ۱۳۹۶ کال د چنگاښ میاشت



افغانستان د مالي اقداماتو  
د نړیوالې ډلې د خپر لست څخه ووتو



دور جدید روابط تجاری  
چین و امریکای لاتین



د افغانستان بانک

## اطلاعیه د افغانستان بانک!

د افغانستان بانک به اطلاع هموطنان عزیز می رساند که به اساس ماده سی و نهم قانون د افغانستان بانک، بانکوت های را که:

روی آن نوشته و یا نقاشی شده باشد



مهر خورده و یا سوراخ تسلسلی داشته باشد



شسته شده باشد و یا از اثر پاشیدن تیزاب و سایر مواد کیمیای دیگر تخریب شده باشد.



ماده چسپدار روی آن بکار رفته باشد



در تمام نمایندگی های د افغانستان بانک و بانک های تجارتي بدون تادیه کدام فیس با بانکوت های قابل استفاده تعویض نمایند. د افغانستان بانک بعد از ۳۱ اسد ۱۳۹۶ بانکوت های با مشخصات فوق الذکر را بدون معاوضه صادره می نماید.

**یادداشت مهم:** بانکوت های که در اثر استعمال مندرس و اسکاشتیپ شده، قابل چلند میباشند.

۰۲۰۲۱۰۲۲۰۷  
۰۲۰۲۱۰۲۲۰۹

پول افغانی؛ نشانه افتخار، اقتدار و هویت ملی ماست!

## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

هیئت تحریر: ایمل هاشور، داکتر جهانتاب ولیزار و اقبال صافی

سردبیر: شفیق الله بارز

مدیر مسئول: یما عقیف

گزارشگران: حمیدالله فیضی، عبدالحفیظ شاهین

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوٹوژورنالیست: زیرک ملیا

مترجمان: عین الله عیان و مسعود ودان

مسئول چاپ و توزیع: تمیم احمد صمیمی

آدرس: آمریت اسناد و ارتباط، د افغانستان بانک

تلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵

پُست الکترونیکی: [magazine@dab.gov.af](mailto:magazine@dab.gov.af)

صفحة الکترونیکی: [www.dab.gov.af](http://www.dab.gov.af)

شماره ثبت: ۶۵۸

[www.facebook.com/AFGCentralbank](https://www.facebook.com/AFGCentralbank) 

[twitter.com/AFGCentralbank](https://twitter.com/AFGCentralbank) 

Da Afghanistan Bank-Youtube 

Da Afghanistan Bank-Google+ 

## د دې گڼې مطالب

خروج افغانستان از لست خاکستری گروه اقدامات مالی بین ...

افغانستان د مالي اقداماتو د نړیوالې ډلې د خپر لست څخه ووتو

سومین جلسه نوبتی شورای عالی د افغانستان بانک دایر گردید

د پیسو د نړیوال صندوق او د افغانستان بانک د پلاوو ترمنځ ...

تحفه ای اهدا شده به جلالتماب رئیس جمهور به د افغانستان ...

د افغانستان بانک د یو محفل له لارې د کرېکټ د ملي لوبډلې...

خرنگه کولای شو په افغانستان کې د بڼاري اوسیدو مخ پر ...

د افغانستان-هند هوایي سوداگریز دهلېز پرانیستل شو

پيامد اقتصادی مندرس شدن پول و راه های جلوگیری از آن

چگونگی تغییرات سکتور مالیاتی طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵

د نړۍ اقتصادي خبرونه

د کونړ پر سیند د بریننا بند جوړول به بریننایې اړتیاوې ختمې ...

په مالیزیا کې د اسلامي شتمنیو د مدیریت لیوالتیا

چگونگی عوامل انکشاف اقتصادی آلمان

دور جدید روابط تجاری چین و امریکای لاتین

د اقتصادي ودې په موخه بیمې ته اړتیا

علل موفقیت کاری شرکت های بزرگ

نقش تکنالوژی و فناوری های نوین در اقتصاد

یاد آوری: به غیر از سرمقاله که دیدگاه رسمی "مجله بانک" است، مسئولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسندگان آن بر

می گردد، همچنان استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.



## خروج افغانستان از لست خاکستری گروه اقدامات مالی بین المللی،

### اعتبار نظام مالی کشور را به سطح بین المللی بیشتر می سازد

افغانستان با عملی نمودن موفقانه سفارش های گروه اقدامات مالی بین المللی (Financial Action Task Force) در زمینه مبارزه با پول شویی، تمویل تروریزم و سایر جرایم، از لست خاکستری این گروه خارج شد.

خارج شدن افغانستان از لست خاکستری گروه اقدامات مالی بین المللی به اعتبار نظام مالی و بانکی کشور به سطح جهانی افزوده و روابط بانکهای کشور با بانکهای معتبر دنیا را بیشتر از پیش تقویت می بخشد.

هر چند نظام بانکی کشور طی چند سال گذشته پیشرفت های زیادی را در کارنامه خود دارد، اما مبارزه با تطهیر پول، تمویل تروریزم و جلوگیری از عواید ناشی از جرایم منحصی یک مسئله قابل بحث و نگرانی سد راه پیشرفت نظام مالی و بانکی کشور همواره مطرح بوده است.

د افغانستان بانک پس از سال ۲۰۱۱ میلادی، زمانیکه افغانستان تحت ارزیابی شدید کمیته همکاری های بین المللی گروه اقدامات مالی قرار گرفت، فعالیت های خود را در زمینه ایجاد یک چهارچوب مؤثر حقوقی برای مبارزه با تمویل تروریزم و تطهیر پول با بلند بردن سطح نظارتی امور مالی و ایجاد سیستم مراقبت و کنترل انتقالات فزیکتی پول در مرزها را با جدیت آغاز نمود.

د افغانستان بانک در راستای مبارزه با پول شویی و تمویل تروریزم از طرق مختلف تلاش های پیگیر انجام داده است که از جمله این تلاش های میتوان از طرح، ایجاد و همچنان تعدیل قوانین، مقرر ها، رهنمود ها و طرز العمل های مبارزه با پول شویی و تمویل تروریزم مطابق به معیارهای بین المللی یاد کرد که این همه در زمینه خروج افغانستان از لست خاکستری گروه اقدامات مالی بین المللی ممد واقع شده اند. □

# افغانستان د مالي اقداماتو د نړیوالې ډلې د خړ لست څخه ووتو



قوانین، مقررې او جوړښتونه په ۲۰۱۱ کال کې تر ارزونې لاندې نیول شوی چې د جدي ستونزو د موندلو او د بنسټیزو سپارښتنو د نه تطبیق له امله افغانستان د همکاريو د نړیوالې کمیټې (International Cooperation Review Group) تر ټینګې او دوامدارې ارزونې او د دې ترڅنګ د آرامه اقیانوس ډلې (Pacific Group on Money Laundering) تر دوامدارې ارزونې لاندې واقع شوی دی.

د مطرح شوي عملیاتي پلان په پام کې نیولو سره، د افغانستان اړوندې ادارې لاندني قوانین، مقررې او کړنلارې تعدیل او یا له سره طرح او طی مراحل کړي چې اوس په عملي ډول کارول کېږي:

»

وسلو د خپورتیا په ګډون د نورو مالي جرمونو سره د مبارزې معیارونه تعیینوي او پر هغو هېوادونو باندې چې په مستقیمه یا غیر مستقیمه توګه د دې ادارې غړیتوب لري، څارنه کوي. دا اداره په کال کې درې ځله غونډې جوړوي او د یاد شویو ټکو په هکله د بیلابیلو هېوادونو د کار پرمختګ تر کتنې لاندې نیسي او په اکثریت رایې سره د اړتیا وړ تدابیر اتخاذوي. دې سازمان مخکې د پیسو د وینځلو، د ترهګرۍ د تمویل او د نورو مالي جرمونو سره د مبارزې په توګه ۴۰ سپارښتنې تعیین کړي چې ټول هېوادونه باید دا سپارښتنې رعیت او پلي کړي.

د افغانستان حکومت د پیسو د وینځلو او د ترهګرۍ د تمویل په وړاندې د مبارزې

کابل، ۱۳۹۶ د چنګاښ ۳ - د افغانستان بانک مشرتابه پلاوی نن په یو مطبوعاتي کنفرانس کې اعلان وکړ چې افغانستان د مالي اقداماتو د نړیوالې ډلې له خړ لست څخه ووتو. د افغانستان بانک لوی رئیس ښاغلي خلیل صدیق په هغه مطبوعاتي کنفرانس کې چې په همدې موخه جوړ شوې وو، وویل چې د مالي اقداماتو د نړیوالې ډلې له خړ لست څخه د افغانستان وتل د هېواد د مالي او بانکي نظام لپاره یوه ستره لاسته راوړنه ده.

د افغانستان بانک د لوی رئیس د وینا متن لاندې وړاندې کېږي:

د مالي اقداماتو نړیواله ډله یوه نړیواله اداره ده چې د پیسو د وینځلو، د ترهګرۍ د تمویل او د ډله ییزې وژنې د

- د پیسو وینځلو او د جرمونو څخه د ترلاسه شویو عوایدو سره د مبارزې قانون؛
  - د ترهگری د تمویل په وړاندې د مبارزې قانون؛
  - د ترهگری د تمویل د مخنیوي کړنو د تنظیم مقرره؛
  - په گمرکاتو کې د پیسو د لېږد او د معاملې وړ سندونو د کنټرول او راپور ورکولو مقررې تعدیل؛
  - د پیسو د وینځلو، د ترهگری تمویل سره د مبارزې او د مخنیوی کوونکو اقداماتو د مقررې تعدیل؛
  - د وړو او مناسبو اشخاصو د مقررې تعدیل؛
  - د ترهگرو د شتمنیو د کنگلولو لارښوود؛
  - د ترهگرو د شتمنیو د متحد المال د کنگلولو امر صادرول؛
  - د پیسو د وینځلو، د ترهگری د تمویل او د نورو اصلي جرمونو د مشکوکو معاملو د څیړنې کړنلاره؛
  - د مشکوکو معاملو د راپور ورکولو لارښوود؛ او
  - د نظر لاندې اشخاصو کړنلارې (FinTRACA Watch-List)
- د عملیاتي پلان پر بنسټ، د افغانستان حکومت اړوندو ادارو په دې برخه کې اړین اقدامات ترسره کړي او د ۲۰۱۷ کال په اپریل میاشتې کې د ساحې دننه ارزونه په بریالیتوب سره پای ته رسولې ده.
- د افغانستان د مالي معاملو او راپورونو د څیړنې مرکز د مالي اقداماتو د نړیوالې ډلې له خپرلې څخه د افغانستان په ایستلو کې بنسټیز رول لوبولی دی.
- کومو ادارو چې په دې پروسه کې ونډه درلودلې هغه د افغانستان د ملي امنیت شورا دفتر، د عدلیې وزارت، د لوی څارنوالی اداره، د اداري فساد د لویو جرمونو سره د مبارزې عدلي او قضایي مرکز، د نښه یي توکو سره د مبارزې عدلي او قضایي مرکز، د افغانستان بانک د مالي چارو د څارنې آمریت، د ملي امنیت عمومي ریاست، د مالیې وزارت د عوایدو عمومي ریاست، د گمرکاتو عمومي ریاست، د لویو جرمونو عمومي ریاست، د ترهگری په وړاندې د مبارزې عمومي ریاست او د کورنیو چارو وزارت د نښه یي توکو سره د مبارزې پولیس دي.
- د افغانستان بانک د دې ډلې د عملیاتي پلان د پلې کوونکي او همغږه کوونکي ادارې په توگه، له خپرلې څخه د افغانستان وتل په نړیواله کچه د افغانستان د مالي نظام د اعتبار د لوړولو په لور یوه مهمه لاسته راوړنه گڼي.
- د یادولو وړ ده چې د پیسو وینځلو او د ترهگری د تمویل په وړاندې د مبارزې په موخه د هېوادونو د کړنو ارزول یوه دوامداره موضوع ده او د افغانستان اړوندې ادارې باید نه یوازې اوسني لاسته راوړنې وساتي بلکې د قوانینو او مقررو د تطبیق اغېزمنتیا د لوړولو لپاره لازيات اقدامات ترسره کړي.
- د افغانستان بانک دا لویه بریا د افغانستان د اسلامي جمهوري دولت ټولو اړوندو ادارو او د مالي نظام ټولو همکارانو ته مبارکي وايي. □

## سومین جلسه نوبتی شورای عالی د افغانستان بانک دایر گردید

صندوق بین المللی پول، مورد تائید قرار گرفته و در خصوص موضوع هدایات لازم صادر گردید

- بحث، مرور و تائید پلان تداوم فعالیت و جریان خساره د افغانستان بانک در حالات اضطراری
- گزارش د افغانستان بانک پیرامون نظارت همه جانبه و اختصاصی بانک های مجوز و گزارشات مالی بانک ها و مؤسسات مالی ملاحظه گردیده و در مورد رهنمایی و هدایات لازم داده شد
- تغییر رژیم ذخایر الزامی با تعدیلات مورد تائید قرار گرفته و به آمریت سیاست پولی و سایر آمریت های ذیربط هدایات لازم صادر گردید

- گزارش کمیته بررسی بانک پیرامون تطبیق تصاویر شورای محترم عالی و تصاویر هیئت محترم عامل و بررسی های انجام شده استماع و مورد تائید قرار گرفت و در قسمت تطبیق هر چه بهتر آن تصامیم لازم اتخاذ گردید
- در اخیر سایر موضوعات متفرقه طرح شده در جلسه مورد ارزیابی قرار گرفته و در مورد هدایات لازم صادر گردید.

شورای عالی د افغانستان بانک عالی ترین مرجع تصمیم گیری این بانک بوده و طور ربوعار تشکیل جلسه میدهد. باید گفت که طی این جلسات روی موضوعات مختلف سیاست گذاری، طرح ریزی برنامه های معقول، عملکرد نظام بانکی و سایر مسایل مرتبط به بانک بحث و تبادل نظر صورت گرفته و تصامیم لازم جهت بهبود فعالیت های نظام بانکی اتخاذ می شود. □



سایر موضوعات مرتبط را مورد بحث و ارزیابی قرار داده که عمده ترین موضوعات مطروحه این جلسه قرار ذیل و به طور فشرده ارائه می گردد:

- بحث روی وضعیت اقتصادی کشور که شامل گزارش رشد اقتصادی، تطبیق سیاست پولی از ابتدای سال مالی ۱۳۹۶ الی ۲۲ جوزاء، اهداف و چارچوب سیاست پولی و ارزی کشور، ابزار سیاست پولی، روند رشد پایه پولی و پول در گردش و سکتور خارجی می باشد
- تائید تعدیلات وارده در بودجه سال مالی ۱۳۹۶ بر اساس پیشنهاد آمریت عمومی مالی و محاسبه
- تائید دو مورد تعدیلات در مقررۀ قرضه دهی که مورد تصویب هیئت محترم عامل قرار گرفته بود
- تعدیلات وارده در پالیسی آدیت خارجی به اساس ارزیابی و بررسی سفارشات

شورای عالی د افغانستان بانک به تاریخ ۱۳ و ۱۴ سرطان ۱۳۹۶ تحت ریاست محترم خلیل صدیق رئیس شورای عالی و رئیس کُل د افغانستان بانک برگزار گردید.

جلسه با سخنان محترم خلیل صدیق رئیس کُل د افغانستان بانک در مورد خروج افغانستان از لسٹ خاکستری گروه اقدامات مالی بین المللی افتتاح شد. محترم خلیل صدیق رئیس کُل د افغانستان بانک گفت که بیرون رفت موفقانه افغانستان از لسٹ خاکستری گروه اقدامات مالی بین المللی یک دست آورد بزرگ به نظام بانکی و مالی کشور است که این موفقیت را برای همه تبریک می گویم.

شورای عالی د افغانستان بانک مطابق به اجنداء، گزارش عملکرد و دست آوردهای سه ماه د افغانستان بانک در عرصه های نظارتی، سیاست پولی، چارچوب حقوقی، ثبات و استحکام نظام مالی، امور مدیریتی و

## د پیسو د نړیوال صندوق او د افغانستان بانک د پلاوو ترمنځ مذاکرات



په دې غونډه کې د ۲۰۱۷ میلادي کال په لومړي نیمايي کې د پولي سیاست، مالي سیاست، د اسعاري زیرمو مدیریت، د هېواد د اداري اصلاحاتو او د مالي او بانکي سکتور د پیاوړتیا لپاره د اصلاحاتو په برخو کې د افغانستان بانک او د افغانستان دولت لخوا د ټولو مقداري هدفونو د تطبیق د پروسې ټولې کړنې د پیسو د نړیوال صندوق لخوا تأیید او وستایل شوې.

د خبرو اترو په پای کې ګډون کوونکو پلاوو د افغانستان او د پیسو د نړیوال صندوق ترمنځ د اقتصادي همکارۍ د پرمختګ د لاسته راوړنو په اړه خوښي څرګنده کړه او دا یې د افغانستان د اقتصادي ثبات او پراختیا په لور یو مهم ګام وباله. □

اداري اصلاحاتو په تېره بیا د هېواد د مالي او بانکي نظام د پیاوړتیا په برخه کې د څارنې ارزونه، د شاخصونو وضعیت او د اقتصادي بدلونونو بحث وشو او همدا ډول د لوی اقتصاد متحولینو لکه د اقتصاد حقيقي ودې، د انفلاسیون نرخ، عمده پولي شاخصونو، د اداینو بیانس او د هېواد اسعاري زیرمو څخه کتنه، د ۲۰۱۷ میلادي کال او د منځ مهالې مودې لپاره د پورتنیو اقتصادي متحولینو د لید لوري ترڅنګ، د هېواد د مالي او بانکي سکتور وضعیت، په بانکي سکتور کې پرمختګونه او بدلونونه او د قانوني اډانې د ښه او پیاوړي کولو او د بانکي او مالي سکتورونو د سلامتیا او خونديتوب په موخه د مرکزي بانک لخوا د اقداماتو او تدبیرونو په اړه خبرې اترې او نظرونه تبادلې شول.

کابل، ۱۳۹۶ کال د چنګاښ ۲۱- د افغانستان بانک د لومړي مرستیال ښاغلي واحد الله نوشیر په مشرۍ د افغانستان بانک پلاوي د پیسو د نړیوال صندوق او د افغانستان دولت ترمنځ د ګډ اقتصادي پروګرام د پرمختګ د ارزونې په خبرو اترو کې ګډون وکړ.

په دې غونډه کې چې د اذربایجان په باکو ښار کې جوړ شوې وه، د افغانستان بانک د پلاوي سربره د افغانستان د مالې وزارت د عوایدو مرستیال ښاغلي شفیق قاري زاده او د افغانستان په چارو کې د نړیوال صندوق مسوول کریستوف دینوالد په مشرۍ پلاوو ګډون کړی وو.

په دې غونډه کې د ۱۳۹۶ مالي کال د لومړي نیمايي لپاره د لوی اقتصاد د ثبات پیاوړي کولو باندې د تمرکز ترڅنګ د مقداري هدفونو د تطبیق ارزونه، پر





## تحفه ای اهدا شده به جلالتماب رئیس جمهور به د افغانستان بانک تحویل داده شد

افغانستان بانک نموده است که در حقیقت تسلیم دهی این گونه تحایف جهت نگهداری به د افغانستان بانک نشاندهنده از خود گذری محترم جلالتماب رئیس جمهور اسلامی افغانستان به نفع مردم و کشور می باشد.

در اخیر محفل، تحفه نامبرده به خزانه داری کُل د افغانستان بانک تسلیم داده شد تا در جمع سایر دارایی های دولت نگهداری گردد. □

خانه های ریاست محترم اداره امور جمهوری اسلامی افغانستان به د افغانستان بانک تحویل داده شد.

محترم محمد قسیم رحیمی معاون دوم د افغانستان بانک حین تسلیم گیری این تحفه گفت که جلالتماب رئیس جمهور اسلامی افغانستان قبل از این تحایف زیادی را که توسط کشور های خارجی برای شان تفویض گردیده است، بوسیله هیئتی از آن مقام محترم تسلیم د

کابل، ۱۴ سرطان ۱۳۹۶- به سلسله تحویل دهی تحایف قبلی رئیس جمهور و سایر اراکین بلند پایه دولت، یک قاب ساعت دستی Rolex مدل F9U750 که در سفر جلالتماب داکتر محمد اشرف غنی رئیس جمهوری اسلامی افغانستان به عربستان سعودی از سوی پادشاه آن کشور به طور تحفه اهدا شده بود، امروز رسماً از سوی محترمان عبدالمعروف همکار خزانه دار و غلام نبی مدیر تحویل

# د افغانستان بانک د یو محفل له لارې د کرېکټ د ملي لوبډلې وروستی لاسته راوړنه وستایله



کابل، ۱۳۹۶ د چنگاښ ۲۶- د افغانستان بانک په نړیوالې شورا کې د کرېکټ د ملي لوبډلې د غړیتوب په ویاړ او د دې لوبډلې د غړو د هڅولو په موخه، د افغانستان بانک د کنفرانسونو په تالار کې یو غونډه جوړه کړه.

د افغانستان بانک لوی رئیس ښاغلي خلیل صدیق په دې غونډه کې د افغانستان د کرېکټ د ملي لوبډلې د وروستي لاسته راوړنې په اړه د مبارکۍ ترڅنګ وویل چې په نړیوالې شورا کې د افغانستان د کرېکټ د ملي لوبډلې غړیتوب، نه یوازې د کرېکټ لوبډلې بلکې د ټولو هېوادوالو لپاره یو ستر ویاړ دی.

د افغانستان بانک لوی رئیس زیاته کړه "سره له دې چې د کرېکټ د ملي لوبډلې له جوړېدو څخه ډېر وخت نه تیرېږي، خو دې ډلې په کم وخت او ډېرو هڅو سره وکړای شول چې د کرېکټ د نړیوالې شورا غړیتوب ترلاسه کړي، حال دا چې د کرېکټ په برخه کې یو شمېر تجربه لرونکي هېوادونه لاتروسه نه دي توانیدلي چې د دې شورا غړیتوب ترلاسه کړي".

افغانستان بانک لخوا د هېواد د کرېکټ د ملي لوبډلې د غړو له هڅونې څخه مننه وکړه او د مالي اقداماتو د نړیوالې ډلې له خپر لست څخه د افغانستان د وتلو په هکله د افغانستان بانک او ټولو اړوندو ادارو ته مبارکي ورکړه او زیاته یې کړه چې دا ویاړ د پیسو د وینځلو او د ترهګرۍ د تمویل په وړاندې مبارزه کې د افغانستان بانک د بی دریغه حلونو او ژمنو په پایله کې لاسته راغلی دی.

د غونډې په پای کې د کرېکټ د ملي لوبډلې غړو د افغانۍ د دودولو ترڅنګ له بهیر څخه خپل ملاتړ اعلان کړ.

ورپسې د افغانستان بانک لومړي مرستیال ښاغلي واحد الله نوشیر د دې لویې لاسته راوړنې د مبارکۍ ترڅنګ وویل چې د افغانستان بانک د کرېکټ د لوبډلې د جوړېدو په برخه کې د افغانستان د کرېکټ بورډ همکاري د ستایلو وړ ده او د افغانستان بانک مشرتابه پلاوي د همدې لپاره د افغانستان د کرېکټ بورډ د مشرتابه غړو څخه منندوی دي. د افغانستان بانک د هېواد د کرېکټ ملي لوبډلې د غړو د هڅولو په موخه تل له کرېکټ بورډ سره همکار پاتې شوی او دا همکاري به دوام ولري.

د افغانستان د کرېکټ بورډ اجرائیوي رئیس ښاغلي شفیق الله ستانکزي د



## خرنگه کولای شو په افغانستان کې د ښاري اوسیدو مخ پر زیاتیدونکی زیاتوالی په ښه توګه مدیریت کړو

ښاروالی د پراختیا پروژې په مرستې، څه باندې یو میلیون افغانان (چې ۷۳ سلنه یې ښځې او ماشومان رانغاړي) د ۲۴۷ کیلومتره سړک له بیارغونې او جوړښت څخه په کابل ښار کې برخمن شوي دي. افغانستان د ښاري ژوند د یوه چټک لېږد له پړاو سره مخامخ دی. په داسې حال کې، چې د دغه هېواد د هغو وګړو برخه چې په ښارونو کې ژوند کوي، نسبتاً ټیټ دی (په ۲۰۱۴ میلادي کال کې ۲۵،۸ سلنه وو چې په ټوله سویلي آسیا کې بیا دا فیصدي ۳۲،۶ ده)، خو بیا هم، د افغانستان د ښاري ژوند کچه د سیمې د هېوادونو په پرتله په لوړه کچه کې ده. د شته معلوماتو له مخې، په ښاري سیمو کې د وګړو وده په کلني توګه ۵ سلنه زیاتوالی ښیي، چې دا شمېره د سیمې د هېوادونو تر منځی کچې دوه برابره زیات دی.

په افغانستان کې د ښاري ژوند د لېږد بهیر له تاریخي اړخه د شخړو، ناامنیو او په پرله پسې توګه د امنیتي وضعیت د خرابوالي له کبله اغیزمن دی، چې دې کار په خپله د ښاري سیمو لپاره یوه اضافي ننگونه رامنځته کړي ده. ښارونه هم د مخ پر زیاتیدونکو هغو کسانو له کوربه توب سره په مبارزه کې دي، کوم چې غواړي په یو امن ځای کې چې مناسبه سرپناه او غوره کاري فرصتونه ولري، ژوند وکړي. هغه کسان او کورنۍ چې په دې وروستیو کې ښارونو ته راغلي دي په هغوی کې کورنۍ بېځایه

شوي خلک، بیرته راستنیدونکي کډوال او همداشان هغه خلک شامل دي، چې په کلیو او بانډو کې یې له خپلو کرنیزو چارو لاس اخیستی او په ښاري سیمو کې د خدماتي شغلونو په لټه کې دي. دا کډوالي ښايي تر یوه بل نسل پورې ممکن دوام ومومي، چې تر ۲۰۶۰ ز کال پورې به، د افغانانو نیمایي وګړي په ښارونو کې ژوند ولري، دا په دې مانا ده، چې په راتلونکو ۴۰ کلونو کې به شاوخوا ۱۵ میلیونه کسان نور هم ښارونو ته راستانه شي.

په ورته وخت کې به افغانستان د کاري فرصتونو لپاره د تقاضا له زیاتیدونکي غوښتنې سره مخامخ وي، ځکه، چې د

هېواد اوسني څه باندې نیمایي وګړي تر ۱۵ کلني ټیټ عمر لرونکي تنکي ځوانان جوړوي؛ چې هغوی به هم په راتلونکو کلونو کې د کار بازار ته وردننه شي. همدې شالید ته په کتو سره، افغانستان اړ دی، چې خپل د ښاري استوګنې لېږد داسې مدیریت کړي، تر څو وکولای شي کاري فرصتونه، استوګنځی او د غوره ژوندانه شرایط د خپلو اتباعو لپاره چمتو کړي. مهمو ننگونو ته په کتو سره، د افغانستان دولت په ۲۰۱۶ میلادي کال کې د ښاري لومړیتوب ملي پروګرام پیل کړ. په دغه پروګرام کې د پالیسي لارښوونه او ښاروالی د مدیریت نه په ملاتړ کې پانګه اچوونه، بنسټیزو

خدمتونو ته د لاسرسي او د راتلونکو لسو کلونو لپاره د ښاري غوره اقتصادي شرايطو ښه والی شامل دي.

نړيوال بانک پورتنیو موخو ته د لاسرسي لپاره، د افغانستان د ښاري سکتور په برخه کې خپله ونډه ډېره پراخه کړې ده. په ښاروالیو کې د شته وړتیاوو او سرچینو ښه والی په تیره بیا د لویو ولایتونو په مرکزونو کې؛ لومړنی مهم گام گڼل کېږي. په ۲۰۱۴ میلادی کال کې، د افغانستان د بیارغونې صندوق، چې د بانک له خوا یې مدیریت کېږي، د کابل ښاروالی د پراختیا برنامې له لارې د کابل ښار ته د ۱۱۰ میلیونه امریکایي ډالره وړیا مرسته وکړه، چې موخه یې د ښار په ځینو سیمو کې د خدمتونو د وړاندې کولو او د زیربنا د اصلاحاتو د تمویل او تطبیق لپاره (سړکونه، فاضله اوبو او اوبو رسونې په برخه کې) د ښاروالی د وړتیا ښه والی وو. د کابل ښاروالی د پراختیایي برنامې له خدماتو څخه تر اوسه پورې څه باندې ۵۵۰،۰۰۰ کابل ښاریان په مستقیمه توگه برخمن شوي دي او ۱،۵ میلیون کاري ورځې یې رامنځته کړې دي، چې دا په خپله د ثابت کاري فرصتونه او د مهارتونو د پراختیا سبب ګرځیدلی دی.

همدې مواردو ته په کتو سره، نړيوال بانک، د ۲۰۱۷ میلادی کال د جون د میاشتې په ۱۳مه نېټه د ښاري پراختیا د ملاتړیزې پروژې سره د مرستې په خاطر

۲۰ میلیون امریکایي ډالر وړیا مرسته تصویب کړه. دغه پروژه به د یوه هراړخیزه هدف د وړتیا لوړول او د پالیسي اړوند لارښوونه تر سره کړي، تر څو ډاډ تر لاسه شي، چې د هېواد د ښاري استوګنې د لېږد بهیر په متوازنه او پراخه توگه سره عملي شي. دغه پروژه د پالیسي د اجندا د تر سره کولو لپاره د لارښوونې او وسایلو په وړاندې کولو سره، د ښار او کور جوړولو د وزارت ظرفیت پیاوړی کوي، چې په همدې ترتیب سره به له یوې خوا د ښاري پلان جوړونې د اصلاح او د ځمکې د مدیریت د تمرینونو سبب وګرځي او له بلې خوا به د مناسبو استوګنځایونو برابرولو کې چټکتیا رامنځته کړي، د ښاري بیاجوړونې او کلتوري میراثونو د ساتنې فرصتونه به وپېژندل شي او د ښاروالی گانو د مالي چارو د پیاوړتیا سبب به وګرځي. همداشان، دغه پروژه به په پوهنتونونو کې د ښوونیز نصاب له لارې په افغانستان کې د ښاري پلان جوړونې د مسلک په پیاوړتیا سره مرسته وکړي او د ښاري ډیټابیس اصلي سیستمونه به رامنځته کړي.

همداشان، د نړيوال بانک د پروگرام شوي تعامل د یوې برخې په توگه، د ښاري پراختیا ملاتړیزه برنامه به د ښار او کور جوړولو له وزارت او د سیمه ییزو ارګانونو له خپلواکې ادارې سره یو ځای کار وکړي، تر څو په هېواد کې د

اقتصادي سیمو له ودې سره مرسته او هر اړخیز ملاتړ رامنځته کړي. دغې موخې ته رسیدل به د هېواد په پنځو سترو ښارونو (هرات، جلال آباد، کندهار، خوست او مزارشريف) کې د خدماتو د وړاندې کولو د ښه والي او د پانګې اچونې د پلان جوړونې له لارې تر لاسه شي.

د ښاري پراختیا د ملاتړیزې برنامې د فعالیتونو په پنا کې په ښاروالیو کې د تخنیکي مرستو او د ظرفیت لوړولو پروگرامونو د تطبیق په پایله کې مدیریتي او تخصصي مهارتونه لوړ شوي او په دې توگه نړيوال بانک هوډ لري، چې د خپلې همکارۍ د بل پړاو په ترڅ کې د ښاروالی په جوړښت کې د زیربناو لپاره د مالي اسانتیاو د برابرولو په موخه د یو مشخص جوړښت له رامنځته کونې څخه ملاتړ وکړي.

که چېرې مونږ دغه پروسه په اغېزمنه بڼه مدیریت او تطبیقی چارې مو پیل کړې، کولای شو په پوره ډاډ سره دا اعتراف وکړو، چې د دغو پروژو تطبیق به په راتلونکې کې په یو شمېر لویو ښارونو کې د ژوند شرايط د ټولو خلکو لپاره ښه کړي او د کارموندنې یو زیات شمېر فرصتونه به په متوازنه توگه ښاریانو ته برابر شي. □

منبع:

<http://blogs.worldbank.org>

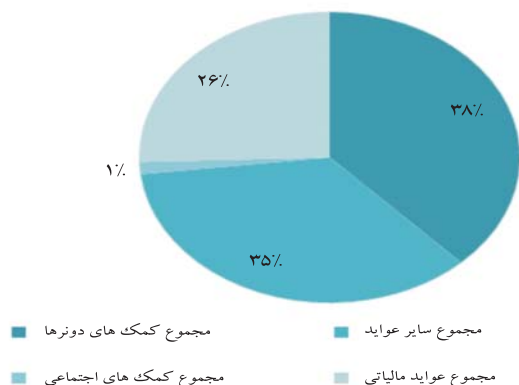
## چگونگی تغییرات سکتور مالی طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵

طی این مدت با مازاد ۶.۹۶ میلیارد افغانی به همراه بوده است.

### ۳.۵ جمع آوری عواید

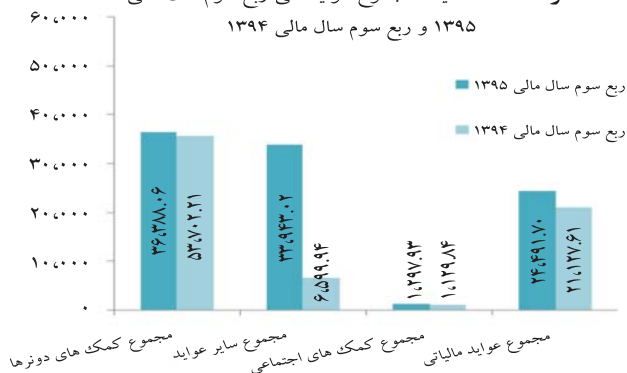
عواید داخلی در جریان ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ رشد قابل ملاحظه را به همراه داشته و ارزش آن به ۵۹.۷۳ میلیارد افغانی رسیده است، در حالیکه این رقم در ربع مشابه سال مالی قبلی به ۲۸.۸۶ میلیارد دالر امریکایی می‌رسید. بدین ترتیب عواید داخلی طی ربع تحت بررسی رشد ۱۰۷ درصدی را تجربه نموده است. رشد چشمگیر عواید داخلی در جریان ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ عمدتاً ریفورم در سیستم جمع آوری عواید، تطبیق اقدامات جدید مالیاتی، افزایش اجزای مالیاتی مانند مالیات کارت های موبایل و سایر ریفورم های سازمانی در بخش عواید و گمرکات عنوان شده است.

گراف ۱.۵: ترکیب مجموع عواید طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵



منبع: وزارت مالیه/محاسبه کارمندان سیاست پولی د افغانستان بانک

گراف ۲.۵: مقایسه مجموع عواید طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ و ربع سوم سال مالی ۱۳۹۴



منبع: وزارت مالیه/محاسبه کارمندان سیاست پولی د افغانستان بانک

هرچند بیلانس مصارف دولت طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ به دلیل وخامت اوضاع امنیتی که منجر به کاهش سرمایه گذاری های خصوصی و عدم تطبیق بموقع بودجه گردید، بحالت نامتوازن باقی مانده است، ولی عملکرد سکتور دولتی در قسمت جمع آوری عواید داخلی مثبت ارزیابی شده است.

افزایش مصارف عملیاتی ارتش و پولیس ملی کشور مخصوصاً ازدیاد معاشات نظامیان جدیدالتقرر علی الرغم عوامل فوق، یکی از چالش های عمده در قسمت کسب ثبات سکتور مالی برای دولت افغانستان بشمار می‌آید.

### چگونگی اجرای بودجه

دولت افغانستان از آغاز سال مالی ۱۳۹۵ الی اخیر ربع سوم، ۴۷ درصد بودجه سال مالی را به مصرف رسانیده است، در حالیکه طی ربع مشابه سال قبل، این رقم ۴۶ درصد ثبت شده بود.

نرخ اجرای بودجه فعلی در اخیر ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ در مقایسه با ۵۴ درصد ربع مشابه سال مالی قبلی، ۵۶ درصد گزارش شده است. در همین حال، نرخ اجرای مصارف انکشافی در ربع تحت بررسی صرف ۳۰.۲۱ درصد می باشد، در حالیکه این رقم در ربع مشابه سال مالی قبلی ۳۰ درصد ثبت شده بود. نرخ اجرای بودجه مجموعی در ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ در مقایسه با ربع مشابه سال مالی قبلی افزایش اندک یک درصدی را به همراه داشته است.

پائین بودن نرخ اجرای بودجه اصلی عمدتاً به فکتورهای مانند روند تدارکاتی زمانگیر، تصویب مصارف توسط اداره تدارکات ملی، تأخیر در تصویب بودجه، وخامت شرایط امنیتی در ولایات کشور و کوتاهی در ادارات بودجوی نسبت داده می‌شود.

### کسر بودجه

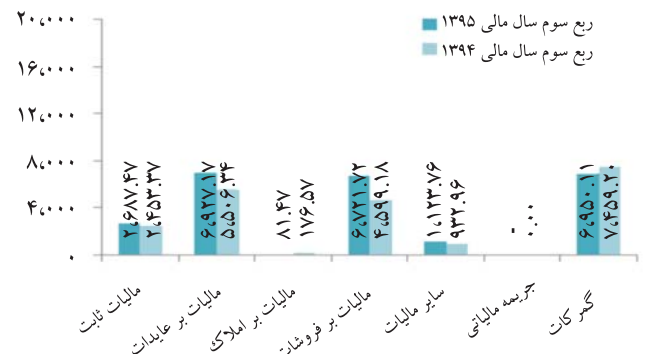
بودجه مجموعی افغانستان قبل از کمک های کشورهای دونه در ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ دارای کسر ۲۹.۴۳ میلیارد افغانی بود، اما پس از دریافت کمک های خارجی به اضافه عواید داخلی

## • عواید مالیاتی

بر اساس اطلاعات دست داشته، مجموع عواید مالیاتی بشمول عواید گمرکات طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ از ۲۱.۱۳ میلیارد افغانی ربع مشابه سال مالی قبلی به ۲۴.۴۹ میلیارد افغانی افزایش یافته است که بیانگر رشد ۱۶ درصدی یا ۳.۳۶ میلیارد افغانی می باشد.

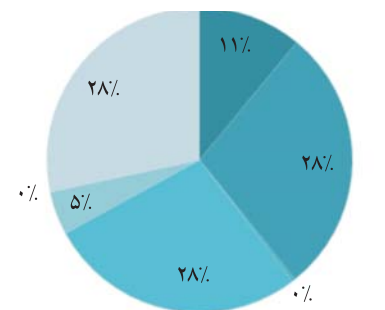
این در حالیست که مجموع عواید گمرکات در ربع تحت بررسی کاهش ۷ درصدی داشته و ارزش آن از ۷.۴۶ میلیارد افغانی، در ربع مشابه سال قبل، به ۶.۹۵ میلیارد افغانی به ثبت رسیده است.

گراف ۳.۵: مقایسه عواید مالیاتی



منبع: وزارت مالیه/محاسبه کارمندان سیاست پولی د افغانستان بانک

گراف ۴.۵: ترکیب عواید مالیاتی



مالیات بر عایدات  
مالیات بر فروشات  
سایر مالیات  
جریمه مالیاتی  
مالیات بر املاک  
مالیات ثابت  
گمرکات

منبع: وزارت مالیه/محاسبه کارمندان سیاست پولی د افغانستان بانک

## • عواید غیر مالیاتی

سهم بزرگ عواید داخلی کشور را عواید غیر مالیاتی تشکیل می دهد که در مقایسه با ۶.۶۰ میلیارد افغانی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۴، رشد قابل ملاحظه ۴۱۴ فیصدی را به ثبت رسانیده و ارزش آن به ۳۳.۹۴ میلیارد افغانی رسیده است. دلیل این افزایش چشمگیر عمدتاً اجراءات خوب در عواید قروض پیش پرداخت و برگشت مصارف، استخراج منابع طبیعی، فیس اداری و سایر عواید عنوان شده است.

عواید ناشی از استخراج منابع طبیعی که بخش بزرگ عواید غیر مالیاتی را تشکیل می دهد، در ربع تحت بررسی در مقایسه با ربع مشابه سال مالی قبلی افزایش قابل ملاحظه را به ثبت رسانیده و ارزش آن به ۰.۵۶ میلیارد افغانی می رسد، در حالیکه این رقم در ربع مشابه سال مالی قبلی ۰.۱۳ میلیارد افغانی ثبت شده بود. باید تذکر داد که این بخش عواید غیر مالیاتی طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ افزایش چشمگیری ۳۲۳ فیصدی را به همراه داشته است.

در عین حال، کمک های اجتماعی که صرف ۲ درصد مجموع عواید داخلی را تشکیل می دهد، طی ربع تحت بررسی ۱۵ درصد افزایش یافته و ارزش آن به ۱.۳۰ میلیارد افغانی می رسد، در حالیکه این رقم در ربع مشابه سال مالی ۱۳۹۴ به اندازه ۱.۱۳ میلیارد افغانی گزارش شده بود.

## • کمک های مالی دونهها

دولت افغانستان از دونههای مختلف چون مؤسسات خیریه و کمیته های بین المللی کمک های مالی را بمنظور تمویل پروژه های متنوع در هردو بخش یعنی مصارف عملیاتی و انکشافی بدست می آورد. مجموع کمک های مالی دونهها طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ در مقایسه با ربع مشابه سال مالی ۱۳۹۴ افزایش اندک را به همراه داشته است.

مجموع کمک ها در بخش انکشافی و عملیاتی در ربع تحت بررسی به ۳۶.۳۹ میلیارد افغانی افزایش یافته است، در حالیکه این رقم در ربع مشابه سال مالی ۱۳۹۴، ۳۵.۷۰ میلیارد دالر گزارش شده است که بدین ترتیب کمک های دونهها در ربع تحت بررسی نظر به ربع قبلی ۲ درصد افزایش را به همراه

## مصارف

مصارف مجموعی دولت در جریان ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ به ۸۹.۱۶ میلیارد افغانی بالغ می‌گردد که در مقایسه با ۸۲.۴۹ میلیارد افغانی ربع مشابه سال مالی ۱۳۹۴، ۸ درصد افزایش را نشان می‌دهد. در همین حال، مصارف عملیاتی طی ربع تحت بررسی کاهش ۲ درصدی را به همراه داشته و به ۶۵.۰۹ میلیارد افغانی ثبت شده است، در حالیکه این رقم در ربع مشابه سال مالی ۱۳۹۴ به ۶۶.۵۷ میلیارد افغانی می‌رسید که بدین ترتیب، مصارف عملیاتی در ربع تحت بررسی به اندازه ۱.۴ میلیارد افغانی کاهش را نشان می‌دهد.

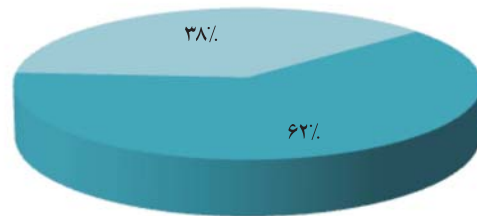
از طرف دیگر، مصارف انکشافی دولت در ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ به ۲۴.۰۷ میلیارد افغانی افزایش یافته و در مقایسه با ۱۵.۹۱ میلیارد افغانی مصارف انکشافی ربع مشابه سال مالی قبلی، افزایش قابل ملاحظه ۵۱ درصدی را نشان می‌دهد. باید تذکر داد که از مبلغ مجموعی مصارف در ربع تحت بررسی، ۷۳ درصد آنرا مصارف عملیاتی و ۲۷ درصد آنرا مصارف انکشافی تشکیل می‌دهد. □

منبع: بولتن اقتصادی و احصائیوی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ د افغانستان بانک

داشته است. با اینحال، کمک های خارجی در جریان ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ توسط صندوق وجهی برای بازسازی افغانستان (ARTF) بالغ بر ۸.۷۵ میلیارد افغانی می‌شود که در مقایسه با ربع مشابه سال مالی قبلی کاهش چشمگیر ۴۶ درصدی را به نشان می‌دهد. به همین ترتیب، کمک های دریافت شده از صندوق وجهی نظم و قانون برای افغانستان (LOTFA) در ربع تحت بررسی به ۶.۳۶ میلیارد افغانی کاهش یافته است، در حالیکه در ربع مشابه سال مالی ۱۳۹۴ این رقم به ۶.۴۲ میلیارد افغانی می‌رسید که بدین ترتیب، ۱ درصد کاهش را نشان می‌دهد.

دولت افغانستان در جریان ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵ توانست تا ۶۲ درصد مجموع عواید اصلی را با استفاده از عواید داخلی و ۳۲ درصد آنرا با استفاده از عواید خارجی تمویل نماید.

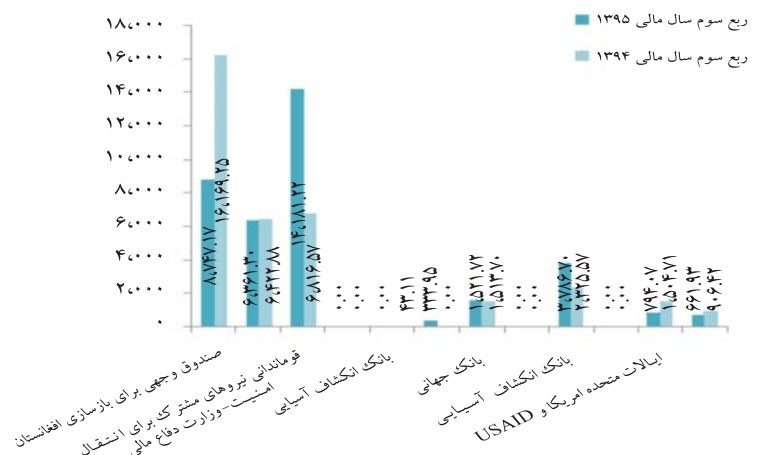
گراف ۵.۵: منابع تمویل بودجه ملی  
طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵



■ کمک های خارجی ■ منابع داخلی

منبع: وزارت مالیه/محاسبه کارمندان سیاست پولی د افغانستان بانک

گراف ۶.۵: مقایسه کمک های مالی دونهها  
طی ربع سوم سال مالی ۱۳۹۵



منبع: وزارت مالیه/محاسبه کارمندان سیاست پولی د افغانستان بانک

# د افغانستان - هند

## هوايي سوداګريز دهلېز پرانيستل شو

زياته کره زه او مودي د هوايي سوداګريز دهلېز د جوړېدو په اړه ژر پايلې ته ورسېدو او عملاً يې د پايلو شاهد يو.

ښاغلي ولسمشر محمد اشرف غني زياته کره چې د افغاني محصولاتو په صادراتو بايد زيات تمرکز وشي او په بازار کې بايد له مشتري سره د ګډ کار زمينه برابره شي. د افغانستان دولت پانګوالو، سوداګرو او خصوصي سکتور ته دا ډاډ ورکوي چې د هغوی توليدات نه ضايع کېږي او د ودې او د لا ډېرو افغاني صادراتو زمينه به ورته برابره شي.

د افغانستان دولت هڅه کوي چې د افغانستان کرنيزو محصولاتو او لاسي صنايعو لپاره بېلابېلې د ليرد او صادريدو لارې چارې برابرې کړي، خو په يوه مسير کې د ستونزو پرمهال له نورو لارو ګټه واخيستل شي، چې افغان توليدوونکي خپل توليدات نړيوالو بازارونو ته وړاندې کړي.

په کابل کې د هند استوګن سفير هم څرګنده کړې ده، د افغانستان د ترانزيت ستونزه دا مهال د افغانستان د ولسمشر د

حاصلات په لږ وخت کې په ښه بيه وپلوري.

د هېواد د ترانزيتي لارو د پراختيا لپاره د حکومت هڅې لکه د آقينه-ترکمنستان اوسپنې پټلۍ، له چين سره ترانزيتي اړيکې، د چابهار بندر پرانيسته، د ايران-تورغونلۍ او د ياد هوايي سوداګريز دهلېز پرانيسته د سوداګرۍ د ودې او پرمختګ زمينه برابروي، چې کولي شي د کرنيزو ځمکو په خړوبولو او د افغان محصولاتو د صادريدو په زياتولو سره به لوی اقتصادي پرمختګ رامنځته کړي

دا چې هندوستان غواړي له افغانستان سره خپلې سوداګريزې اړيکې پراخې کړي، د سيمې او د افغانستان ګاونډيو هېوادونو ته هم يو ښه فرصت دی چې له دې چانس څخه ګټه پورته کړي او له افغانستان سره په سوله ايزه او خوندي فضا کې خپلې سوداګريزې راګرو او ورکړو ته دوام ورکړي.

ښاغلي ولسمشر د هند د دولت او خلکو له همکارۍ او د افغانستان خلکو ته د هغه هېواد د لومړي وزير نريندرا مودي له ځانګړې پاملرنې څخه مننه وکړه، او

د افغانستان او هند ترمنځ هوايي سوداګريز دهلېز د سوداګرۍ او اقتصاد په برخه کې د يوه نوبت په توګه، چې د هېواد د ولسمشر او د هند لومړي وزير په ۱۳۹۵ کال کې اعلان شوی وو، د ۱۳۹۶ کال د غبرګولي په ۲۹ مه رسماً ګټې اخيستې ته وسپارل شو.

د افغانستان- هند هوايي سوداګريز دهلېز موخه د دواړو هېوادونو ترمنځ د سوداګرۍ او اقتصاد کېچې لوړول او د ترانزيتي ځنډونو ليرې کول ښودل شوي دي. په لومړۍ لوتنه کې د ۵ ميليون امريکايي ډالرو په ارزښت ۶۰ ټنه کرنيز محصولات د دغه هوايي دهلېز له لارې ډهلي ته وليږدول شول.

د وخت په تېريدو سره به دا پروازونه يوازې له کابل څخه نه، بلکې له کندهار، هرات، مزار شريف، جلال آباد او همدارول د هېواد له نورو ولايتونو څخه هم هندوستان ته بېلابېل توکي په ځانګړي توګه تازه او وچې ميوې وليږدوي، چې په دې سره به د افغان بزګرانو حاصلاتو ته په نړيوالو بازارونو کې د پلورلو زمينه برابره شي خو خپل



لپاره هڅه کوي چې خپلو سوداګریزو اړیکو ته پراختیا ورکړي او د افغانستان محصولات له بیلابیلو لارو نورو هېوادونو ته صادر کړي.

لکه څنګه چې د خدمتونو او صنعت سکتور ترڅنګ کرڼه هم د افغانستان په کورنیو تولیداتو کې مهم رول لري، د افغانستان دولت باید د کرنیزو محصولاتو د ودې په موخه پراخ پروګرامونه په لاره واچوي، ترڅو زموږ د بڼوالو او کروندګرو د صادراتو ترڅنګ د هغوی په ژوند کې هم مثبت بدلون راشي.

ځکه د افغانستان نږدې ۶۵ سلنه خلک کرنیزو محصولاتو له لارې د ژوند کولو عواید برابروي. □

حمیدالله فیضی

[www.bbcnews.com](http://www.bbcnews.com)

[www.azadiradio.com](http://www.azadiradio.com)

[www.cnn.com](http://www.cnn.com)

<https://sputniknews.com>

د افغانستان انځوریزې او غږیزې رسنۍ

عالي مفکورو له امله په فرصت بدله شوې، چې د افغانستان-هند هوايي دهلیز یې ښه بیلګه ده. هغه زیاته کړې، هند ژمن دی چې له افغانستان سره په بېلابېلو برخو کې همکاري ته دوام ورکړي.

افغانستان یو کرنیز هېواد دی چې وچې او ډیرې تازه میوې یې د نړۍ په کچه شهرت لري، چې د ښه خوند لرونکي دي، خو له وختونو راهیسې دا تازه او وچې میوې ډیرې یې پاکستان ته لیږدول کيږي او نورو هېوادونو ته یې صادریدل لږ دي، اوس چې له هند سره هوايي دهلیز پرانیستل شو د افغانستان بېلابېل کرنیز محصولات به د هند بازارونو ته ولېږدول شي چې په دې سره به بزګران هم وهڅول شي، چې خپل محصولات ته پاملرنه ډیره کړي، څو کال تر راتلونکي کال ښه محصولات ولري او د خپل ژوند ټولې برخې یې د حاصلاتو د عاید له پلوه بشپړې شي.

په وروستیو کې د سوداګرۍ د ودې لپاره د ځمکنیو لارو ترڅنګ هوايي دهلیز هم پرانیستل شو او وروسته لدې ټول سوداګر کولی شي، چې خپل توکي د هوايي دهلیز له لارې هم هند او بیا ټولې نړۍ ته ولېږدوي.

ورځ تر بلې دولت خپلې ژمنې بشپړوي او د سوداګرۍ او اقتصادي پرمختګ



## پیامد اقتصادی مندرس شدن پول و راه های جلوگیری از آن



حسب الله ذکی  
کارمند د افغانستان بانک

به مرور زمان مندرس میشود، اما یک تعداد عوامل در مندرس شدن زود هنگام آن نقش دارند که در کشور های توسعه یافته و در حال توسعه درجه مندرس شدن آن متفاوت میباشد.

یکی از وظایف بانک های مرکزی در اکثر کشورها جمع آوری بانکنوت ها و سکه های مندرس و نشر پول جدید در اقتصاد میباشد.

عمر متوسط بانکنوت های افغانی بین ۳ تا ۵ سال و بیشتر از آن تثبیت شده است، اما قراریکه مشاهده میگردد، بعضاً عمر پول های خرد ۱۰ الی ۱۰۰ افغانیگی به علت

پول در حقیقت از جمله مهمترین و مفیدترین ابداعات بشر بوده و تکامل آن در واقع خلاصه ای از تاریخ مدنیت بشر به شمار میرود. بدین لحاظ پول برای بشریت سهولت و منفعت زیادی را به میان آورده است.

پول که منیث وسیله مبادله و خرید و فروش روزانه مورد استفاده قرار میگیرد، باید بصورت درست حفظ و نگهداری شود، زیرا مندرس شدن زود هنگام پول باعث ضایع شدن سرمایه ملی می گردد. از طرف دیگر مراقبت و نگهداری درست از آن در توسعه اقتصاد ملی حایز اهمیت است. قسمیکه در سیر تحول پول مطالعه می گردد، بشر در ابتدا با مشکلات زیاد مبادله مواجه بودند، اما برای رفع آن پول بوجود آمد. پول نظر به زمان و شرایط جوامع به پول کالایی، پول فلزی، پول کاغذی و پول بانکی یا اعتباری تحول نموده، لیکن در عصر حاضر با پیشرفت تکنالوژی، نیاز است تا پول الکترونیکی برای جلوگیری از مندرس شدن و تسریع معاملات مورد استفاده قرار گیرد. بناءً در این مقاله پیرامون پیامد اقتصادی مندرس شدن پول در افغانستان و راه های جلوگیری آن پرداخته خواهد شد.

مندرس شدن پول به معنی کهنه و فرسوده شدن آن است. پول در اثر گردش و دست به دست شدن در معاملات خرید و فروش

استفاده نادرست و گردش بیشتر در معاملات خرید و فروش قبل از موعد معینه فرسوده می شوند. بانک مرکزی

«

نگهداری کند. برای حفظ و نگهداری درست پول افغانی، میتوان بر مبنای قوانین بانکی بعضی پالیسی ها، مقرره ها و پروسیجرها و به صورت مشخص راهکارهای ذیل را طرح و عملی نمود:

### ۱. فرهنگ سازی و آماده کردن

#### افکار عمومی در قسمت حفظ و

#### نگهداری پول افغانی: ادارات

مسئول با شعار "پول من حیث هویت ملی کشور" از طریق اطلاع رسانی در رسانه های تصویری، صوتی و نوشتاری و ارائه اطلاعات درباره هزینه بالای چاپ پول جدید و امحای بانکوت های مندرس فعالیت نمایند و در کنار آن نکته ای را که می توان مردم را به نگهداری مطلوب از بانکوتها تشویق کرد، این است که هزینه چاپ مجدد بانکوتها از مالیات خود مردم تأمین می گردد؛

### ۲. توسعه خدمات بانکداری

#### الکترونیکی غرض ترویج پول

#### الکترونیکی و جلوگیری از

#### معاملات نقده: اجرای معاملات و

خرید و فروش به شکل نقده و گردش پول فزیکتی در بازارهای کشور، سالانه هزینه هنگفتی را به وجود می آورد. بناءً توسعه خدمات و سهولت های بانکی، بلخصوص بانکداری

قرار داشته و بعضاً حتی بیشتر از پنج سال در جریان قرار دارند

۵. عدم توسعه معاملات و داد و ستدهای

پولی بوسیله بانکداری الکترونیکی

۶. سرعت گردش و دست به دست شدن

بیشتر پول در بین هموطنان

۷. شمارش چند مرتبه ای بانکوت ها

همراه با دست

۸. عدم توجه در قسمت انتقال پول از یک

محل به محل دیگر یا از یک اداره به اداره

دیگر.

با در نظر داشت عوامل فوق، روند نامطلوب

حفظ و نگهداری بانکوت ها یکی از

مهمترین مسائل پیش روی بانک مرکزی،

شبکه بانکی و اقتصاد کشور محسوب می

شود. در صورت توجه بیشتر مردم در

حفظ و نگهداری بانکوت ها از یک

طرف از هزینه که روی چاپ مجدد آن

صورت میگیرد و از طرف دیگر از تلف

شدن این سرمایه ملی جلوگیری خواهد

شد و به جای آن میتوان با این پول،

بسیاری از سکتورهای اقتصادی کشور را

تقویه نمود.

چگونگی مراقبت و نگهداری بانکوت

ها، یک کار فردی است و به مسئولیت

پذیری اشخاص در حفظ و نگهداری این

سرمایه ملی، بستگی دارد، از اینرو هر

کس باید به بهترین راه ممکن از آن

افغانستان سالانه در حدود پنج میلیارد

افغانی را به دلیل مندرس شدن بانکوتها

از گردش بازار پول بیرون و محومی

نماید. بدین ترتیب د افغانستان بانک از

سال ۱۳۸۴ تاکنون بیش از ۴۰ میلیارد

افغانی بانکوت کاغذی را به دلیل فرسوده

شدن، محو نموده است.

### علل و عوامل مندرس شدن

#### زود هنگام پول در افغانستان

۱. بی توجهی مردم نسبت به نگهداری

پول: طوریکه دیده می شود، مردم اسعار

خارجی بلخصوص دالر، یورو و پوند را

در جاهای مناسب و به شیوه درست

نگهداری کرده و در مقابل در قسمت پول

افغانی بی توجه هستند

۲. خرید و فروش به شکل پول نقد: از

اینکه در سطح کشور اکثریت معاملات

خرید و فروش به شکل نقده صورت

میگیرد، بناءً این موضوع باعث کهنه شدن

پول میشود

۳. فرهنگ ضعیف استفاده از پول: در

بانکوت ها نگارش کلمات، جملات، مهر

و یا در هنگام استفاده از آن با دستان

آلوده به رنگ و یا دستان کثیف در

مندرس شدن آن تأثیر گذار است

۴. در جریان بودن مقداری از بانکوت

های منتشر شده بیشتر از مدت معینه آن:

بعضاً مقداری از بانکوتها در گردش بازار

الکترونیکی بیشتر مورد حمایه و تقویه گردد تا از این طریق استفاده پول فزیکي در معاملات کمتر شود. حمایت و تشویق خریداری ها به شکل الکترونیکی و ایجاد اطمینان در بین مردم در باره بانکداری الکترونیک، استفاده از کارت های بانکی، استفاده از دستگاه های الکترونیکی و توسعه پرداخت الکترونیک در نقل و انتقال پول نه تنها عمر بانکوت ها را افزایش می دهد، بلکه هزینه چاپ بانکوت ها را کاهش می دهد؛

**۳. استفاده از انواعیه های مختلف وسایل داد و ستد:** از اینکه در کشورهای پیشرفته انواع مختلف پول از قبیل، سکه، پول کاغذی یا بانکوت، پول بانکی یا اعتباری و پول الکترونیکی مروج است، استفاده و تنوع آنها باعث نگهداری درست و دوام بانکوت ها شده است. بناءً زمینه و فرصت بکار انداختن انواع پول ها در کشور میتواند در قسمت افزایش عمر پول ممد واقع شود؛

**۴. تشویق مردم برای نگهداری بانکوت ها در بکس جیبی:** به هر اندازه ای که مردم از بکس جیبی استفاده نمایند به همان اندازه به عمر

آن می افزایش، بناءً ترویج فرهنگ نگهداری پول در بکس های جیبی در بین مردم در نگهداری درست بانکوت ها کمک میکند؛

#### ۵. برخورد قانونی با کسانی که در

**قسمت نگهداری پول افغانی بی توجهی میکنند:** تعدادی از مردم در حفظ و نگهداشت بانکوت ها بی تفاوت اند و آنرا به شکلی از اشکال به بدترین شیوه بکار می گیرند که در فرسوده شدن زود هنگام آن می افزایش که باید با آنها برخورد قانونی و جدی صورت گیرد؛

**۶. ازدیاد یکی از موارد در قانون د افغانستان بانک منحیث اجبار و مکلفیت در قسمت کاربرد پول ملی و نحوه نگهداری آن از طریق شهروندان؛**

در نتیجه آنچه در این مقاله مورد بحث و تحلیل قرار گرفت، مندرس شدن پول افغانی و هزینه چاپ مجدد آن بود که به نحوی باعث تلف شدن این سرمایه ملی می گردد و پیامدهای منفی بر اقتصاد افغانستان بر جا میگذارد. همچنان این مسئله باعث گندی معاملات خرید و فروش در بین شهروندان می شود. از اینکه پول افغانی جزء سرمایه و ثروت ملی ما است، بناءً همه افراد جامعه در حفظ و

نگهداری درست از آن به عنوان ابزار معاملات روزمره توجه جدی نمایند. نگهداری درست از بانکوت ها کار چندان سختی نیست، به این لحاظ حفظ و نگهداری صحیح از پول افغانی، وظیفه ملی ماست. □

#### منابع و ماخذ:

۱. فرد، حسن توانایان. ۱۳۸۵. فرهنگ تشریحی اقتصاد
۲. گلریز، حسن. ۱۳۸۵. فرهنگ توصیفی اصطلاحات پول، بانکداری و مالیه بین المللی
۳. قانون د افغانستان بانک
۴. فرهانی، مجتبی زمانی. ۱۳۹۳. پول، ارز و بانکداری
۵. فرجی، یوسف. ۱۳۸۵. پول، ارز و بانکداری
۶. بهم پور، حمید. اقتصاد پول و بانکداری
۷. Banking principles & Operations. M.N. Gopinath
۸. وبسایت. www.dab.gov.af
۹. پژوهشها/نشریات/ http://www.cbi.ir/
۱۰. وبسایت www.bbc.com/persian



## چگونگی عوامل انکشاف اقتصادی آلمان



محبوب الله شریفی

مسئول خطرات آمریت عملیات بازار

ناخالص داخلی این کشور به ۱.۷ فیصد، نرخ انفلاسیون آن به ۱.۹ فیصد و نرخ بیکاری آن به ۵.۹ فیصد ثبت گردیده است.

سیاست های بزرگ اقتصادی و فرهنگ عمومی حرفه ای مردم نقش مهمی را در تقویۀ تولید ملی این کشور بازی نموده اند که پیشرفت اقتصادی این کشور را

«

نصف رسیده بود و نرخ تورم زیر ۳۰ درصد قرار داشت.

آلمان بعد از تقبل خسارات جانی و مالی ناشی از جنگ، توانست از وضعیت نا بسامان اقتصادی رهایی یابد و قدرت اقتصادی خود را طی چند دهه گذشته به نمایش بگذارد. یکی از کشورهایی که به تقویت تولید ملی به هر شیوه ممکن در تاریخ پیشرفت اقتصادی خود توجه جدی نموده است، آلمان می باشد. این کشور با حدود ۳۹۰۰ میلیارد دالر تولید ملی، در جایگاه چهارمین اقتصاد برتر جهان قرار دارد و از قدرتمندترین اقتصادهای اروپا در حوزه یورو بشمار میرود و توانسته است در پیشرفت اقتصادی از رقبای خود پیشی بگیرد.

طی ربع اول سال ۲۰۱۷ میلادی، تولید

آلمان بعد از پشت سر گذاشتن جنگ های اول و دوم جهانی به یک ویرانه مبدل شد. اقتصاد آلمان مخصوصاً بعد از جنگ جهانی دوم به وضع خیلی اسفناک دچار گردیده بود. جنگ ویرانگر با سیاست های زمین سوخته، ۲۰ درصد از مجموع ساختمان های رهاشده این کشور را از بین برده و فیصدی زیادی از مردان که در سن کار قرار داشتند، جان خود را از دست دادند. وضعیت اقتصادی آلمانی ها بعد از جنگ جهانی دوم چنان تضعیف گردید که یکتعداد آنها شروع به زرع محصولات غذایی برای خود نموده و برخی دیگر به نواحی دور دست روستایی رفته تا در آنجا به مبادله کالاهای خود با محصولات غذایی بپردازند. تولیدات صنعتی در سال ۱۹۴۷ میلادی تنها به میزان

می توان مدیون دو بخش؛ رهیافت های ساختاری و فرهنگی در این کشور دانست که در ذیل به آنها اشاره می نمائیم.

### بخش ساختاری در راستای تقویت تولید ملی

تقویت صادرات: نیمی از رشد اقتصاد آلمان در دهه های گذشته به صادرات این کشور نسبت داده می شود. مازاد تجارت خارجی با ۱۸۸ میلیارد یورو (۲۴۳ میلیارد دلار)، ۷ درصد تولید ناخالص داخلی این کشور را تشکیل می دهد که بدین ترتیب، صادرات قوی و مازاد تجاری چشمگیر نماد قدرت اقتصادی آلمان محسوب می گردد. به همین منوال سیاست های تشویقی جدی برای تقویت صادرات در این کشور طی ده ها سال دنبال گردیده است.

کارخانه های آلمان به طور سنتی در سه حوزه بزرگ (ابزار، مواد شیمیایی و موتر های تیزرفتار توسعه چشمگیر داشته اند. ترکیب این سه حوزه صنعتی، هنگامی که اقتصادهای نوظهور (از جمله چین) شکوفا می شدند، در تقویت صادرات این کشور بسیار مؤثر تمام شده است. تقریباً نیمی از مجموع صادرات آلمان و همچنین ۷۲ درصد از صادرات این کشور به چین را کالاهای ترابری و ماشین آلات با ارزش افزوده تشکیل می دهد.

ارتقای ظرفیت کارگران: ارتقای بهره وری کارکنان و کارگران یکی از موضوعات مورد توجه دولت آلمان بوده است. این مسئله زمانی بیشتر مورد توجه قرار گرفت که بحران مالی ۲۰۰۸ غرب باعث بروز مشکلات جدی در امریکا و اروپای غربی شده و شرکت های آلمانی به سبب کاهش تقاضا بیکار شده بودند، ولی این شرکت ها به جای اخراج کارکنان و کارگران خویش، آنها را به دوره های آموزشی اعزام کردند و در واقع به عوض کار و تولید، به آموزش و ارتقای مهارت و ظرفیت مسلکی به کارکنان خود حقوق پرداخت می کردند. همین امر باعث شد تا پس از عبور نسبی از بحران و آغاز تولید، کارکنان و کارگران با مهارت و بهره وری بالاتری مشغول به کار شوند.

ارتقای سطح تکنالوژی در صنایع: از دیگر سیاست های آلمان در مسیر پیشرفت اقتصادی، تاکید بر مهارت در تکنالوژی صنایع بوده است.

سیاست های پولی و مالی منسجم: چون آلمان در سال های پس از جنگ دوم جهانی از نرخ تورم بلند رنج می برد، به جهت آرام کردن فضای اقتصادی و بهبود شرایط کسب و کار اقدام به اصلاح نظام پولی خود نموده و با تغییر مقیاس پول از

مارک رایش به مارک آلمان، این تورم سنگین مهار شد. در چنین فضایی شرایط برای سرمایه گذاری و تولید منطقی تر شد.

مدیریت واردات: هر چند اقتصاد آلمان در دوره شکوفایی نوین خود اقدام ویژه ای برای کنترل واردات نداشته و بخش مهمی از پایه های تولیدی آن در دهه های قبلی اتفاق افتاده است، این کشور در دهه های قبلی با کاهش واردات شرایط را برای تقویت تولید ملی و ارتقاء صادرات فراهم نمود.

### بخش فرهنگی در راستای تقویت تولید ملی

ارزش دادن به کار: فرهنگ کار در میان جامعه آلمانی ها به یک ارزش تبدیل شده است. در میان مردم آلمان کار معیار اخلاقی دارد، به این معنی که به صورت احساس وظیفه شدید و محکمی درآمدی است. در این فرهنگ کار یک وظیفه است و نه فقط یک اشتغال. کارگر آلمانی غرور و افتخار سنتی و شغلی خود را در کار کردن می یابد و آن را به منزله نوعی امتیاز محسوب می کند و همه چیز را از دیدگاه کار ارزیابی می کند.

مدیریت و روح ابتکار و اختراع: یکی دیگر از ویژگی های فرهنگی جامعه آلمانی، حاکمیت روحیه ابتکار، خلاقیت

»

## خلاصه و نتیجه گیری

آلمانی ها در مسیر پیشرفت اقتصادی خود، به تقویت تولید ملی توجه کرده اند، عمده ترین دلیل پیشرفت مردم آلمان مسئولیت پذیری و حس وطن دوستی شان بوده و با در نظر داشت قبول فرهنگ حمایت از تولیدات داخلی و صادرات، بر علیه واردات عمل کرده و اشتغال، کار و کار کردن در جهت بهبود وضعیت زنده گی و رسیدن به رفاه اجتماعی و اقتصادی را یک وظیفه می شمارند که این امر بین مردم این کشور به فرهنگ تبدیل شده است. با در نظر داشت مسیر های پیشرفت اقتصادی آلمان در می یابیم که کشور ما نیاز به همدیگر پذیری و حس وطن دوستی دارد تا تمام اتباع کشور مسئولیت خویش را ادا نموده و کشور را به اوج بلند شکوفایی برسانند. □

منابع:

<http://www.fardanews.com/fa/news>

<http://www.shafaf.ir/fa/news>

Bloomberg

بیشتر پس انداز نموده و بر اثر افزایش آهنگ پس انداز، چگونه بیشتر سرمایه گذاری نموده، پیشرفت های سریع اقتصادی را پیموده و ثروت خود را افزایش دهند.

شیوه صحیح و درست مصرف: آلمانی ها در مصرف نیز از الگویی به نسبت مناسب پیروی می کنند. علاوه بر کالاهای شخصی و صنعتی، حتی در مصرف منابع عمومی نیز آلمانی ها رویه مناسبی داشته و اسراف و بی احتیاطی نمی کنند. حتی در مصرف آب نیز بسیار محتاط میباشند.

فرهنگ حمایت از تولید ملی: اگرچه آلمان در حال حاضر سیاست های جدی را برای کنترل واردات اتخاذ نمی کند، اما بطور دایم بیلانس تجارت آن مثبت است. این بدان معناست که مجموعه سیاست های اقتصادی این کشور و نیز فرهنگ اقتصادی توده مردم به نفع تولید و صادرات و علیه واردات عمل می کند. به طور مثال طی سال های بحران اقتصادی غرب طی سالهای ۲۰۰۸ تا ۲۰۱۰ مشاهده می شود که مردم آلمان از مصرف کالاهای خارجی که گاهی دارای اختلاف قیمت و کیفیت فاحش نیز هستند، به هدف کمک به تولید کننده گان داخلی خودداری می کنند.

و اختراع است. در واقع ذات و فرهنگ اقتصاد ریشه در فهم نخبگان این کشور دارد، به نحوی که چرخش اصلی پیشرفت اقتصادی این کشور را طی دهه های اخیر تشکیل داده است. نتیجه این امر تقویت صادرات آلمان شد که به ارتقاء قدرت اقتصادی آن کمک جدی کرده است.

استعداد سازمان دهی: سازماندهی و نظم یکی از مهم ترین مولفه های قدرت واقعی در آلمان، مخصوصاً در قلمرو فعالیت های اقتصادی است. ممکن آلمانی ها در این زمینه از شهرت جهانی برخوردار باشند. گرایش های عمومی و عمیق جامعه آلمانی برای استقرار نظم و سازماندهی مناسب امور از خصلت های عمومی روانی و فرهنگی آلمانی ها است.

پس انداز و سرمایه گذاری: سرمایه گذاری های بخش خصوصی نقش مهمی در پیشرفت اقتصادی آلمان بعد از جنگ داشته است. این منابع سرمایه ای از طریق پس اندازهای مردم و سپس سوق دهی این منابع به مسیر تولید شکل گرفته است. در مجموع آلمانی ها به ذخیره کردن و صرفه جویی گرایش دارند. آلمانی ها از تاریخ گذشته خود آموخته اند که با قناعت زندگی کنند و تا هر اندازه ممکن ثروتمند شوند. با افزایش سطح درآمد عمومی، مردم آلمان آموختند که چگونه

د سالنگ نوي تونل لپاره د ۱۹ ميليونو ډالرو پروژه لاسليک شوه

افغان دولت له يوه استراليايي شرکت سره د سالنگ د نوي تونل د مطالعې او ډيزاين تړون لاسليک کړ. د دې پروژې لگښت چې څه باندې ۱۹ ميليونه ډالره کيږي د آسيايي پراختيا بانک او جاپان له خوا ورکول کيږي.

د سالنگ د نوې لارې لومړنۍ مطالعه په ۲۰۱۲ ميلادي کال کې شوې وه، خو دا دی نژدې پنځه کاله وروسته يوه استراليايي شرکت دې ته چمتو شوی، چې د دې لارې ارزونه او ډيزاين به تر راتلونکو ۲۶ مياشتو نهايي کړي. د تړون له مخې د استراليا سمیک شرکت به غوره شوې درې لارې تر ارزونې لاندې ونيسي او تر ټولو لنډه، اسانه او اقتصادي لاره به يې پلي کيدو پړاو ته وړاندې کوي.

د ټولگټو وزير محمود بليغ په وينا د سالنگ د نوي تونل د تخنيکي مطالعې او ډيزاين پروژه نږدې ۲۰ ميليونه ډالر لگښت لري. او دا استراليايي شرکت به په ۲۶ مياشتو کې درې غوره شوي مسيره په هر اړخيز ډول مطالعه کوي، د دغو له ډلې به هغه مناسبه، لنډه او ارزانه لاره وروستۍ کوي، دغه شرکت به د تدارکاتو پړاو لپاره د پروژې تخنيکي اسناد هم چمتو کړي او له

پکتيا کې د صنعتي پارک زر جريبه ځمکه پر سوداگرو ویشل کيږي

په پام کې ده چې په پکتيا کې ډير ژر د صنعتي پارک زر جريبه ځمکه پر سوداگرو ویشل شي او دا د سوداگرو هڅول دي، خو په دې ولايت کې پانگه اچونه ډيره کړي.

د پکتيا د سوداگرۍ او صنايعو خونې رئيس نصير عالميار د ۱۳۹۶ کال د چنگاښ په دولسمه ويلي ول چې صنعتي ځمکې ته د لاسرسي په موخه تر دې مهاله ۴۰۰ سوداگرو خپل غوښتن ليکونه د ياد ولايت سوداگرۍ خونې ته سپارلي دي.

بناغلي عالميار زياته کړې ده چې د پکتيا سوداگرو ته په صنعتي پارک کې د ځمکې ویش به سلگونه کسانو ته د کار لارې چارې برابرې کړي.

نوموړې دغه راز ټينگار کړی چې په دې سره به په پکتيا ولايت کې د کورنيو توليداتو صنعت وده وکړي او پانگوال به وهڅوي چې د پکتيا ولايت کې پانگه اچونې ته زور ورکړي.

سرچينه: آزادي راډيو ۱۲/۴/۱۳۹۶



به توافق رسیدند.

به اساس خبرنامه سفارت افغانستان در ترکمنستان، جلالتماب داکتر محمد اشرف غنی رئیس جمهور افغانستان که به تاریخ ۱۱ سرطان ۱۳۹۶ به ترکمنستان سفر کرده بود، در دیدار با قربان قلی بییر محمدوف رئیس جمهور ترکمنستان در مورد گسترش همکاری در زمینه حمل و نقل، نفت و گاز، صنایع کیمیایی، صنایع نساجی، صنایع فرش، زراعت و دیگر بخش‌ها توافق کردند.

روسای جمهور هر دو کشور بر علاوه پروژه‌های انرژی و پروژه‌های حمل و نقل، بر اجرای موفقانه‌ای پروژه‌ی تاپی (TAPI) که در آن چهار کشور ترکمنستان، افغانستان، پاکستان و هند شامل است، تأکید کردند.

در خبرنامه سفارت افغانستان در ترکمنستان آمده است که یک توافقنامه همکاری علمی و آموزشی بین پوهنتون جوزجان جمهوری اسلامی افغانستان و پوهنتون دولتی مگتم‌قلی ترکمنستان هم به امضا رسیده است.

پروژه تاپی از پروژه‌های است که تنها برای افغان‌ها نه، بل برای کشورهای ذیدخل در این پروژه کار ایجاد خواهند کرد و از مضایای اقتصادی این پروژه مستفید خواهند شد. □

منبع: خبرنامه سفارت افغانستان در ترکمنستان

هغه وروسته به پروژه د داوطلبی پړاو ته ځي او د جوړېدو چارې به يې پيليري.

د ټولگټو وزارت ټينگار کړی چې د هېواد د شمال او جنوب د نښلولو لپاره د سالنگ د نوې لارې سربيره د سالنگ پخوانی لاره هم بيرته رغوي او دغه راز هڅه کيږي، چې د دوشي - باميان او خاواک - خنجان لويې لارې هم ورغوي چې شمال ته د لېږد رالېږد ښې او لنډې لارې بلل کيږي.

سالنگ اوسنی لاره شاوخوا پنځوس کاله وړاندې د محمد داود خان د صدر اعظمی پر مهال جوړ شوی چې ورځ کې د ۲۵۰۰ موټرو د تگ راتگ وړتيا لري، خو اوس هره ورځ پر دې لارې څه باندې دولس زره واړه او لوی موټر تگ را تگ کوي.

سالنگ د افغانستان له ستراتيژيکو لارو دی چې کابل له شمالي ولايتونو سره نښلوي او د جنوبي او منځني آسيا ځمکنی سوداگري هم له همدې لارې کيږي.

بي بي سي / کابل د ۱۳۹۶ کال د چنگاښ ۱۷

**امضای هشت توافقنامه اقتصادی توسط روسای جمهور افغانستان و ترکمنستان**

رئیس جمهور افغانستان با همتای ترکمنستانی اش در زمینه‌های حمل و نقل بین‌المللی، اجرای بهتر پروژه‌های زیربنایی تاپی و توتاپ



## د کونړ پر سیند

### د بریښنا بند جوړول به بریښنايي اړتیاوې ختمې کړي

افغانستان سره خپلې اړیکې په ښه فضا کې ساتلي او تل یې هڅه کړې چې له افغانستان سره د سوداګریزو اړیکو د پراختیا په موخه په افغانستان کې بیلابیلې اقتصادي پروژې ترسره کړي چې له دې ټولګې څخه د کابل تورخم سړک کړیول او مس عینک تړون یادونه کولی شو.

د دې هوکړه لیکونو پربنسټ به د کونړ په اوبو د بریښنا پروژې د سروې او طرحې کار د چینایي کمپنۍ له خوا

کونړ پر سیند د بریښنا بند جوړولو په برخه کې دوه هوکړه لیکونه لاسلیک کړل.

د چین ولسمشر له افغانستان سره تل د ښو اړیکو په پراختیا ټینګار کړی دی او په دې ناسته کې زیاته کړې ده چې د اورګاډي پټلۍ، د بندونو او د بریښنا د پروژې په پلي کیدو سره به د چین او افغانستان سوداګریزې اړیکې نورې هم پراخې شي.

چین هېواد له کلونو کلونو راهیسې له

د شانګهای غونډې په څنډه دولتي چارواکو د چین هېواد له استازو سره د کونړ پر سیند د بریښنا بند جوړولو پروژه لاسلیک کړه. ولسمشر جلالتماب محترم محمد اشرف غني له خپل چینیایي سیال شی جین پینګ سره د ۱۳۹۶ هجري لمريز کال د غبرګولي په ۱۹مه په قزاقستان کې ولیدل او د سیمه ایزې اقتصادي همکارۍ پر پیاوړتیا د ټینګار ترڅنګ یې له شیرخان بندر څخه تر هراته پورې د اورګاډي لیکې او د کابل-

څکه دا دوه برخې کولی شي افغانستان خان بساینې او پرمختګ ته ورسوي. که چیرې د افغانستان دولت وکولی شي دا اوبه کنټرول کړي هم به افغانستان د غلې له پلوه خان بساینې ته ورسیري او هم نور د سیمې هېوادونو څخه د بریښنا د واردولو اړتیا پای ته ورسیري. افغانستان یو کرنیز هېواد دی او د کرنې پرمختګ یې لارې چارې برابرې چې د بزګرو اقتصاد پیاوړي او د خپل وطن د سمسورتیا او آبادولو لپاره لاس په کار شي.

د رسنیزو راپورونو پربنسټ په هېواد کې د بیکارۍ نرخ هم خورا لوړ دی، نو لدې امله که چیرې د کونړ پرسیند د بریښنا بند کار پیل شي له یوې خوا به بریښنايي ستونزې لږې کړي او له بل پلوه به د بیکارۍ په له منځه وړلو کې مثبت اغیز وکړي. □

سرچینې:

1. <https://www.sputniknews.com>
2. [www.ariaye.com](http://www.ariaye.com)
3. [www.Mosazaifacebook.com](http://www.Mosazaifacebook.com)
4. [www.bbc.com](http://www.bbc.com)
5. [Mof.gov.af](http://Mof.gov.af)
6. [Media analyst speech](#)

افغانستان ډیرې اړتیاوې بشپړې شي او د مشرقي ولس لپاره به د کار زمینه برابره شي او د بې کارۍ په له منځه وړلو کې هم مثبت اغیز وشیندي.

دا په داسې حال کې ده چې افغانستان د اړتیا وړ اویا په سلو کې برېښنا له مرکزي آسیا څخه واردوي، خو د افغانستان د کالې ۱۸ میلیارد متر مکعب اوبه پاکستان او د دې ترڅنګ ۳۴ میلیارد متر مکعب اوبه پرته له کومې ګټې ایران ته روانې دي.

افغانستان د اړتیا وړ برېښنا د منځنۍ آسیا له ځینو هېوادونو ترلاسه کوي، د اوبو او انرژۍ وزارت وايي، د خپلو اوبو د مهارولو لپاره د امنیت او ښه مدیریت ترڅنګه له ځینې خصوصي شرکتونو سره تړونونه لاسلیک کړي دي.

د سلما او کجکی بند ترڅنګ د کونړ د سیند پر سر بند جوړول به، لږ ترلږه منځنۍ آسیا ته د افغانستان بریښنايي احتیاجات ختم کړي، څکه د کونړ پر سیند د بند جوړولو وروسته افغانستان کولی شي ګاونډیو هېوادونو ته بریښنا صادر کړي.

د افغانستان دولت هوډ لري چې د انرژۍ د تولید او همدا ډول د ځمکو د خړوبولو په برخه کې پانګه اچونه چټکه کړي،

اجراء او د شپږو میاشتې په ترڅ کې به یې د لومړنۍ سروې کار بشپړ شي او د دې ترڅنګ له شیرخان بند څخه تر هراته پورې د اورګاډی پټلې به د یوه کال په اوږدو کې ګټې اخیستنې ته وسپارل شي.

مخکې تردې افغانستان په پینځو سترو پروژو کې د چین او پاکستان د همکارۍ غوښتنه کړې وه، چې په دې پروژو کې د پټلې غځول: کابل- پېښور، کندهار - چمن، او هلمند- بارامچه ترمنځ به پرې اورګاډي تړانزیت مال لیردوي او د کونړ سیند د بریښنا بند جوړولو او اقتصادي همکارۍ پیاوړتیا وو، چې د شانګهای غونډې په څنډه کې د چین هېواد د دې دوو هوکړه لیکونو په لاسلیک سره د افغانستان غوښتنې ته مثبت ځواب ورکړ.

د دې پروژې په بشپړیدو سره به له یوې خوا پرمختګ ته لاره هواره شي او له بل پلوه به افغانستان او سیمه کې د ګډو همکاريو ترڅنګ د سولې او ثبات په ټینګښت مثبت اغیزه وکړي.

د بریښنا او انرژۍ وزارت هم هیله څرګنده کړې چې د کونړ پرسیند د بریښنا بند جوړول ۱۲ سوه میګاواټه بریښنا ظرفیت لري، چې د دې بند په جوړیدو سره به د انرژۍ په برخه کې د



## په ماليزيا کې د اسلامي شتمنيو د مدیریت ليوالتيا

لرونکو پانډو د کميسيون (Securities Commission) لخوا جوړه شوې وه، د دې سکتور د ودې لپاره يې نوې لارې هوارې کړي دي. د دې کميسيون مشر رنجيت اجیت سينگه وايي "مونږ اوسمهال د اسلامي مالي سرچينو (پيسو) او شتمنيو په مدیریت باندې ډېر غور کوو. مونږ غواړو چې په دې برخه کې د زياتې ودې شاهدان ووسو او سربېره پر

بازار د نوښت له پلوه د اسلامي تمويل (مالي چارو) په برخه کې نړيوال مرکز پاتې شوی دی، خو د دې مرکز ځينې گډون وال بيا استدلال کوي چې د دې بازار پرمختگ هومره چټک نه دی، خومره چې له هېواده بهر ترې تمه کېږي. د اسلامي مالي چارو او شتمنيو د مدیریت يوه نوې طرحه چې ۲۰۱۷ ميلادی کال په پيل کې د ماليزيا د بيه

که څه هم په ماليزيا کې اسلامي مالي چارې ډېرې مشهورې دي، خو د يو نړيوال مرکز په توگه د دې هېواد د کمزوره ودې په اړه اندېښنې شتون لري. د دې ننگونو د له منځه وړلو لپاره قانون جوړونکو خپلې هيلې د شريعه مالي مرستو او د شتمنيو په مدیریت پورې تړلي دي.

ماليزيا د حکومتي او قانوني ملاتړ او د

بانکدارۍ برخې مرستیال نور شهريزان سلیمان وايي "بالقوه پور اخیستونکي او صادر وونکي په دې پوهیږي، که چیرې د شریعې مطابق محصول انتخاب کړي نو د پانگه اچوونکو په یوه لویه پانگونه کې شاملیږي او په دې کار سره به د سیالیت کچه هم زیاته شي".

بناغلی امبروس وايي چې د نړیوالو پانگو اچوونکو ترمنځ تقاضا زیاته نه ده او لامل یې د اسلامي مالي تمویلي پارامیټرونو په شرحه کې د لږو نړیوالو اړخونو راټولیدنه گڼل کیږي.

که څه هم آغلې چین شارپ له دې خبرې سره موافقه نه ده او وايي "د پورتوفولیو د مدیرانو په توگه مونږ کولای شو چې د مشتریانو له بیلابیلو شرایطو سره ځان عیار کړو او د هغوی لپاره د حل لارې طرحه کړو". نوموړې زیاتوي "د بازار د گډوډوالو روزل ډېر مهم دي".

سربېره پر دې، ځینې بازارونه د مالیزیا په شان د اسلامي مالي چارو د پراختیا لپاره ژمن دي. آغلې شارپ وايي "د مالیزیا حکومت د اسلامي مالي چارو په دودولو کې لوی رول لوبوي او د قانون له جوړوونکو سره یو ځای کار کوي خو د

ان پي پاریباس بانک د پانگونې د شریکانو اسلامي مرکز گڼل کیږي چې د اسلامي مالي چارو او د شتمنیو د مدیریت نوې طرحه به د دې سکتور د مالي چارو کړنې لاهم بشپړې کړي.

د ابردين د اسلامي شتمنیو د مدیریت کمپنۍ اجرائي رئیس گیرالډ امبروس د اسلامي شتمنیو په مدیریت کې بالقوه امکانات ويني. نوموړی وايي "که چیرې مسلمانان ټاکنې وکړي، نو زه باور لرم چې ډېری مسلمانان به خپل مالي وجوه له شریعه سره سم مدیریت کړي. د دې ترڅنګ مونږ له شریعت سره سم د مالي پلان د جوړویدو په برخه کې د پرمختګ شاهدان یو. دا یو لوی بازار دی چې د هېواد دننه او بهر دواړه رانغاړي".

په دې هېواد کې د بهرنیو پانگه اچوونکو د گډوډ پراختیا

په مالیزیا کې د مالي تمویل (مالي چارو) د مدیرانو یو گډ هدف د بهرنیو پانگه اچوونکو د گډوډ پراخوالی دی. د خدمتونو د عرضې له پلوه د صکوکو بازار (اسلامي پورپاڼو) د هانگ کانگ، بریتانیې او د سویلي افریقا په گډوډ د یو شمېر نویو نړیوالو پور اخیستونکو کوربه توب کړی دی. د Maybank د اسلامي

دې په دې برخه کې له صنعت او نورو پالیسي جوړوونکو سره کار کوو خو ورته لا زیاته وده ورکړو". مالیزیا ته د نړیواله اسلامي مالي سرچینو (پیسو) راجذبول، د شتمنیو د مدیریت د خدمتونو پراخه کول او له ټولنیزه معتبره پانگې اچونې (SRI) ملاتړ کول د اسلامي مالي چارو او شتمنیو د مدیریت د نوې طرحې د جوړیدو موخې دي.

په مالیزیا کې د نورو پرمختگونو هیلې په مالیزیا کې اوس مهال ۲۰ ډوله بشپړ چمتو اسلامي مالي سرچینې شتون لري. د بناغلی سینګه په وینا د حکومت د تقاعد د مالي تمویل (پیسو) او د کارکوونکو د احتیاطي مالي تمویل په اړه پریکړې په تدریجې ډول د ټولې پانگونې ۴۵ سلنه له شریعت سره سم محصولاتو لپاره ځانگړي شوي دي چې دا کار د پورته ۲۰ ډوله اسلامي مالي سرچینو شمېر زیاتولی شي.

په مالیزیا کې د بی ان پي پاریباس بانک (BNP Paribas) د پانگې اچونې د شریکانو (Investment Partners) اجرائي رئیس انجیلا چین شارپ وايي له کومه وخته چې بهرنی مالي سرچینې (پانگې) بازار ته رانوتی دي، مالیزیا د بی

بازار د فعالو خواوو په اړتیاوو باندې پوه شي. د مقرر له موجودیت سره سره مونږ لاهم د بازار د فعالو خواوو له کمښت سره مخ یو شو د اسلامي پانګې بازارونو ته وده ورکړو.

د بهرنیو پانګه والو د ګډون د زیاتولو په موخه د ابردين د اسلامي شتمنیو مدیریت په وروستیو کې د ابو ذبی په ښار کې جواز ترلاسه کړی شو هلته شرعي محصولات وړاندې کړي. په ورته وخت کې آغلې چین شارپ تمه لري چې په بهر کې د خپلو نویو پانګه ایزو بازارونو د پراختیا لپاره به یوه طرحه اعلان کړي، خو په اندونیزیا کې اسلامي پانګې اچونې ته تقاضا زیاته شي.

د SC اداره په دې باور ده چې اسلامي تمویل (مالي چارې) د دوامداره او مسؤلې پانګې اچونې په پیاوړي کولو سره وده موندلای شي. ښاغلی سینګه وایي "مالیزیا په آسیا کې د دوامدارې او مسؤلې پانګې اچونې د ټولنې لخوا داسې ارزول شوې چې په آسیا کې د دې ټولنې تر ټولو لوی مالي ونډه لرونکی هېواد ګڼل کیږي. د اسلامي تمویل او د دوامداره او مسؤلې پانګې اچونې ترمنځ د اړیکو په پام کې نیولو سره، مونږ د

دوامدارې او مسؤلې پانګې اچونې یو شرعي اډانه طرحه کړې چې ډېر ژر به معرفي شي". په واقعیت کې اسلامي مالي تمویل داسې غوښتنه کوي چې پیسې د ټولنې د خونديتوب او ساتنې لپاره وکارول شي.

د مالیزیا د خپلواکه شتمنیو صندوق چې خزانه نشنل برهاد نومیږي، په ۲۰۱۵ میلادي کال کې د لومړي ځل لپاره د دوامدارې او مسؤلې پانګې اچونې صکوک چاپ کړ. اوس د Maybank یو وقف (خیریه صندوق) چې نړیوال بشردوستانه صندوق دی، جوړوي چې د کډوالو اوسنی کړکيچ تر کتنې لاندې نیسي. دا صندوق چې د Maybank له لوري مدیریت کیږي، د هغو موادو سره سم اداء کیږي چې د کډوالو د یو ناڅرګنده شوي شورا لخوا ټاکل شوي دي.

د نړیوالو بازارونو په منځ کې د مالیزیا موقعیت اوس نور هم پیاوړی شوی چې د بیه لرونکو پاڼو د کمیسیون نړیوال سازمان لپاره یې خپل لومړنی سیمه ییز دفتر د کوالا لامپور ښار ټاکلی دی. ښاغلی سینګه وایي "تر ټولو لومړی باید په ظرفیت لوړولو، تخنیکي مرستې او د

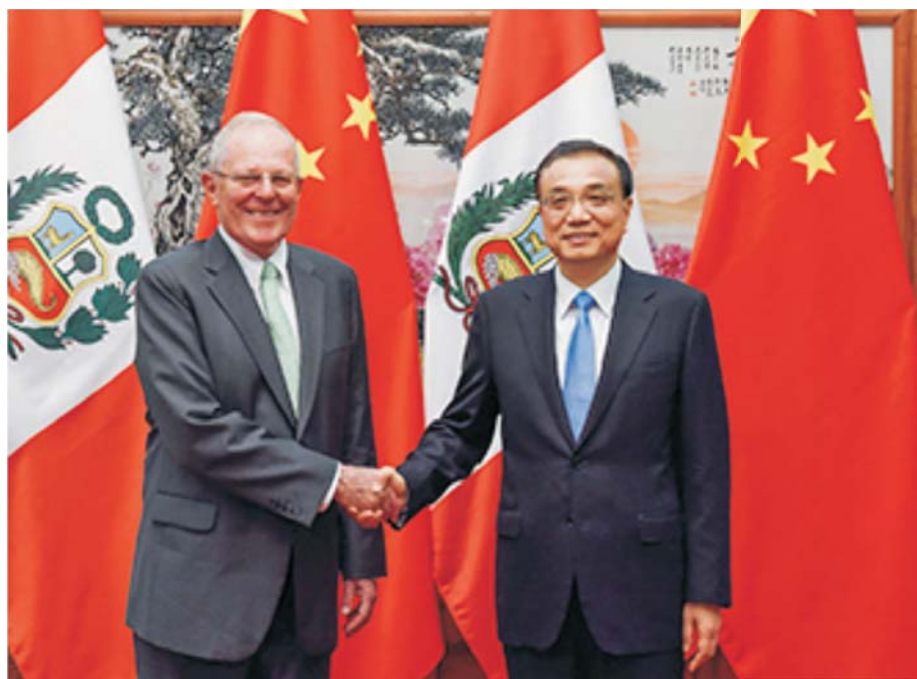
پانګه ایزو بازارونو په تقویه کولو باندې تمرکز وشي. دا بهیر د سیمې له تمویلي اړتیاوو سره مرسته او د نړیوالو پانګه ایزو بازارونو په خبرو اترو کې آسیا ته زیات رول ورکولای شي".

سرچینه: د بانکر مجله ۳/۰۴/۲۰۱۷

شرکت‌های خود را بیشتر جهانی سازد و در این راستا برای امریکای لاتین فرصت‌های زیادی در بخش مدرن سازی و انکشاف زیربناها وجود دارد که این عمل از روابط خوب چین و امریکای لاتین ثمر می‌گیرد. پروژه خط آهن که توسط بیجینگ ساخته می‌شود، برازیل را منحصراً تولید کننده سویا با اقیانوس آرام یعنی کشور همجوار آن پیرو، وصل می‌کند. چین در سال ۲۰۱۵ اظهار داشت که ارزش این پروژه ۱۰ میلیارد دلار امریکایی تخمین شده که تا اکنون بزرگترین تعهد فعالیت‌های اقتصادی در بخش زیربنا از سوی این کشور بوده است. در صورتیکه این پروژه تکمیل گردد، بدون شک یک راه اصلی را در شبکه‌های منطقی با نیازمندی‌های فراوان شکل داده و برای واردات چین مسیر خوبتر را ایجاد می‌کند.

### فرصت‌ها و چالش‌ها

رویدادهای اخیر علی‌الرغم فراهم آوری فرصت‌ها و خوش بینی‌ها، با یک سلسله تهدیدها و نگرانی‌ها به همراه بوده است. نگرانی‌های سیاسی و رکود اقتصادی در برخی از نقاط امریکای لاتین علاقمندی چین را در قسمت سرمایه گذاری کاهش داده و در عین حال کاهش نیازمندی‌های این کشور برای مواد خام توأم با کاهش قیمت اجناس، حجم معاملات تجاری امریکای لاتین را کاهش داده است. طبق تحقیق جدیدیکه از طرف بانک انکشاف داخلی امریکا صورت گرفته،



## دور جدید روابط تجاری چین و امریکای لاتین

کننده است، اما برای تعداد دیگری مخصوصاً امریکای لاتین درخور توجه قرار گرفته است.

چین در حال حاضر بزرگترین خریدار کالاهای تولیدی امریکای لاتین بشمار رفته و مصرف کنندگان کالاهای تولیدی این کشور در چین رو به افزایش است. امریکای لاتین در نظر دارد تا در اقلام صادراتی خویش ارزش افزوده بیشتر را شامل سازد، مثلاً علاوه بر صادرات مس که از جمله اقلام صادراتی سنتی این کشور به حساب می‌رود، شراب چیلی را نیز شامل سازد.

این در حالیست که چین در تلاش است تا

اعلامیه اخیر چین مبنی بر حمایت از جهانی شدن تجارت، روزنه جدید و امید بخش را برای امریکای لاتین در جهت استفاده از سهولت‌های موجود در چین مثل زمینه سرمایه گذاری‌های گسترده، تعرفه‌های پائین گمرکی و صادرات وافر باز نموده است.

طوریکه به نظر می‌رسد، ایالات متحده امریکا می‌خواهد از نقش رهبری تجارت جهانی کناره گیری کند، این در حالیست که چین برای پُر نمودن این خلا دست و پاچه برزده است. اگر چه اظهارات بیجینگ در حمایت از جهانی شدن تجارت برای بعضی کشورها متعجب

معاملات تجاری میان چین و امریکای لاتین و کشورهای کارابین در سال ۲۰۱۶ به ۲۴۱.۳ میلیارد دالر امریکایی رسیده که این رقم بگونه مطلق مبلغ بزرگی را نشان می‌دهد و میرساند که روابط تجاری بین این کشورها طی چند دهه اخیر تا چه اندازه رشد نموده است. این در حالیست که این رقم نسبت به سال گذشته تقریباً ۱۱ درصد کاهش یافته است.

بانک انکشاف داخلی امریکا چگونگی رشد و تغییرات در روند معاملات تجاری میان منطقه و چین را از سال ۱۹۶۰ بدینسو پیگیری می‌کند از زمانیکه این رقم فقط ۳۰ میلیون دالر امریکایی گزارش شده بود. در این مدت، نه تنها اینکه معاملات بین این کشورها افزایش قابل توجه نیافته، بلکه کاهش تدریجی را نیز شاهد بوده که در این میان کاهش سال ۲۰۱۶ رقم قابل ملاحظه در قیمت مطلق و بزرگترین درصدی را طی سه دهه اخیر نشان می‌دهد.

علاوه بر این، کارشناسان امور در امریکا معتقد اند، قروضی که از طرف بانک های پالیسی ساز چین (بانک انکشاف زراعتی چین، بانک انکشافی چین و بانک صادرات و واردات چین) به امریکای لاتین اعطا گردیده نیز در سال ۲۰۱۶ به ۱۴ درصد کاهش یافته است. طبق اظهارات رئیس سازمان گفتگوی داخلی امریکا برای هماهنگی امریکای لاتین پروژه راه آهن برازیل - پیرو پس از اعلامیه سال ۲۰۱۵ در حال حاضر بنابر نگرانی های سیاسی و اقتصادی برازیل و کاهش حمایت سیاسی

در پیرو، به تعلیق درآمده است.

آقای Carlos Casanova اقتصاددان هانکانگی در بانک Banco Bilbao Vizcaya Argentaria می‌گوید "در جریان سالهای که فزونی کالاها بود، کشورهای امریکای لاتین بسیار غیر فعال به نظر می‌رسیدند و به استثنای برخی نوآوری‌ها در بخش صادرات، دیگر کار مهمی را انجام ندادند."

وی افزود "که شما اصطلاح ( la fiesta se acabo) که به معنی خوشی‌ها به پایان رسید، می‌باشد را پیوسته خواهید شنید. من فکر می‌کنم امریکای لاتین به این حقیقت پی برده است که اقتصاد چین در حال ایجاد توازن بوده و آنها ضرورت دارند تا سبب صادراتی خویش را متنوع ساخته و شیوه معاملات تجارت به تجارت و سرمایه گذاری را تغییر دهد."

### گام بعدی در روابط میان چین و امریکای لاتین

اینکه در آینده روابط چین و امریکای لاتین چگونه خواهد بود، خانم Myers در این قسمت خوشبین به نظر می‌رسد. وی یک گزینه دیگری را به معلومات تحقیقاتی بخش قروض سازمان گفتگوی داخلی امریکا ارائه داشته که خود وی رهبری آنرا با دیگران بدوش داشته و قروض بانک‌های پالیسی ساز چین به دواير دولتی امریکای لاتین یا تشبثات دولتی را مورد پیگیری قرار می‌دهد.

خانم Myers می‌گوید "ولو هر چه باشد، فراهم آوری سهولت های لازم در جهت

میسر ساختن فرصت‌های قرضه دهی نشان دهنده علاقمندی چین به امریکای لاتین است. ما کمک‌های مالی میان بانک های پالیسی ساز چین و تشبثات دولتی امریکای لاتین را سنجش می‌کنیم که شامل یک بخش مشخص مجموع فعالیت های اقتصادی مختلف که واقعاً انجام یافته، می‌شود و با توجه به ارقام سال ۲۰۱۶ انتظار داشتیم که این رقم با در نظر داشت سطح خطر در منطقه بگونه قابل ملاحظه کاهش بیابد"

خانم Myers موضوع ابتکارات قرضه دهی مختلف و سرمایه گذاری را که از طرف چین طرح گردیده و در صدد تنوع بخشیدن فعالیت‌های خویش در امریکای لاتین بوده، مورد غور و بررسی قرار می‌دهد. چین نه تنها بالای منافع سکتورهای سنتی چون استخراج معدن و زراعت تمرکز داشته، بلکه بالای سکتورهای بلند تکنالوژیکی چون قطارهای با سرعت زیاد که می‌تواند در شبکه‌های خط آهن منطقه ای مورد استفاده قرار گیرد، تمرکز دارد.

علاوه بر این، اخیراً چین ارائه کمک های جدید که از طرف بانک انکشافی و بانک صادرات و واردات این کشور اعطا می‌گردد را اعلام داشته، ولی گفته است که ما چنین قروض را به کشورهای انفرادی در نظر نمی‌گیریم. □

منبع: The Banker April 2017

برگردان: سید نور حسین میرزاد





## د اقتصادي ودې په موخه بیمې ته اړتیا



عبداللہ بیدار

د افغانستان بانک د ټولو ناظر اداره

آډیت سوپروایزر

سوداګرو به بیا سوداګري نشوه کولی، نو بیا د دې ستونزو د مخنیوي په موخه د بیمې شرکتونه رامنځته شول، ترڅو سوداګر له زیان څخه وژغورل شي او په

ځانګړي توګه د سوداګریو فعالیتونو د ښه پرمخ بیولو په موخه بیمې تړون یو اړین لامل دی، ځکه د نا بسره پیښو پرمهال د زیانونو جبران کول، ډیر ګران دي، په همدې بنسټ د نړۍ ډیری هېوادونه د ژوند د بېلابېلو برخو لپاره بیمې شرکتونه جوړ کړي، چې د انسانانو د ژوند لپاره یې اسانتیاوې رامنځته کړي دي.

د بیمې د کلمې معنی د څوارلسمې پیړۍ په لومړیو کې هغه مهال رامنځته شوه چې د سوداګرۍ توکي په سمندري بیړیو کې لیردول کیدل، کله ناکله به چې د سوداګرو بیړۍ په سمندر کې ډوبه شوه ټوله شتمنی به په اوبو لاهو شوه او

بیمه د احتمالي زیانونو په بدل کې ډاډ او ژمنه ده. یا په بل عبارت، بیمه د دوو خواوو ترمنځ داسې یو تړون دی، چې په هغې کې یو لوری د بیمې شرکت او بل لوری بیمه کوونکی وي او بیمه کوونکي د بیمې کمپنۍ ته په میاشتني موده کې ټاکل شوې اندازه پیسې ورکوي، په بدل کې شرکت له بیمه کوونکي سره ژمنه کوي چې هر کله د بیمه کوونکي مال او ځان ته د کومې پیښې له امله زیان واوړي، بیمې شرکت اړ دی چې له بیمه شوي کس سره بشپړه مرسته ترسره کړي.

په اوسنۍ نړۍ کې په ډیریو هېوادونو کې د ژوند د هر فعالیت او خوځښت لپاره په

چاډ منه توګه خپلې سوداګرۍ ته دوام ورکړي.

بیمه د سوداګرۍ لپاره د انسانانو پر ژوند خورا ډیر اغیز لري چې په لاندې کړنښو کې څیړل کیږي:

- د کاروبار لپاره د بیمې اړتیا: کاروباري خلک په دودیز ډول د لرې پرتو سیمو او هېوادونو ترمنځ د توکو لیرد رالیرد ترسره کوي، چې له بېلابېلو زیانونو سره مخ وي، نو د بیمې په صورت کې ډیرۍ دغه زیانونه د بیمې شرکت ته لیردول کیږي او سوداګر د سوداګرۍ له راپېښ شوي زیان څخه ډیر نه زیانمن کیږي.

- د شتمنیو لپاره د بیمې اړتیا: کور، هټی، موټر او نورو منقولو شتمنی پر وړاندې احتمالي ګواښونه شته، که چېرې دا شتمنی بیمه نشي، کیدلی شي د یوې پېښې په رامنځته کیدو سره ټول شتمنی له خاورو سره خاورې شي، خو د بیمې په صورت کې بیا لږ ترلږه د بیمې شرکت په خپل ځای وي چې شتمنی بیاځلي ترلاسه کیږي.

- د روغتیا لپاره د بیمې اړتیا: د انسانانو په ژوند باندې هیڅ اعتبار نشته او هیڅکله د دې معلومات نه کیږي چې

انسان کله له څه ډول ناروغۍ سره مخ کیدلی شي، د بیمې په صورت کې ناروغ کولی شي د دنیا نورو هېوادونو ته هم ولیردول شي او په نړیوالو روغتونونو کې خپله درملنه ترسره کړي.

- د ژوند بیمې ته اړتیا: دا په ډاګه نه ده چې انسان کله او کوم ځای کې له مرګ سره لاس او ګریوان کیږي، نو د بیمې په صورت کې د بیمه کونکي کورنۍ خوندي وي او د بیمه شوي کس له مرګ وروسته ماشومان یې خپلو زدکړو ته دوام ورکولی شي.

بیمه د انسان د ژوندانه ټول اړخونه رانغاړي، په دې مانا چې بیمه یوازې د سوداګرۍ لپاره نه ده، بلکې د انساني فعالیتونو ټولې برخې تر خپل سیورې لاندې راولي، په همدې بنسټ په هېواد کې د بیمې شرکتونو جوړول د اقتصادي، سیاسي او ټولنیز پرمختګ لامل ګرځي.

د بیمې شرکتونو د ودې په موخه باید لاندې موضوعات په پام کې ونیول شي:

۱- د اقتصادي پرمختګ په موخه باید په هېواد کې د بیمې معیاري شرکتونه رامنځته شي.

۲- بیمه د یو ټاکلي اندازې پیسو په بدل کې ترلاسه کیږي، د افغانستان

اقتصادي وضعیت سره سم باید د بیمې شرکتونه خپل فعالیتونه برابر کړي.

۳- د بیمې شرکتونه باید د افغانستان د خلکو د عقایدو او دود دستور په رڼا کې خپل فعالیتونه ترسره کړي.

۴- د افغانستان اقتصادي حالت ته په کتو باید د نورو هېوادونو په څیر مرستندویه بیمې شرکتونه هم جوړ شي.

په تیرو څلورلسیزو کې د هېواد ډیرۍ بنسټونه له منځه تللي او د خلکو اعتماد او باور هم پرې لږ شوی دی، نو پکار ده چې د دې بنسټونو په اړه عامه پوهاوی ترسره شي څو بیاځلي د خلکو باور او اعتماد غښتلی شي. □

# علل موفقیت کاری شرکت های بزرگ

کالاهای این شرکت در گددام می ماند، چهار ثانیه است و این زمان کم فقط بخاطر ثبت و خروج کالاها از گددام این شرکت می باشد. این شرکت با پیاده سازی سیستم مصارف اداری گددام های خود را به صفر رسانیده و بر اساس آن توانسته است که اغلب بازار های کمپیوتر جهان را از آن خود نماید.

در مقابل، شرکت های تویوتا و زیمنس از سیستم انترپرایزیس استفاده می نمایند که اجزای آن را برنامه ریزی درست منابع مواد اولیه، نیروی انسانی، ماشین آلات، طی مراحل تهیه مواد اولیه و توزیع آن به مصرف کنندگان، یک پارچه سازی تمام سیستم های داخل شرکت، کاهش موجودی در گددام ها، مدیریت دانش،

مدیر موفق آن ماشین یا دستگاه و یا سازمان کسی است که ضعیف ترین حلقه زنجیر را در این ماشین تشخیص داده و همیشه از آن مراقبت نماید.

پس از انقلاب صنعتی، علم مدیریت به عنوان یک رشته علمی عرض اندام نمود و از آن زمان تا اکنون مدیران به دنبال پیاده سازی سیستم بهتر مدیریت در شرکت ها و مؤسسات می باشند که بر اساس آن امروز میتولوژی های فراوانی برای پیاده نمودن یک سیستم جامع در تمام نهاد ها وجود دارد، که می توان از مهمترین آنها Work System و Enterprises System نام برد.

شرکت DELL که در بخش تولید کمپیوتر فعالیت دارد، حد اکثر زمانی که

موجودیت سیستم در یک شرکت مانند کشتی ای است که مدیر در آن نقش مهمی را ایفا میکند. در این کشتی رهنما و خدمه همه با هم مشترکاً جهت رسیدن به منزل مقصود و هدف کار می نمایند و همه می دانند که کم کاری یکی از آنها می تواند باعث کاهش سرعت و یا غرق شدن کشتی گردد. به بیان دیگر، سرنوشت کشتی به سرنوشت تمام رهنما و خدمه آن تعلق دارد، بناءً لازم است تا تمامی سرنشینان کشتی، مدیر را از تهدید های پیش رو آگاه ساخته و با استفاده از فرصت، همکار و بازوی توانای آن باشند. این هم واقعیت دارد که قدرت یک ماشین یا یک دستگاه، بیشتر اوقات در ضعیف ترین حلقه زنجیر آن نهفته است.



مهارت های تجارتي، موفقیت ها در بازار های رقابتی و ... تشکیل میدهند.

در دنیای پُر رقابت امروزی، نیروی انسانی و کارگروپی نقش کلیدی را در حیات شرکت ها دارند، در صورت عدم موجودیت این دو عنصر اساسی در شرکت ها به مشکلات زیاد روبرو می شوند که از جمله می توان به کاهش سطح کیفیت خدمات به مشتریان، فرار کارکنان از کار، بی تفاوتی در کارها، عدم توجه به نوآوری و خلاقیت اشاره نمود.

در چنین حالت، ممکن است که در یک شرکت یک فرد نهایت تلاش بخرج دهد، ولی این کوشش اگر گروپی و سازمان یافته نباشد، باعث افزایش بازدهی شرکت نمی گردد. برای گذار از مدیریت سنتی و حفظ بقای یک شرکت، مدیران آن باید در روش های مدیریتی خود تغییرات ژرف و اساسی ایجاد نمایند، زیرا همه مسایل مورد بحث در شرکت ها به نوعی به نیروی انسانی بر می گردد.

یکی از موضوعات مهم در رقابت و کسب سود بیشتر و مستمر توجه فزاینده مدیران به منابع انسانی بوده که سرمایه های اصلی و ستون شرکت ها می باشند. به گفته ماتسوشیتا بنیان گذار صنعت الکترونیک در جاپان " نخست انسان

سپس کالا".

دیوید مایستر عضو دیپارتمنت کسب و کار پوهنتون هارورد به عنوان مشاور شرکت های حرفه ای خدماتی در این زمینه می گوید "نقش مدیران مهمترین موضوع و عامل اصلی در ایجاد انگیزه در وجود کارمندان است". او همچنان می گوید "رفتار مدیران باید به گونه ای باشد که گویی آنها عضو تیم هستند، نه اینکه مدیر"، او همچنان می افزاید مدیران باید فاصله ای عاطفی میان خود و نیروی انسانی تحت امر خود را کم نمایند.

موفقیت یک شرکت زمانی فراهم می گردد که مدیران در شرکت ها نیروی انسانی را به مواردی چون تسلط و آشنایی به وظیفه، داشتن پشت کار، مسئولیت پذیری و علاقمندی به کار، مشارکت در کار، خود را تحت نظارت قرار دادن، ایجاد نوآوری، داشتن روابط حسنه با همکاران و دقت به کارها تشویق نمایند. در مقابل، از عواملی که سبب بی انگیزگی (عدم شایسته سالاری، برخورد گزینشی با افراد متخصص، نبود نظارت از کارها، ایجاد رقابت ناسالم میان کارکنان و بی اطلاعی کارکنان از نتایج کار و عملکرد شان) کارکنان شرکت ها در امور محوله میشوند، جلوگیری نمایند.

در پایان می توان گفت که یک مدیر با

ابتکار در یک شرکت راهکار های خوبی چون دادن پاداش، ارزیابی عملکردها، خلاقیت و نوآوری، افزایش دانش کارکنان، زیبایی محل کار و شایسته سالاری را جهت ایجاد انگیزه میان کارکنان روی دست گیرد.

گاه گاهی دیده شده است که در بعضی شرکت ها با تعویض یک مدیر، سیستم شرکت کاملاً تغییر نموده و دست آوردهای قبلی کاملاً از بین می رود و اکثر مدیران جدید نمی توانند دست آوردهای مدیر قبلی را تعقیب نمایند که در این صورت اینگونه شرکت ها به مرور زمان ورشکسته شده و از بین می روند. □

عبدالحفیظ شاهین

منابع:

1. <http://midan.aljazeera.net> / عنوان - استراتیجیات مفصلیه فی تاریخ شرکتات عملاقه / نویسنده:
2. محمد الجاویش / تاریخ ۲۸/۳ / ۲۰۱۷ - مکه مکرمه
3. [Almasdaronlin.com/article/91770](http://Almasdaronlin.com/article/91770) / عنوان - ۴ اشیاء یحتاج قاده الشركات الناشئه و معرفتها عن برامج التسريع / المصدر اونلاین / الثلاثاء - ۶ یونیو / ۲۰۱۷ - ۱۰:۲۳ مساء
4. <https://www.sasapost.com> / لماذا تفشل الشركات الناشئه / احمد بیدالدین - ۳/۳/۲۰۱۶

# نقش تکنالوژی و فناوری های نوین در اقتصاد

محور، دیجیتلی و یا انترنتی است که بنا بر تحولات اقتصادی از سال ۱۹۶۰ میلادی تا اکنون مورد استفاده قرار میگیرد. این نوع اقتصاد در کلیه مولفه های اقتصادی، چون محصولات، مصرف کننده کنندگان، فروشندگان، بازار، وسایط، محصولات اطلاعاتی مانند مقالات تحقیقاتی، اطلاعات تصویری نظیر عکس ها، کارت ها، تقویم ها، نقشه ها، نوار های صوتی، موسیقی، برنامه های تلویزیونی، وقایع ورزشی، موضوعات تجارتي، انعقاد قرارداد، آموزش از راه دور و ... موجود می باشد.

با وجود آمدن شبکه های ارتباطی مانند انترنت و ماهواره و گسترش آنها، مرز ها روز بروز کوچکتر شده و شرایط کسب و کار و درآمد بیش از پیش فراهم گردیده است. در حال حاضر و از مردم با استفاده از وسایل تکنالوژی معلوماتی و فناوری های نوین میتوانند با دور افتاده ترین نقاط دنیا ارتباط برقرار نمایند و بخصوص در شرایط حاضر که آگاهی از شاخص بورس برای بسیاری ها خیلی مهم و حیاتی است، زیرا با دریافت اطلاعات به موقع،



بهبود و تحول بنیادی حرکت می دهد. اگر سیستم های اقتصادی کشورها بر طبق قوانین آن حرکت نمایند، پیشرفت های زیادی را تجربه خواهند نمود. این گونه اقتصاد جهانی معطوف به اشیای غیر ملموس بوده و با هم در ارتباط می باشد. امروز اطلاعات در نقطه ای قرار دارد که به شکل فراگیر در همه جا از آن استفاده می شود و در حال حاضر کشور های زودتر به خود کفایی می رسند که در زمینه تکنالوژی، اطلاعات و ارتباطات خود کفا باشند.

اقتصاد اطلاعاتی عبارت از اقتصاد دانش

اقتصاد جهان اخیراً با پیشرفت تکنالوژی و ارتباطات یک تغییر ساختاری را تجربه نموده است و ابزار تکنالوژی نوین، تخنیک های فراختر و جذابی را در اختیار ما قرار داده است که توسط آن جغرافیای ثروت شکل جدیدی را به خود گرفته است. اقتصاد نوینی که کمپیوترها، شبکه ها و پایگاه های اطلاعاتی هر لحظه در آن در حال گسترش است، شکل کالاها و خدمات نیز با آن در حالت تغییر و پیشرفت می باشد.

این نظام با تحول اساسی و بنیادین خود سیستم های اقتصادی جامعه را به سوی

مردم می توانند اقدام به خرید و یا فروش سهام خود نمایند و از این راه کسب درآمد کنند. این شیوه تنها از طریق اطلاع رسانی سریع و به موقع به وسیله تکنالوژی معلوماتی می تواند فراهم شود. به این وسیله شخص میتواند از محل سکونت خود اقدام به خرید و یا فروش اوراق بهادار خود نموده و یا هم اطلاعات به موقع خود را به بخش های دیگر از نقاط جهان برساند.

یکی از شاخص های مهمی که می توان برای سنجش موفقیت های توسعه ای تکنالوژی معلوماتی بر شمرد در آمد سرانه شهروندان یک کشور است، بطور نمونه اگر میزان درآمد سرانه دو کشور سنگاپور و امریکا را مورد بررسی قرار دهیم، بر اساس آمار های جهانی در سال ۲۰۰۶ میلادی درآمد سرانه سنگاپور معادل ۴۳۳۰۰ دالر و امریکا معادل ۴۴۰۷ دالر بود، اما در سال ۲۰۰۷ میلادی درآمد سرانه امریکا ۴۶۰۰۰ دالر و از سنگاپور ۴۸۹۰۰ دالر شد که در این سال در واقع شهروندان سنگاپور نسبت به شهروندان امریکایی ثروتمند تر شده اند. این در حالی است که سنگاپور بزرگترین صادر کننده تجهیزات کمپیوتری در این سال بوده و از این طریق در آمد خوبی را

نصیب شده است و مردم آن نیز از بهترین دانش در بخش کمپیوتر بهره مند می باشند.

در گذشته، فراگیری دانش توسعه ای از طریق ارتباط مستقیم با فراگیران به (گونه متقابل یا شاگردی/ استادی) منتقل می شد، که با محدودیت ها و هزینه های زیادی مواجه بود، اما امروز با گسترش تکنالوژی معلوماتی کسب دانش با هزینه های فرصتی های کمتر قابل دسترس می باشد. در تکنالوژی جدید هدف هوشمند ساختن مشتری است و برنده واقعی در اقتصاد جدید کسی یا شرکتی است که مشتریان هوشمند دارد.

منابع پولی و سرمایه در عصر صنعتی، نزد چند فرد سرمایه گذار و چند بانک قرار داشت، اما حالا پول و سرمایه به میلیون ها حساب در سراسر جامعه تقسیم و تجزیه گردیده است. در گذشته بانک ها دارایی های خود را وام می دادند، از این وام ها صنعت به میان می آمد و از آن به گونه نفع می بردند، اما با به میان آمدن دانش و ارتباطات، سرمایه گذاران دریافتند که سرمایه گذارانی که از اطلاعات بیشتر بهره مند هستند، ثروت بیشتری را از آن خود ساخته اند.

تکنالوژی و ارتباطات بجای وام دادن،

فرهنگ سهام را ترویج می کند. در این سیستم ثروت ایجاد شده سبب بهبودی اقتصاد دیگران نیز گردیده و عدالت تأمین می گردد، امروز نگهداری حساب ها و نقل و انتقال ثروت توسط محاسبات کمپیوتری و ارتباطات فاصله های بسیار دور را نزدیک ساخته و میلیون ها رشته سرمایه گذاری در پرتو این سیستم ایجاد گردیده است.

منابع:

1. <http://article.irna.ir>
2. [www.acpress.com](http://www.acpress.com)
3. [www.civilica.com](http://www.civilica.com)



د افغانستان بانک

## د افغانستان بانک خبرتیا!

د افغانستان بانک گرانو هیوادوالو ته خبر ورکوي چې د افغانستان بانک د قانون د ۳۹ مادې پر بنسټ، هغه بانکونو ته چې:

پر مخ یې لیکل او نقاشي شوي وي



مهر یا پر له پسې سوري شوي وي



وینځل شوي او یا د تیزاب او نورو کیمیاوي موادو له امله خراب شوي وي



پر مخ یې سرېښناکه مواد کارول شوي وي



د افغانستان بانک او د سوداگریزو بانکونو په ټولو نماینده گیو کې پرته له کوم فیس د کارونې وړ بانکونو باندې بدل کړي. د افغانستان بانک د ۱۳۹۶ لمریز کال د زمري له ۳۱ نېټې وروسته د پورته ځانګړتیاوو درلودونکي بانکونو ته له معاوضې پرته مصادره کوي.

**مهم یادادښت:** هغه بانکونو ته چې د کارونې له امله زاړه او اسکاټیپ شوي وي د گردښت وړ دي.

۰۲۰۲۱۰۲۲۰۷  
۰۲۰۲۱۰۲۲۰۹

افغانی؛ زمونږ د ویاړ، ځواک او د ملي هویت نښه ده!



د افغانستان بانک

# بانک

ماهنامه د افغانستان بانک

سال یازدهم شماره ۱۲۱، سرطان ۱۳۹۶



ګرانو هېوادوالو! زموږ د هېواد پولي واحد، افغانی دي