



بانک افغانستان
The Bank of Afghanistan

مجله اقتصادی / Monthly Economic Magazine

۱۹۵۱ ک - ۱۴۴۵ ربيع الاول - ۱۴۰۲ هـ

75,432



پنځه اسلامي
بانکوالی
کې

کې خطرونو نور ملګرې دي

The Impact of Loan Portfolio Management
on Credit Risk in Afghanistan Banking Sector

P 31

طرح کمربند و جاده: چراغ سبز چین په افغانستان

مجله ۱۵



حمایت از سکتور بانکی، حمایت از رشد و شکوفایی کشور است

بانک

لړلیک / فهرست

مخ

۱	سیاست های پولی بانک های مرکزی و موثریت آن در کاهش نرخ بیکاری
۳	په اسلامي بانکوالی کې د خطرونو مدیریت
۶	کسر بودجه دولت: علل، اثرات و ستراتیژی های جلوگیری آن
۱۰	د افغانستان بانک د کمپنو او لاسته راوړنو لنډه راپور (وړوستی برخه)
۱۳	اقتصادي خبرونه
۱۵	طرح کمربند و جاده: چراغ سبز چین په افغانستان
۱۸	په اقتصادي وده کې د بشري خواک ارزښت
۲۳	د هېواد د ځنډوږيو اقتصادي ارزښت ته لنډه کتنه
۳۱	The Impact of Loan Portfolio Management on Credit Risk...

د امتیاز خاوند: د افغانستان بانک

کتابلاری: صدیق الله خالد، احمد جواد سداد او منفي عبدالله آخترزاده

سرلیکوال: شفیق الله بارز

مسول مدیر: انور الله حیات

خبريال: سيد خالد خالقيار

وېبپاڼه: خالد احمد فیضی

فوتوژورنالېسته: زیرک ملیا

د وېش مسول: نصرت الله احمدزی

د چاپ شمېر: ۱۰۰۰ ټوکه

کال: اوولسم

پته: د افغانستان بانک

تېلېفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۳۰۵

برېښنالیک: magazine@dab.gov.af

وېب پاڼه: www.dab.gov.af

د ثبت ګڼه: ۶۵۸

د مضمونونو او مقالو مسئولیت د لیکوالانو پر غاړه دی. د مجلې د مقالو او انځورونو څخه ګټه اخیستنه د سرچینې په ذکر کولو سره جواز لري.

مسئولیت مضامین و مقالات به نویسنده گان آن بر می گردد. استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

سیاست های پولی بانک های مرکزی و موثریت آن در کاهش نرخ بیکاری

در چنین وضعیت، بیکاری نه تنها به افراد بیکار آسیب می زند، بلکه به جامعه و اقتصاد نیز ضرر میرساند. بنابراین، تلاش برای کاهش نرخ بیکاری یکی از اولویت های اصلی هر کشور محسوب میگردد. بانک مرکزی برای کاهش نرخ بیکاری نمی تواند به تنهایی عمل کند، همکاری و هماهنگی با سایر نهادها و سیاست های دیگر اقتصادی نیز ضروری است. با اجرای یک سیاست متعادل و هماهنگ بین بانک مرکزی، دولت و سایر نهادها،

است که افرادی که می خواهند کار کنند و به دنبال فرصت های اشتغال هستند، هنوز به علت عدم وجود شغل مناسب یا نامناسب برای آنها، همچنان بیکار اند. وقتی افراد بیکار می باشند، نمی توانند درآمد کسب کنند و به اقتصاد جامعه کمک کنند. همچنین، بیکاری می تواند تأثیرات منفی بر جامعه داشته باشد، از جمله کاهش تولید، کاهش درآمد ملی، افزایش فقر و عدم استفاده مناسب از منابع و استعداد های افراد.

ایجاد و حفظ سیر صعودی بازار کار، یکی از چالش های اساسی هر کشور است و بیکاری می تواند عواقب جبران ناپذیری را برای اقتصاد و جامعه به همراه داشته باشد. بانک مرکزی به عنوان نهاد کلیدی در سیستم اقتصادی کشورها، نقش مهمی در کاهش نرخ بیکاری دارد. بیکاری به وضعیتی اشاره دارد که افراد قادر به پیدا کردن یک شغل و درآمد مناسب نه بوده و بدون کار و بی اشتغال میباشند. بیکاری معمولاً نشان دهنده این

می‌توان بهبود قابل توجهی در وضعیت بیکاری و اشتغال زایی را شاهد بود.

اما در حد مسئولیت‌ها و وظایف، بانک مرکزی با استفاده از ابزارها و وظایف خود می‌تواند به کاهش نرخ بیکاری و ایجاد فرصت‌های شغلی کمک کند.

سیاست‌های پولی مناسب، پشتیبانی از سیستم بانکی قوی، نظارت بر بازار مالی و پشتیبانی از سیستم پرداخت، عوامل کلیدی هستند که به کاهش بیکاری و ایجاد فرصت‌های کاری کمک کنند.

بانک‌های مرکزی نقش مستقیم و غیرمستقیم در ایجاد فرصت‌های کاری دارد. طوری‌که به برخی از وظایف بانک مرکزی و نحوه تأثیر آنها بر اشتغال زایی اشاره گردیده است:

سیاست پولی: بانک مرکزی می‌تواند با تعیین سیاست‌های پولی مناسب، نرخ تورم را کنترل کند. سیاست‌های پولی مؤثر می‌توانند به ایجاد شرایط مطلوب برای سرمایه‌گذاری و رشد اقتصادی کمک نموده و در نتیجه به ایجاد فرصت‌های شغلی مناسب و کاهش نرخ بیکاری منجر شوند زیرا مسئول تعیین و اجرای سیاست‌های پولی است. با استفاده از ابزارهای مانند نرخ بهره، ذخایر الزامی بانکها و خرید و فروش اوراق بهادار می‌تواند میزان نرخ تورم و در نتیجه، موانع

ایجاد فرصت‌های کاری را کنترل کند که ناشی از سیاست‌های پولی با در نظر داشت واقعیت‌های عینی جامعه در نظر گرفته میشود زیرا سیاست‌های پولی مؤثر می‌تواند به کاهش نرخ بیکاری و افزایش سطح اشتغال در کشور کمک کند.

پشتیبانی از بانکها: بانک مرکزی وظیفه حمایت از استقرار و پایداری سیستم بانکی را دارد. این شامل تأمین مالی و اعتباری برای بانکها، تنظیم الزامات سرمایه‌گذاری و مدیریت ریسک است. با ایجاد یک سیستم بانکی پایدار و قوی، اعتماد عمومی به این سیستم افزایش می‌یابد و بانک‌ها می‌توانند با تنوع معرفی محصولات و خدمات خویش، بیشتر ممد بازار کار و نوآوری گردیده که این موضوع به اشتغال زایی در جامعه کمک می‌کند.

نظارت بر بازار مالی: بانک مرکزی مسئول نظارت و کنترل بازار مالی است. این شامل نظارت بازارهای پولی، بانک‌ها، موسسات مالی و سایر نهادهای مالی است. این نظارت به منظور حفظ امنیت و پایداری بازار مالی، جلوگیری از شوک‌های ناخواسته و حفاظت از حقوق سرمایه‌گذاران صورت می‌گیرد. با میسر شدن بازار مالی پایدار و قوی، سرمایه‌گذاری بیشتر شده و ایجاد فرصت

های کاری را تسهیل می‌کند.

پشتیبانی از سیستم پرداخت: بانک مرکزی مسئول تأمین و پشتیبانی از سیستم پرداخت در هر کشور است که شامل ایجاد و مدیریت سیستم‌های پرداخت الکترونیکی و تسهیل زمینه تبادل اطلاعات میان بانک‌ها و نهادهای مالی میشود. یک سیستم پرداخت قوی و کارآمد، تجارت و تعاملات اقتصادی را تسهیل نموده و در نتیجه اشتغال زایی را ترویج می‌دهد.

بنابراین بانک مرکزی با انجام وظایف خود در زمینه سیاست پولی، پشتیبانی از بانک‌ها، نظارت بر بازار مالی و پشتیبانی از سیستم پرداخت، می‌تواند به اشتغال زایی و توسعه اقتصادی کشور کمک کند. که این عوامل منجر میگردد تا باعث بهبود هرچه بیشتر شرایط اقتصادی و ایجاد فرصت‌های کاری شود. همچنین، نظارت بانک مرکزی بر بازار مالی و ارائه زیرساخت‌های لازم، باعث جلب سرمایه‌گذاری‌های داخلی و خارجی می‌شود که منجر به رشد اقتصادی و ایجاد فرصت‌های بیشتر کاری می‌گردد.

نویسنده: محمد کاظم سروری

هره اداره د فرصتونو سرپرته له بېلابېلو خطرونو سره مخ کېدای شي. همدا ډول د بانکوالی، سکتور ته هم مختلف خطرونه متوجه وي چې په غوره توګه مدیریت ته اړتیا لري. د خطرونو مدیریت د بانکوالی په سکتور کې مهم رول لوبوي او د خطرونو په ګوته کولو، ارزولو، کمولو او څارنې په برخه کې د یو مهم میکانیزم په توګه عمل کوي. د خطرونو مدیریت د مالي موسسو پر ثبات او د هغوی پر فعالیت خورا لویه اغېزه درلودلای شي. په هغو خطرونو کې چې د بانکوالی سکتور ورسره مخ کېدای شي د تمویلاتو، خطر، د بازار خطر، عملیاتي خطر، د نقدینګی خطر او د مقرراتو په برخه کې خطرات شامل دي. د دودیزې بانکوالی په څېر اسلامي بانکوالی هم، چې د شریعت د اصولو په رڼا کې فعالیت کوي، د ورته خطرونو سره مخ کېږي چې د مالي ثبات د ساتلو لپاره د خطرونو مدیریت ځانګړې طرز العملونو ته اړتیا لري. په دې مقاله کې هڅه شوې ترڅو په اسلامي بانکوالی کې د خطرونو مدیریت او په دې برخه کې د بېلابېلو ستراتیژیو په اړه معلومات وړاندې شي. پ



په اسلامي بانکوالی کې د خطرونو مدیریت

د تمویلاتو خطرونه

د تمویلاتو خطرونه د بانکونو لپاره یو له لومړنیو اندیښنو څخه گڼل کېږي. دا خطرات په هغه صورت کې رامنځته کېږي چې پوروي د پور د بېرته اداینې په برخه کې پاتې راشي او یا په دې برخه کې له خپلو مکلفیتونو څخه سرغړونه وکړي. بانکونه او وي چې په اغېزناکه توگه د دې خطر د مدیریت په موخه د ارزونې سختې پروسې، د پور ورکولو په برخه کې احتیاطي کړنې، د تضمین اړتیاوې، او د پور اخیستونکو د مالي سلامتیا د دوامدارې څارنې په څېر ستراتیژي وکاروي. بانکونه د تمویلاتو د خطر ماډلونه او تحلیلونه هم په کار اچوي ترڅو د خپلو تمویلاتو د پورتنفوليو سره تړلي احتمالي زیانونه اندازه او اداره کړي. اسلامي بانکونه هم د دودیزو بانکونو په څېر د تمویلاتو اړوند خطرونو سره مخ کېږي. اسلامي بانکونه د مالي تمویل ځانگړې طریقې لکه مرابحه، مشارکه او اجاره چې د اعتبار او تضمین په اړه دقیقې ارزونې او څارنې ته اړتیا لري، کاروي.

د بازار خطرونه

د بازار خطرونه هغه احتمالي زیانونه رانغاړي چې په مالي بازارونو کې د

نوساناتو له امله رامنځته کېږي. اسلامي بانکونه د اجناسو او اسعارو په نرخونو، او د اسعارو او پانگې په بازارونو کې د نوساناتو له امله د بازار له خطر سره مخ کېږي. دا خطرونه د بېلابېلو ستراتیژیو له لارې اداره کېږي لکه تنوع، د شریعت سره سم د پانگوني لارښوونو ته غاړه ایښودل او داسې نور. د بازار د خطرونو مدیریت عمده کړنو کې منظمې څارنې، د فشار آزمویښ، د سناریو تحلیل، او د مقرراتي مکلفیتونو تعقیبول شامل دي.

عملیاتي خطرونه

عملیاتي خطرونه د زیانونو هغو خطرونو ته اشاره کوي چې د داخلي پروسو، بشري تېروتنو، د ټکنالوژي ناکامی، درغلی، او قانوني او مقرراتي اډانې د نه مراعاتولو له امله رامنځته کېږي. بانکونه د خطر جامع عملیاتي چوکاټونه رامنځته کوي چې داخلي کنټرول، د مدیریت او اداره کولو ځواکمن جوړښتونه، د خطر اداره کولو مؤثر کلتور او میکانیزمونه پکې شامل دي. اسلامي بانکونه د عملیاتي خطرونو د کمولو او د شرعي اصولو د رعایتولو د یقیني کولو لپاره پیاوړی داخلي کنټرول، د پلټنې پروسې، او د قوانینو او مقرراتو سره د مطابقت اډانې پلي کوي.

د نغدینگی خطرونه

د نغدینگی خطرونه د یو بانک لخوا د مالي مکلفیتونو د پوره کولو په برخه کې د پاتې راتللو په پایله کې رامنځته کېږي. د نغدینگی خطر اداره کول د شتمنیو او پوراینو ترمنځ مناسب توازن ساتلو، د بیروي تمویل پلانونو د رامنځته کولو، او د تمویل پیاوړو سرچینو ته د لاسرسي ډاډ ترلاسه کولو ته اړتیا لري. د اسلامي بانکونو نغدینگی له جلاوو ځانگړتیاوو څخه برخمنه ده ځکه چې ډېری دودیز مالي ایزارونه چې د نغدینگی د مدیریت لپاره کارول کېږي، د ټکنانې د نرخ پر بنسټ ولاړ دي او دا چې د شریعت او فقهي له نظره د تطبیق وړ ندي، ښایي بین البانکي کړنې له ستونزو سره مخ شي. د اسلامي بانکوالی له نظره د نغدو پیسو مدیریت د بانک دې وړتیا ته اشاره کوي چې بانک په راتلونکي کې د خپلو امانت اېښودونکو د امانتونو ورکولو جوگه دی. له همدې امله باید یو اسلامي بانک د نغدینگی چمتو کولو، د مالي شتمنیو د خوندي ساتلو او په چټکۍ سره یې په نغدو پیسو د بدلولو توان ولري. همدا لامل دی چې د نغدینگی مدیریت یو له لویو ستونزمنو کارونو څخه دی، چې د بانکوالی نظام ور سره مخ دی. دا ځکه

چې د ډېرو بانکونو سرچينې د خلکو د لنډ مهاله امانتونو څخه تمويلېږي. اسلامي بانکونه کولای شي چې شريعت سره د مطابقت لرونکو ايزارونو رامنځته کولو، د خطر د مدیریت اډانو ته د ودې ورکولو، د اسلامي مالي چارو لپاره د بين البانکي بازارونو رامنځته کولو او د نورو اسلامي بانکونو سره د همکارۍ له لارې د نغدینګی خطرونه مدیریت کړي.

په اسلامي بانکوالی کې د خطرونو د مدیریت کړنې

اسلامي بانکونه د اسلامي اقتصاد عالمانو په ګډون شرعي پلاوي یا کمیټې رامنځته کوي ترڅو ډاډ ترلاسه کړي چې ټول مالي محصولات، خدمات او ليردونې يې د شرعي اصولو سره سمون لري. دا پلاوي د نوو محصولات بیاکتنه او تصویب ترسره کوي، د اسلامي بانکونو د عملیاتو څارنه کوي او د پیچلو معاملو په اړه لارښوونې او لارښودونه چمتو کوي. همداراز، اسلامي بانکونه د خطرونو د مدیریت پیاوړې اډانې جوړوي چې د واضح دندو، مسؤلیتونو او د

حساب ورکونې له ستراتیژیو څخه برخمنې وي. په دې کې د خطرونو هر اړخیزې پالیسی پلي کول او په اداره کې د خطرونو په اړه د پوهاوي کلتور رامنځته کولو لپاره د خطر منظمې ارزونې ترسره کول هم شامل دي. اسلامي بانکونه د مختلفو خطرونو په ګوته کولو او اندازه کولو لپاره د خطر پیژندنې او ارزونې جامع پروسې کاروي. په دې کې د تمویلاتو خطرونو د ارزونې پیچلي ماډلونه، د فشار آزموینه، او د سناریو تحلیل شامل دي ترڅو د منفي پیښو د احتمالي اغیزو ارزونه وکړي.

همدارنګه، اسلامي بانکونه د خطر د کمولو ستراتیژی لکه د مالي تمویل احتیاطي کړنې، د تضمین مکلفیتونه، د پور تفویض تنوع، او د خطر شریکولو مناسب میکانیزمونه کاروي. سربېره پردې، په مؤثره توګه د بازار د خطرونو اداره کولو لپاره د شريعت سره سم د خطر د مخنیوي ايزارونه رامنځته کوي. اسلامي بانکونه د مقرراتي چارواکو لخوا ټاکل شوو مقرراتي مکلفیتونو ته غاړه

ږدي چې د اسلامي مالي چارو لپاره ځانګړې شوي. دا مقررات د دې لپاره طرحه شوي وي چې د شرعي اصولو رعایتول ډاډمن او یقیني کړي او د اسلامي بانکوالی د سکتور ثبات وساتي.

په اسلامي بانکوالی کې د خطرونو مدیریت د مالي ثبات، ودې او د شرعي اصولو د رعایتولو لپاره اړین دي. د خطرونو د مدیریت د پیاوړې کړنلارې په پلي کولو سره، اسلامي بانکونه کولای شي په اغیزناکه توګه مختلف خطرونه په ګوته کړي، ارزونه او څارنه یې ترسره او خطرونه راکم کړي. سربېره پر دې، د خطرونو د مدیریت کړنلارې د شريعت له اصولو سره مطابقت، روښتیا، او حساب ورکونې ته وده ورکوي او د شریکانو ترمنځ باور زیاتوي او په اوږدمهاله توګه د اسلامي بانکوالی په ټولیزه پراختیا او پایښت کې مرسته کوي.

سید خالد خالقیار
د نشراتو ارشد آفیسر

انځليکونه:

1. Islam, K. M. A., & Barghouthi, O. A. (2017). Risk Management of Islamic Banking: An Islamic Perspective. *International Journal of Islamic Banking and Finance Research*, 1(1), 25-28. <https://doi.org/10.46281/ijibfr.v1i1.35>
2. Nurhafiza Abdul Kader Mali, *Islamic Banking and Risk Management: Issues and Challengea*
3. Naseem Al Rahahleh et al, *Developments in Risk Management in Islamic Finance: A Review*
4. Nico P. Swartz, *Risk management in Islamic banking*

کسر بودجه دولت: علل، اثرات و استراتژی های جلوگیری آن

را مورد بحث قرار می دهیم و راه های عملی برای کاهش آن را بررسی می کنیم.

کسر بودجه

مؤثریت سیاست های مالی در بستگی به تناسب و ترکیب ابزارهای مالی یعنی عواید و مصارف دولتی و نیز انعطاف پذیری و تأثیر گذاری آنها بر اهداف اقتصادی است. ترکیب مصارف و عواید دولت است که بودجه را در حالت بیلتانس، کسر و مازاد قرار می دهد. کسر بودجه زمانی رخ می دهد که مصارف دولت از درآمد دولت بیشتر باشد. بسیاری از مردم از آن به عنوان شاخص برای سلامتی مالی یک کشور استفاده می کنند. کسر بودجه اصطلاحی است که بیشتر برای اشاره به مصارف و عواید دولت به

آیا طوری واقع شده که برای خود بودجه در نظر گرفته باشید و به آن بابتد باشید؟ عواقب عدم رعایت بودجه شخصی شما چیست؟ بسته به شرایط ما، بودجه میتواند از اهمیت زیادی برخوردار باشد. درست مانند ما، دولت بودجه خاص خود را دارد تا برای توزیع و تنظیم منابع کشور تعادل و اولویت بندی ایجاد کند و گاهی اوقات ممکن است در این مورد موفق نباشد و منجر به کسر بودجه شود. باید دانست که کسر بودجه چیست و در جریان کسر بودجه چه اتفاقاتی میتواند برای کشور رخ دهد و چگونه بر اقتصاد تأثیر می گذارد؟ این مقاله مفهوم کسر بودجه، انواع، علل، محاسبه و استراتژی های جلوگیری از کسر بودجه غیر ارادی را مورد مطالعه قرار می دهد. علاوه بر این مزایا و معایب کسر بودجه



دهند. افزایش نرخ سود می تواند باعث افزایش مصارف خدمات قروض شود و کسر بودجه را بیشتر کند. کشورهای که سطح قروض عمومی بالایی دارند اغلباً بخش قابل توجهی از بودجه خود را به آن اختصاص می دهند.

تأثیرات کسر بودجه بر اقتصاد

کسر بودجه می تواند پیامد های مثبت و منفی برای اقتصاد یک کشور داشته باشد، از یک سو ممکن است به رشد و توسعه اقتصادی کمک کند، و از طرف دیگر می تواند به بی ثباتی مالی و سایر چالش های اقتصادی نیز منجر شود. در این زمینه، ارزیابی مزایا و نواقص کسر بودجه که برای اتخاذ تصمیم مالی آگاهانه ضروری است در چارت ذیل نشان داده شده است.



اثرات درازمدت کسر بودجه بر اقتصاد کلان موضوع بحث است. اگر کسر به دلیل مصارف پروژه های کوتاه مدت مانند مصارف زیربنای یا کمک های مالی تجاری ایجاد شود، این بخش ها معمولاً شاهد افزایش در فعالیت و سودآوری میشوند. اگر کسر بودجه به دلیل کاهش عواید افزایش یابد، چه از طریق کاهش مالیات یا کاهش فعالیت های تجاری، این فعالیت ها معمولاً اقتصاد را متحرک نمی سازد.

تمویل کسر بودجه

یک کشور با میتود های ذیل میتواند کسر بودجه را تمویل نماید:

الف. از طریق چاپ پول

دولت میتواند برای تمویل کسر بودجه از چاپ پول توسط بانک مرکزی استفاده نماید که در این صورت ممکن است تورم افزایش یابد.

تعریف می شود. کسر اولیه نیازهای استقراری دولت برای تامین مصارف به استثنای پرداخت سود را نشان می دهد.

کسر ناخالص اولیه = کسر مالی پرداخت سود

ه. کسر عواید مؤثر Effective Revenue Deficit

کسرعواید مؤثر عبارت از فرق بین کسر درآمدی و کمک های بلاعوض برای ایجاد دارایی های سرمایوی میباشد.

و. کسر مالی پولی

عبارت از حصه از کسر مالی است که توسط بانک مرکزی تمویل میشود.

علل کسر بودجه

عوامل زیادی برای کسر بودجه وجود دارد که برخی از عوامل عمده آنرا ذیلآ بیان می نمائیم:

الف. سیاست های دولت

سیاست های دولت یکی از عوامل اصلی کسر بودجه است. وقتی دولت بیش از عواید خود مصرف می کند، باید تصمیم دشواری را اتخاذ کند. طور مثال باید مالیات را افزایش دهد، یا مصارف را کاهش دهد و یا هم به استقراری ادامه دهد که سبب افزایش قروض ملی کشور می گردد.

ب. افزایش مصارف دولت و محرک های مالی

سیاست های دولت عامل قوی کسر بودجه است. با این حال، این نظریه که مصارف دولت می تواند رشد اقتصادی را تحریک بخشد نیز نقش خود را ایفا می کند. کشورها ممکن است مصارف خدمات عمومی، زیربنای یا دفاعی را برای تحریک بخشیدن رشد اقتصادی یا رفع نیازهای مبرم افزایش دهند. در جریان کوید ۱۹، کشورها در سراسر جهان مصارف مربوط به مراقبت های صحتی، بسته های کمکی و برنامه های محرک اقتصادی را افزایش دادند که منجر به کسر بودجه بیشتر گردید.

ج. پرداخت سود بالا

دولت ها ممکن است مجبور به پرداخت سود زیاد برای قروض موجود خود شوند و منابع موجود برای سایر مصارف را کاهش

ب. تمویل از طریق سکتور خصوصی

دولت میتواند از طریق فروش اوراق قرضه و دیگر اسناد پولی کسر بودجه را تمویل نماید که در این صورت سطح قروض ملی افزایش می یابد.

ج. تمویل از کشورها و ارگان های بین المللی

دولت میتواند از کشور های دیگر و یا ارگانهای بین المللی مثل صندوق بین المللی پول و بانک جهانی قرضه گرفته و کسر بودجه را تمویل نماید، که در این صورت نیز قروض ملی افزایش می یابد. د. تمویل از طریق کمک های بلاعوض

تمویل کسر بودجه از طریق کمک های بلاعوض در صورت تمایل کشور های دیگر نیز ممکن است.

د. تمویل از طریق افزایش مالیات

افزایش مالیات میتواند کسر بودجه را کاهش دهد اما این وسیله در صورتی مفید واقع میشود که کشور در حالت رشد اقتصادی سریع بوده و سرمایه گذاران حساسیت در مقابل افزایش مالیات نشان ندهند.

ستراتژی های جلوگیری از کسر بودجه

کاهش مصارف دولت

کاهش مصارف دولت نیز می تواند به کاهش کسر بودجه کمک کند. اگر دولت به دلیل عدم موافقت مردم عام نمی خواهد مالیات را افزایش دهد، پس در عوض میتواند مصارف دولت را برای کاهش کسر بودجه کاهش دهد. این امر همچنین می تواند در میان مردم عام ناپسند باشد، زیرا کاهش مصارف دولتی می تواند مصارف مربوط به برنامه های که مردم از آن مستفید میشوند (مانند سهولت های صحتی و غیره) را کاهش دهد. یا این حال،

ماخذ:

حسین فرهنگ مهر - بودجه برنامه فنی - اقتصادی سالانه - برای اقتصاد ۱۳۹۵

<https://www.economicshelp.org/blog/7072/economics/how-important-is-the-budget-deficit/>

<https://www.imf.org/>

<https://byjus.com/ias-questions/why-is-a-budget-deficit-not-necessarily-a-bad-thing/>

<https://civilica.com/doc/949955/>

<https://www.investopedia.com/ask/answers/021015/what-effect-fiscal-deficit-economy.asp>

<https://www.insightsonindia.com/indian-economy-3/fiscal-policy/deficit/types-of-deficit/>

<https://cleartax.in/g/terms/deficit/>

کاهش مصارف دولت می تواند به طور بالقوه مطلوب تر از افزایش مالیات باشد.

افزایش مالیات

افزایش مالیات می تواند به کاهش کسر بودجه کمک کند. کسر بودجه زمانی رخ می دهد که مصارف دولت بیشتر و عواید مالیاتی کمتر باشد. با افزایش مالیات، دولت عواید مالیاتی بیشتری را دریافت خواهد کرد که می تواند مصارف بیشتر دولت را جبران کند. نقطه ضعف این امر عدم محبوبیت مالیات بلند است. اکثر مردم نسبت به افزایش مالیات توسط دولت واکنش منفی خواهند داشت، حتی اگر برای کاهش کسر بودجه هم باشد.

نتیجه

کسر بودجه مهم است. اما، هیچ پاسخ مطلق و ساده ای در مورد آن وجود ندارد. منطقی است که پیشنهاد کنیم در طول چرخش اقتصادی، کشورها باید به دنبال بیاتس کسر ساختاری باشند. با این حال، حداقل در کوتاه مدت، دلایل خوبی برای کسر بودجه وجود دارد. همچنین در شرایط رکود، کسر بودجه می تواند نقش مهمی را در مدیریت تقاضای کل داشته باشد. هنگام رکود، مصارف دولتی که از طریق استقراض از بخش خصوصی تامین می شود، می تواند اقتصاد را سریعتر به اشتغال کامل بازگرداند.

نویسنده: احمد ضیاء جمیلی

مدیر ارشد سکتور مالی

آمریت عمومی سیاست پولی



د افغانستان بانک د کرنو او لاسته راوړنو لنډ راپور (وروستی برخه) (زمری ۱۴۰۱ - زمری ۱۴۰۲)

وروستی برخه

اووه گونو زونونو ته استولي چې په مقابل کې یې له سوداگریزو بانکونو څخه تر دې مهاله (۳۵۶،۱۰۰،۰۰۰) درې سوه شپږ پنځوس میلیونه او سل زره مندرس بانکوټونه د افغانستان بانک خزاني ته راوړل شوي دي.

باید وویل شي چې دې بانک په تېر یو کال کې د نقدینګي د تامین، د دولت د لګښتونو، د سوداگریزو بانکونو د نقدینګي د ساتنې او د ولسي تړون د پروژو لپاره له کابل څخه ولایتونو ته د ځمکې او هوا له لارې (۱۲،۲۷۲،۰۰۰،۰۰۰) افغانی او (۵،۶۹۰،۰۰۰) امریکایي ډالر لېږدولي دي. دې بانک همدارنګه په یاد کال کې په مرکز او نمایندګیو کې د سیالیت د ساتنې په موخه (۲۸،۱۵۶،۰۰۰،۰۰۰) افغانی او (۷۸،۵۷۸،۰۰۰) امریکایي ډالر، د نمایندګیو اضافي پیسې د ولایتونو او اړوندو ادارو سره په ګډه همغږۍ، مرکز ته لېږدول شوي دي.

د نقدو پیسو او د غیر نقدی معاملو اداره کول:

د مرکز او ولایتونو په کچه د سیالیت او نقدینګي تأمینول او د مدیریت څرنګوالي یې یوه ستونزمنه چاره وه، خو د افغانستان بانک د معقولو طرحو په پام کې نیولو سره دا ننګونې په ښه ډول مدیریت کړې او د مرکز او ولایتونو ټولې اړتیاوې یې د ځمکې او هوايي ترانسپورت له لارې د اړوندو ادارو په همکارۍ سره حل کړې دي.

په تېر یو کال کې د افغانستان بانک وکولای شول چې د هېواد په ټولو برخو کې نقدینګي تأمینته کړي او په دې سره د افغانی د دودولو په برخه کې د پام وړ ګامونه پورته کړي. په یاده موده کې د افغانستان بانک د (۱،۴۹۳،۰۰۰،۰۰۰) یو میلیارد او څلور سوه او درې نوي میلیونه افغانیو په ارزښت د (۱۰ - ۲۰ - ۵۰ او ۱۰۰) نوي بانکوټونه سوداگریزو بانکونو او د افغانستان بانک

د افغانستان بانک د کورنیو او بهرنیو اداینو تصفیې او تسویې په برخه کې ټولې (۶۵۱،۵۷۹) معاملې د بین البانکي سیستم له لارې تر سره کړې دي. له دې ډلې یې (۶۳۶،۴۴۵) د افغانیو معاملات،

د افغانستان بانک د کورنیو او بهرنیو اداینو تصفیې او تسویې په برخه کې ټولې (۶۵۱،۵۷۹) معاملې د بین البانکي سیستم له لارې تر سره کړې دي. له دې ډلې یې (۶۳۶،۴۴۵) د افغانیو معاملات،

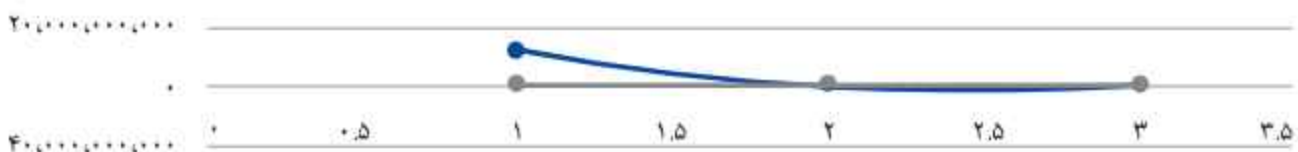
بازار ته تزیق شوي نوي او راټول شوي مندرس بانکوتونه



افغانستان د اداینو سیستم د عامه خدمتونو پروسې آسانه شوي دي او د سي بي ایس سیستم ماډیول ته ارتقاع ورکړل شوي ده. د افغانستان بانک د معلوماتي ټکنالوژۍ د مسلکي کادر پر مټ وټوانید چې ICPSS/ACSS سیستمونه چې په هېواد کې له تحول وروسته د اړوندو تمویلونکو کمپنیو لخوا بند شوي وو، په بریالی توګه و آزمویي، د افغانستان اسلامي امارت تر فتحې وړاندې د دې سیستمونو قرارداد په ۵ میلیونه امریکایي ډالرو له یوې بهرنۍ کمپنۍ سره شوی وو، خو دا مهال یاد ماډیولونه د افغانستان بانک د داخلي کادر پر مټ له کوم لګښت پرته فعال شوي او د پخوا په پرتله ډېر معیاري جوړ شوي دي. همدارنګه د افغانستان بانک بېلابېلو برخو ته د نویو سیستمونو جوړول، د مرکز د بانکوالۍ د سیستمونو د نسخې نوي کول، د سویفت سیستم د خونديتوب او د سایبري احتمالي خطرونو د مخنیوي په موخه لازم تدابیر په پام کې نیول شوي دي.

د اداینزو او معلوماتي ټکنالوژۍ د سیستمونو پراختیا: د افغانستان بانک د معلوماتي ټکنالوژۍ اصل او د ټکنالوژیکي سیستمونو پراختیا ته ژمن دی. له همدې امله یې د تیر یو کال په اوږدو کې د معلوماتي ټکنالوژۍ او اداینزو سیستمونو د ساتلو او پراختیا په برخه کې په دوامداره ډول هڅې کړې او د مخکنیو سیستمونو د ساتلو ترڅنګ یې د نویو سیستمونو د پلي کولو په برخه کې عملي او اغیزناکه اقدامات ترسره کړي دي. معلومات بشپي چې د اروزني په موده کې د برېښنايي اداینو کچه په افغانیو څه باندې ۱۲ میلیارد ته لوړه شوې ده او په امریکایي ډالرو کې څه باندې ۹۰ میلیونو ته رسېدلې ده. همدارنګه د افغانستان د اداینو له سیستم سره د برېښنايي پیسو یو شمېر بنسټونه وصل شوي، د افغانستان بانک د ډیجیټل خدمتونو او محصولاتو د پراختیا په موخه شارت کې ډېر خدمات برابر شوي، له شرایطو سره سم د اداینو سیستم له لارې د نړۍ سره د اداینو د تر سره کولو وړتیاوې رامنځته شوې او په امارتي ادارو کې د

د برېښنايي اداینو مقدار



بشري سرچينې:

دې ته پام سره چې بشري سرچينې په هر سازمان کې د ودې، اغېزناکتيا او ګټورتيا لامل ګڼل کېږي او د افغانستان د اوسنيو شرايطو ته په کتو خورا ډېر ارزښت لري. د افغانستان بانک مشرتابه پلاوي دا اصل په جدیت سره رعايت کړی او د دې بانک مسلکي او تجربه لرونکي کادرونه يې ساتلي او د هغوی لپاره يې ښې کاري زمينې برابرې کړي دي. په تېر کال کې د افغانستان بانک د تشکيلاتي جوړښت، بستونو، دندو او لايحو بيا کتنه شوې، د بشري سرچينو لپاره درې کلن ستراتيژيک پلان جوړ شوی، کړنلاره يې تعديل شوې او د افغانستان بانک په ټولو نمايندګيو کې د پر وخت او غوره خدمتونو وړاندې کولو په موخه د برېښنايي حاضريو ماشينونه فعال شوي دي.

همدارنگه د افغانستان بانک د بشري سرچينو لپاره داسې يو ماډيول جوړ کړی دی چې د دې بانک د بشري سرچينو د استخدام پروسه يې ټوله الکترونیکي کړې ده. د دې ماډيول پر مټ د افغانستان بانک د استخدام ټوله پروسه د بست له اعلان څخه بيا تر استخدام پورې په برېښنايي ډول تر سره کېږي. دا ماډيول په برياليتوب آزمویل شوی او له دې وروسته به تش بستونه د همدې ماډيول پر مټ د اخيستل شوې آزمويښې پر بنسټ ډکېږي.

اطلاعاتو ته لاسرسی او اړيکې:

د افغانستان بانک مشرتابه پلاوی د هېواد د اقتصادي ودې او پرمختګ په برخه کې د اړيکو او رسنيو په رول باور لري او د روڼتيا او حساب ورکونې اصل ته درناوی کوي. په همدې موخه يې د کار له پيل څخه تر اوسه د هېواد له رسنيو سره اغېزناکې کاري اړيکې درلودلي او د رسنيو له لارې يې د افغانستان شريف او باعزت خلک د افغانستان بانک له اجراتو او لاسته راوړنو خبر کړي دي او د هيڅ ډول معلوماتو، چې د خلکو د

پوهاوي لامل کېده او د هېواد په ګټه وو، له شريکولو څخه درېځ نه دی کړی.

په دې موده کې د افغانستان بانک له ملي او نړيوالو رسنيو سره د بېلابېلو مالي او بانکي موضوعاتو په اړه ژوندۍ مرګې، خبري کليپونه او رسنيز مواد شريک کړي دي. په دې کال کې له اکاډميکې ټولنې سره د اړيکو د پياوړتيا په موخه د هېواد له شرايطو سره سم د معقولو تګلارو د طرحې لپاره بېلابېلې غونډې تر سره کړې دي.

په دې کال کې د افغانستان بانک وټوانيد چې د عامه پوهاوي د پروګرامونو په جوړولو سره د افغانی د ترويج، ساتنې او پر بانکي سکټور د باور جوړونې په برخه کې يې ساري ګامونه پورته کړي. په تېر ۱۴۴۴ کال کې د افغانستان بانک مشرتابه د دې بانک د هېواد شمال او شمال ختيځ زونونو ته سفرونه وکړل چې د دې سفرونو په اوږدو کې يې په يادو زونونو کې له ولايتي چارواکو، د سوداګريزو بانکونو له استازو، قومي مشرانو، متفدينو، سوداګرو او عامو خلکو سره د افغانی د ترويج او بانکونو د ساتنې په موخه بېلابېلې غونډې تر سره کړې دي.

همدارنگه د افغانستان بانک ټوانيدلی دی چې په تېر يو کال کې د اکاډميکې ټولنې، دولتي او غير دولتي ادارو له استازو سره د افغانستان بانک د دندو، مسئوليتونو، د افغانی د ترويج او نورو برخو په اړه د عامه پوهاوي بېلابېل پروګرامونه تر سره کړي. همدارنگه په دې کال کې د افغانستان بانک وټوانيد چې د هېواد په ۳۴ ولايتونو کې د مساجدو او منيرونو له لارې د افغانی د ساتنې او ترويج په برخه کې خلکو ته د عامه پوهاوي پروګرامونه پلي کړي.

ورود سران کشورها و تدارکات چین برای برگزاري نشست یک کمر بند یک جاده رهبران و نمایندگان تعدادی از کشورهای منطقه و جهان به منظور شرکت در کنفرانس یک کمر بند و یک جاده وارد پیکنگ پایتخت چین شدند. خیرگزاری آسوشیتد پرس روز دوشنبه، بیست و چهارم میزان گزارش داده است که در کنفرانس یک کمر بند یک جاده که در کشور چین برگزار شده است نمایندگان خاورمیانه، اروپا، و کشورهای آسیایی اشتراک خواهند کرد. در بر بنیاد گزارش قرار است این نشست فردا ۲۵ میزان در پیکنگ برگزار شود و نورالدین عزیززی وزیر تجارت و صنایع حکومت سرپرست نیز به نمایندگی از

افغانستان در این کنفرانس اشتراک می کند. از سوی هم مجله بلومبرگ گزارش داده است که پاکستان چین و افغانستان در مورد پروژه یک کمر بند یک جاده توافق کردند. این در حالی است که ابتکار "کمر بند و جاده" طرحی در حال اجرا از یک دهه قبل توسط چین و بزرگترین برنامه زیرساختی در تاریخ جهان شناخته می شود که چهار قاره را پیوند می دهد. به باور کارشناسان چین به عنوان دومین اقتصاد بزرگ جهان، چند دهه رشد مستمر و پرشتاب اقتصادی را تجربه کرده و برای استمرار بخشیدن به روند خیزش خود به عنوان قدرتی جهانی و رفع تنگنای پیش روی اقتصاد صادرات محور خود، به شدت به امنیت بخشی

به منابع عرضه انرژی وارداتی وابسته است. در همین راستا مقام های چین چند سالی است که این ابتکار بین المللی را در چارچوب احیای جاده ابریشم با جدیت دنبال می کنند.

افغانستان پل تجارتي میان ۳۳ کشور

صدای افغان

اداره ملی احصائیه و معلومات می گوید که در ربع اول سال روان، ۲۵ کشور از طریق افغانستان اجناس شان را به ۸ کشور دیگر صادر کرده اند. این اداره می گوید که ارقام مربوط به ترانزیت را به تفکیک مملکت مبداء و مقصد در ربع اول سال روان جمع آوری و تحلیل کرده است که مجموع مقدار ترانزیت در این زمان به ۳۰۹ هزار و ۱۷۹ تن می رسد. اداره ملی احصائیه و معلومات

در صفحه اجتماعی فیسبوک اش امروز (چهارشنبه ۲۶ میزان) گفته که ارقام مربوط به ترانزیت را به تفکیک مملکت مبداء و مقصد در ربع اول سال روان جمع آوری و تحلیل شده است که مجموع مقدار ترانزیت در ربع اول سال روان به ۳۰۹ هزار و ۱۷۹ تن می رسد، ارقام جمع آوری شده توسط این اداره بیان گر آن است که در ربع اول سال روان، ۲۵ کشور دنیا از طریق افغانستان اجناس شان را به ۸ کشور دیگر صادر کرده اند. بر اساس ارقام جمع آوری شده، توسط اداره ملی احصائیه و معلومات کشورهایی چون پاکستان با ۱۱۱ هزار و ۹۶۵ تن، تاجیکستان با ۵۲ هزار و ۵۹۲ تن و هندوستان با ۴۰ هزار و ۹۵ تن بیش ترین اجناس

صادراتی شان را از طریق افغانستان به کشورهای دیگر صادر کرده اند. هم چنان کشورهای ازبکستان، ترکمنستان و مالیزیا در رده های بعدی جدول قرار دارند. این اداره افزوده است که از سوی هم ارقام نشان می دهد که پاکستان با دریافت ۱۱۷ هزار و ۸۶۵ تن، ازبکستان با ۱۱۲ هزار و ۵۵۵ تن و تاجیکستان با ۷۰ هزار و ۵۳۴ تن اجناس، از جمع کشورهای ایند که از طریق افغانستان بیشترین مقدار واردات را داشته اند. قابل یادآوری است که صادرات و واردات از طریق بندرها و میدان های هوایی کشور صورت گرفته است.

پانگونی او سوداگری خونه: پاکستان دې د افغانستان ترانزیت توکو ته اجازه ورکړي

طلوع نوبز

د پاکستان له لارې پر افغان ترانزیت توکو د محدودیتونو د لگېدو نړېدپوه میاشت تیرېږي، خو تر اوسه دغو سوداگریزو ستونزو ته حل لار نه ده موندل شوې. د سوداگری او پانگونی خونه له د ملگرو ملتونو د سرمنشي له ځانگړې استازې سره په کتنه کې ويلي، پاکستان باید د نړۍ والو ترانزیت قوانینو پر بنسټ، سوداگرو ته اجازه ورکړي چې د پاکستان له مسیره خپل توکي وارد کړي. د سوداگری او پانگونی خونې مرستیال، محمد یونس مهمند: «د افغان سوداگرو مال د بین المللي ترانزیت پر اساس او د اپتا د قانون پر اساس او د سارک سازمان پر اساس چې مورې غړیږي، یو بل ته به سهولت جوړوي. د همدې

قوانینو پر اساس باید افغان ترانزیت مالونو ته افغانستان ته د راتگ اجازه ورکړ شي.» اخوا، د پاکستان او افغانستان د سوداگری گډه خونه وايي، د پاکستان له لوري پر افغان ترانزیت توکو د تېرېږي میاشتي محدودیتونو، سوداگرو ته میلیونونه ډالره زیان ور اړولسی دی او که دغه محدودیتونه دوام وکړي هغوی اړ دي چې له بدیلو لارو خپل توکي را ولېږدوي. د افغانستان- پاکستان سوداگری گډې خونې اجرائیه رییس، تقیب الله ساپي وویل: «د پاکستان لخوا پر افغان ترانزیت مالونو باندې چې ځینې شرایط وضع شوي دي چې د هغې له امله اوسمهال پر کراچی بندر کې د درې زره کانتینور زیات ولاړ دي او هره ورځ په دغو کانتینورنو باندې

جریمې راځي.» اسلامي امارت بیا وايي، هڅه کوي چې له پاکستان سره سوداگریزې ستونزې له ډیپلوماټیکو لارو چارو حل کړي. د اسلامي امارت ویاند، ذبیح الله مجاهد و ویل: «موږ له پاکستاني لوري سره خبرې کړي چې دا محدودیتونه باید زر تر زره لرې شي او اجازه ورکړ شي چې د افغانستان توکي هېواد ته راشي او هغه مالونه چې ترانزیت کيږي ترانزیت شي او مزاحمت ورته جوړ نه شي.» تر دې مخکې هم پاکستان تورخم بندر لس ورځې تړلی و چې د دواړو لورو سوداگرو ته یې درانه مالي زیانونه واپول.

طرح کمربند و جاده: چراغ سبز چین به افغانستان

نویسنده: زیرک ملیا فوتو ژورنالیست د افغانستان د بانک

توسعه پایدار و دراز مدت و رشد اقتصادی تا حد ممکن یاری نموده است.

اتصال اقتصادی جهان

بعد از بحران مالی که در سال ۲۰۰۸ در جهان به میان آمد و بازار جهانی در حال کوچک شدن بود، کشور چین سرمایه گذاری هنگفت را روی شرکت ها، پل ها، کارخانه های سمنت، فابریکه های آهن، لوازم برقی و دیگر فابریکه های تولیدی را آغاز نمود. کشور چین در سال های بحران مالی جهان به شدت در بحران ظرفیت تولید بیش از حد قرار داشت، درست در همین سال بود که طرح پروژه

جدیدی را برای کشورهای عضو باز نموده است و از طریق بهبود زیربنا ها، اتصال اقتصادی را افزایش داده، هزینه های ترانسپورتي را کاهش نموده و ادغام منطقه ای را ارتقا داده است. در نتیجه، طرح مذکور فرصت های را برای همکاری های مفید متقابل و رفاه اقتصادی مشترک میان کشورهایی که در مسیرهای طرح کمربند و جاده قرار دارند، ایجاد کرده است. علاوه بر این، این طرح همچنین به توسعه زیربنا ها، ظرفیت سازی صنعتی و انتقال تکنالوژی کمک کرده و به کشورهای شرکت کننده در دستیابی به

کشورهای جهان به طور دوامدار در ایجاد پروژه های بزرگ با هدف اتصال اقتصادی مناطق با یکدیگر مشارکت داشته اند و یکی از نمونه های برجسته آن طرح کمربند و جاده چین (BRI) است که در سال ۲۰۱۳ راه اندازی شد که نشان دهنده تعهد کشور چین برای تقویت اتصال جهانی از طریق توسعه شبکه های زیربنایی از جمله جاده ها، راه آهن، بنادر و سایر سیستم های ترانسپورتي است. با رشد تجارت و سرمایه گذاری، تسهیل واردات و صادرات کالاها و خدمات، و تسریع فعالیت های اقتصادی این طرح بازارهای

کمریند و جاده را آشکار ساخت. هدف پروژه اتصال کشور چین با نیمه کره جنوبی بوده تا بیشترین بخش پول این پروژه روی برنامه های زیربنایی مانند ترانسپورت، انرژی، معادن و هم مانند آن به مصرف برسد. همچنان ابتکارات فرهنگی برنامه های تعلیمی از طریق فراهم کردن بورسیه، انستیتوت های آموزشی و امثال آن در چارچوب این پروژه مد نظر گرفته شده اند. هدف اولیه آن ایجاد زیربنا ها و تحکیم روابط بین کشورهای اوراسیا (اروپا و آسیای) است که شامل چندین مسیر از جمله منطقه اقتصادی جاده ابریشم و راه ابریشم دریایی را در بر خواهد گرفت.

خوشبینی برای تطبیق و عملی شدن این پروژه در این است که کشور چین در سراسر جهان پروژه های بزرگ را عملی ساخته که از آن جمله ساخت ریل های تیز رفتار در اندونزی، بند برق در اکوادور، پل های بزرگ، تونل ها و همچنان بهترین هماهنگ کننده شرکت های ساختمانی دولتی و غیرحکومتی در منطقه را میتوان یادآور شد.

چین در صدد آن است تا بتواند در سراسر جهان تولید کالاهای خود را با قیمت ارزان عملی سازد و بازار های جهانی را تسخیر کند که تا اندازه بیشتر به آن دست یافته است. دولت چین قصد دارد نه تنها مسیری تجاری بسازد، بلکه

همچنین می خواهد زیربنای خود را در ابعاد بزرگ گسترش بخشد. پیکنگ بدین منظور ۴۰ میلیارد دلار را در نظر گرفته است. این پول صرف ساختن خطوط آهن، لوله های نفت و گاز و بنادری از لیتوانیا تا شاخ آفریقا، از سریلانکا تا اسرائیل، و از پاکستان تا ایران خواهد شد که از آن جمله دو خط آهن به آلمان نیز کشیده خواهد شد. خلص این که این بزرگترین و تازه ترین ابتکار چین برای بهبود اقتصاد و تجارت در منطقه می باشد و قرار است ۶۴ کشور را در بر گیرد که زندگی تقریباً ۴.۴ میلیارد جمعیت را از نظر اقتصادی متحول خواهد کرد.





جایگاه افغانستان

کشور ما از نظر جغرافیایی در همسایه گی چین و پاکستان واقع گردیده است. دهلیز اقتصادی چین پاکستان، بخشی از این طرح یا راه ابریشم جدید است که راه تجارتی زمینی را از چین تا بندر گوادر پاکستان در بر می گیرد و شامل چندین پروژه زیربنایی در پاکستان می باشد.

اعمار دو خط آهن از لندن تا جلال آباد و از چمن تا سپین بولدک، ایجاد دو شاهراه از پشاور تا کابل و از کندز تا آسیای مرکزی و نیز ساخت یک بند برق بزرگ آبی بر فراز دریای کتر، پروژه های بزرگ طرح کمربند و جاده است که انتظار می رود در افغانستان تطبیق شود. کشور ما از یک کشور محاط به خشکه،

از نظر اقتصادی ضعیف و از نظر موقعیت جغرافیایی به کشوری که به گذرگاه تجارت منطوقی تبدیل شود جایگاه خاص دارد. با آمدن صلح و امنیت سرتاسری در افغانستان، علاقه مندی چین برای عملی ساختن این پروژه در کشور ما افزایش یافته است و افغانستان تلاش دارد تا بخشی از این پروژه باشد و نمی خواهد که بیرون از این پروژه قرار گیرد.

بر اساس پالیسی چین، هیچ کشوری در قاره آسیا نباید از پروژه بیرون بماند. افغانستان از گذشته های دور با کشور چین روابط تجارتی دارد و به همین دلیل، نظر به تقاضای دولت چین، هیئت از جانب امارت اسلامی افغانستان به چین سفر ۲۵ میزان سال روان به چین سفر

کرد. هدف این سفر اشتراک در سومین فارمت طرح کمربند و جاده بود. هیئت افغانی با مقامات چینی بر علاوه مسایل مختلف اقتصادی به ویژه باز شدن راه (دهلیز) واخان مذاکرات را انجام دادند. قابل یاد آور است که واخان منطقه کوهستانی در بدخشان افغانستان است که قبلاً تردد موترها در آنجا ممکن نبود. دهلیز واخان این جاده به عنوان گذرگاه میان چین و افغانستان استفاده خواهد شد. موقعیت جغرافیایی و منابع طبیعی افغانستان می تواند که تغییر معبری را به افغانستان بدهد تا نقش فعالی را در توسعه و ساخت طرح کمربند و جاده بازی کند.



په اقتصادي وده کې د بشري خواک ارزښت

لاملونه رابرسېره کړي چې له مخې یې یوه ټولنه اقتصادي پرمختګ کوي او یا د اقتصادي پرمختګ څخه شاته پاتې کېږي.

د اقتصادي ودې داسې یوه تیوري چې په ټولیز ډول د ټولو ملتونو د اقتصادي

نامه د اقتصاد علم اړوند د مطالعې ځانګړې څانګه رامنځته شوه. د نوموړې څانګې یا مضمون بنسټیزه پوښتنه دا ده چې ولې ځینې ملتونه بېوزله او ځینې شتمن دي؟ اقتصاد پوهان هڅه کوي چې د یادې پوښتنې د ځواب لپاره هغه

د لومړنیو اقتصاد پوهانو آدم سمیت او ریکاردو له وخته اقتصاد پوهان هڅه کوي چې د اقتصادي ودې لارې چارې ومومي. د دوهم نړیوال جنګ څخه وروسته د ملتونو اقتصادي پرمختګ ته پاملرنه زیاته شوه او د اقتصادي ودې په

پرمختګ په لاره کې د پلې کیدو وړ وي تر اوسه نه ده تشخیص شوی، خو اقتصاد پوهانو یې ځینې عوامل په ګوته کړي چې په رڼا کې یې بېوزله هېوادونه کولای شي چې د پرمختګ په لور لاړ شي. په دغو لارو چارو کې د غېستلي بشري ځواک او سرچینو، د پانګې د جوړښت، تنظیم او اداره کولو پیاوړي ځواک، ټکنالوژیکي پرمختګ او نورو پرمختللو هېوادونو سره یې اړیکې په ګوته کولای شو.

ډېری اقتصاد پوهان پر دې باور دي هغه څه چې د یو هېواد اقتصادي او ټولنیز پرمختګ ته لاره هواروي بشري سرچینې دي او بشري سرچینې په اقتصادي وده کې له فزیکي پانګې څخه کمې نه دي او د اقتصاد په پراختیا کې د پانګې تر څنګ کاري ځواک هم د تولید له مهمو عواملو څخه دی. په زدکړو سمبال او زیار کښه بشري سرچینې د سازمانونو په اغېزناکتیا کې ځانګړی او اساسي رول لوبوي، ځکه بشري سرچینې د یو سازمان اصلي پانګې او ستراتیژیکو موخو ته د رسېدو لوی عامل دی. همدارنګه اقتصادي وده د ناخالص ملي تولید دوامداره زیاتوالی دی چې له دې جملې څخه ښوونه او روزنه د اقتصادي ودې اصلي محرک ګڼل کېږي ځکه چې د پرمختللو هېوادونو تجربې نیسي چې د

اقتصادي ودې کچه یوازې د فزیکي پانګې او کاري نفوس له لارې تشریح کول ناکافي دي خو له دې سره سره بشري پانګه په اقتصادي وده کې ډیره مهمه ده او د سازمانونو د اغېزناکتیا د ډیرېدو او کمېدو لامل د یو سازمان بشري ځواک ښودل شوی دی.

د داخلي ودې تیوري وايي چې هم فزیکي او هم د بشري سرچینو ذخیره ګټورتیا او ودې ته پراختیا ورکوي. خو هر ډول کاري ځواک د اقتصادي پرمختګ سره مرسته نشي کولای. د دې لپاره چې اقتصادي پرمختګ چټک وي باید مسلکي او په کار یوه بشري ځواک څخه ګټه پورته شي. مخ پر ودې هېوادونه د خپلو وګړو په زدکړو او تعلیم ډیر لګښت کوي ځکه چې په کار پوه او په زدکړو سمبال وګړي په ښه او اغېزمنه توګه د کارونو د پر مخ بیولو له امله د اقتصادي ودې لامل کېږي. دا چې پولي یا مالي پانګه د ډیرې ګټې د لاس ته راوړلو په موخه په کار اچول کېږي کټ مټ بشري پانګه هم د یو هېواد د اقتصادي پرمختګ لپاره ګټوره تمامیدای شي او د چارو د مؤثریت او اغېزمنتیا لامل کېږي. پوهه او مهارتونه د زدکړې او تجربې له لارې ترلاسه کېږي. د مهارتونو زدکړه او تجربه ترلاسه کول په ښوونځیو، پوهنتونونو او د کار په بهیر

کې د روزنې له لارې ممکن دي. دا څرګنده ده چې لوستي او ماهر کاري ځواک د نورو په پرتله ډیر فعال او مؤثر وي. له همدې امله، د کار د تولید او اقتصادي ودې ترمنځ مستقیمه اړیکه شتون لري. یوه وړه بېلګه یې د نړیوال بانک یوه څېړنه ده چې له ۲۰۰۲ کال څخه تر ۲۰۱۹ کال پورې یې د افغانستان د سړي سر عاید توپیر پلټلی دی. د دې څېړنې له مخې په ۲۰۰۲ کال کې د افغانستان د سړي سر عاید شاوخوا ۱۷۹.۴ ډالره وو او په ۲۰۱۹ کال کې ۵۰۷.۱ ډالرو ته لوړ شو. د سړي سر عاید په وده کې دا زیاتوالی، د نفوس د ودې په پام کې نیولو سره، په ۱۷ کلونو کې په اقتصادي وده او پرمختګ کې د بشري پانګې او نورو فاکتورونو لوی رول په ګوته کوي. که څه هم د نورو هېوادونو په وړاندې دا عاید کم دي خو دلته یو مثبت بدلون لیدل کېږي، چې د جګړو سربره هم د هېواد درېدلې تعلیمي او تحصیلي برخې تر جریان موندلو وروسته د یو مثبت بدلون په لورې تللي. له دې څرګندېږي، چې په بشري ځواک پانګونه د یو هېواد د وګړو تعلیم، سواد او لوړو زدکړو ته لاسرسی د ودې او پرمختګ ستر عامل کېدلای شي.

نوبتګر او خطر مسونکي مدیران د هېوادونو په اقتصادي ودې او پرمختګ

کې رغنده ونډه لري؛ همدغه خلک په یو هېواد کې د بشري سرچینو تر ټولو بنسټیز او اغېزناکه ډله خلک دي خو د دا ډول افرادو اندازه په مخ پر ودې هېوادونو کې ډیره کمه ده، هلته د کورنیو فشارونو، سیاسي گډوډیو او په راتلونکي د نه باور له امله وګړي د سترو پانګونو په لړ کې احتمالي زیانونو ته غاړه نه ږدي، همدا لامل دی چې په داسې ټولنو کې د ډیرو کسانو پانګې د هغوی سره په کور پرته او راکډې پاتې وي او د اقتصادي ودې په موخه په اقتصادي جریان کې نه داخلېږي. مخ پر ودې هېوادونو کې تر هغې پرمختګ ته لار نه پرانیستل کېږي تر څو چې هلته پیاوړی، مسلکي او په کارپوه بشري ځواک را ونه ټوکیږي، دا په داسې حال کې ده چې ډېری هېوادونه د یادو ځانګړنو لرونکي کاري ځواک د نه شتون او یا کموالي سره مخ دي. د باسواده وګړو کچه او سلنه یې خورا ټیټه ده. روزل شوي اشخاص لکه انجینیر، کمپیوټرکار، محاسب او نور چې په خپل مسلک کې وړتیا ولري ډیر کم دي.

دا چې د مخ پر ودې هېوادونو با استعداد او وړتیا لرونکې وګړي پرمختللو هېوادونو ته ځي او هلته کار کوي، د ماغزو تېښته یا brain drain یې بولي. لکه څنګه چې د فزیکي پانګې

تېښته د یو هېواد اقتصادي وضعیت بد لوري ته بیایي کټ سټ د ماغزو تېښته هم د اقتصادي پرمختګ د مخنیوي، خنډ او خنډ لامل کېږي. د اقتصادي وروسته پاتې والي تر څنګ د ماغزو تېښته په پرمختیایي هېوادونو کې ټولنیزو ستونزو او فساد ته هم لاره هواروي. په مخ پر ودې هېوادونو کې خپله د دولت مشران او چارواکي د ماغزو تېښتې ته لار هواروي ځکه هلته لوستي، مسلکي او وړتیا لرونکي وګړي نه تقدیرېږي او په کلیدي چارو کې ګمارنې د خپلوی، ګوند، رشوت او نورو له مخې تر سره کېږي، ځکه ډېری پوهان په دې اند دي چې د سازمانونو موخو ته په رسېدو کې د بشري ځواک ژمنتیا او انګېزې نشتون، بیا ته د رسېدو هڅې زیانمنوي.

که د بیوزلې، د بدمرغی دایرې څخه راوتل موخه وي نو دولتونه نه یوازې دا چې باید د بشري ځواک په غښتلي کولو پانګونه وکړي بلکې همدغه روزل شوي بشري ځواک ته د چارو سمبالښت هم وسپاري.

د مخ پر ودې هېوادونو د نه پرمختګ یو لامل فاقدې بشري سرچینې، د سرچینو په کار نه اچول، په سوداګرۍ او کارخایونو کې له مهارت او تخصص څخه کار نه اخیستل او د نوښت نشتوالی دی چې د اقتصادي بدلون لپاره هڅونه کوي. هغه

هېوادونه چې په لوړه کچه بشري پانګه لري نسبت هغو هېوادونو ته چې د بشري ځواک له کمښت سره مخ دي، ژر وده کوي. د علم او پوهې کموالی، هغه عوامل دي چې د اقتصادي ودې مخه نیسي. پدې هېوادونو کې ډېرې طبیعي سرچینې شتون لري خو مناسب تولید، اړین مهارتونه او نور بنسټیز عوامل چې د اقتصادي ودې لپاره ترې کار واخیستل شي، محدود دي.

همدارنګه، له ډېرو څېړنو او ارزونو وروسته معلومه شوې، چې زدکړې هغه مهال په اقتصادي وده کې کارپدای شي چې هر هغه کس چې په زدکړو سمبال وي، د هغه د زدکړو له رشتې سره مناسب ځای کې وګمارل شي. په مناسبو ځایونو کې نه ګمارنه د وړ او پوهه بشري ځواک انګېزه وړني، هغوی کار ته زړه نه ښه کوي، چې له دې سره د دوی روحیه ټیټېږي او هم فساد ته لاره برابریږي. تر دې هم ناوړه اغېزه یې دا ده چې د دوی دا ماته انګېزه د اقتصادي پالېسيو په پلي کولو او د یو سازمان ستراتیژیکو موخو ته په رسېدو کې منفي رول لوبوي. موخو ته د رسېدو په پار که هر څومره اغېزناکې او تخنیکي تګلارې یا پالیسي جوړې شي او له مالي اړخه هم په ځان بسیا وي خو که چېرې د سازمان د بشري ځواک ژمنتیا نه وي، تدوین

شوي ټکلونه تاییدوي چې د اقتصادي ودې د ترلاسه کولو لپاره، د مادي پانګې سربیره، د بشري پانګې په برخه کې پانګونې ته هم اړتیا ده. د دریمې نړۍ په هېوادونو کې غیر تخصصي بشري ځواک ډېر زیات دی. که چېرې په تولیدي برخه کې د غیر تخصصي کارکوونکو ګمارنه وشي، عصري او پرمختللي زدکړې ونلري نو ګمارنه یې د پټې بېکارۍ په معنی ده. مخکې له دې چې یو سازمان یا دولت د نزول په لوري ولاړ شي د راتلونکي لپاره دې د بشري ځواک د پیاوړي کولو لپاره رسمي زدکړو ته په پراخه کچه فرصتونه برابر کړي. په دنده کې دې د کاري ځواک روزنه وشي، د سواد زدکړې او کارګرو ته ځانګړې او تخصصي زدکړې ورکول هغه عوامل دي، چې د اقتصادي ودې ترڅنګ په سازمانونو او ټولنه کې فکري تنوع رامنځته کوي. افغانستان کې د اوسني ټینګ امنیت،

شوي ټکلاره به له ماتې سره مخ شي. د بشري ځواک اداري وړتیاوې هم د سازمانونو د ستراتیژیکو موخو په بریا کې ځانګړی رول لري، چې کولای شي ادارې د بریا په لور یوسي. اقتصاد پوهانو په بېلابېلو طریقو کوشش کړي چې په زدکړو د پانګونې ګټې او د لګښتونو ارزونه یې وکړي. په اوسني وخت کې په نړۍ کې روانو تحولاتو متشبثین د اقتصادي ودې په لومړي کتار کې درولي، دوی وايي زدکړې د تشبث د پراختیا سبب کېدای شي. هغه څه چې په اقتصادي وده کې اصلي محور جوړوي بشري پانګه ده، چې دا یې خپله د ستر اهمیت تصدیق دی، مګر د دې متغیر د توضیحاتو ډول او اندازه کولو له مخې څېړونکو مختلفې پایلې ترلاسه کړي. د وویسمان او هانوسیک لخوا ترسره شوې څېړنه ښيي چې د کمیت په پرتله د زدکړې کیفیت مثبتې اغېزې لري. په دې څېړنه کې ترلاسه

سولې او آرامۍ څخه په ګټې اخیستنې پکار ده چې د هېواد په بشري ځواک باندې پانګونې ته لومړیتوب ورکړل شي د ټولني د اقتصادي ودې لپاره د لوړو او تخنیکي زدکړو لپاره ځوان نسل ته په بهرنیو او پرمختللو هېوادونو کې د زدکړو زمینه برابره شي او اړینه ده چې د یو منظم او جامع پلان او ټکلارې له مخې د هېواد راتلونکي لپاره په علمي ډګر کې کولای ګامونه پورته شي.

لیکوال: نصیر احمد شرف

موقف: د نړیوالې پانګونې ارشد افسر

د ټولني سیاست لوی آمریت

سرچینې:

- ۱- سحر گل سحر، مقاله: اقتصاد څه ته راپي اکل، ۲۰۲۳-۰۴-۰۲، <https://wasiwel.com>
- ۲- نصیر کوروال، مقاله: اقتصادي پرمختګ منابع او وسایل، <https://tolsafghan.com/articles>
- ۳- ډاکټر مصطفیٰ عمادزاد، ډاکټر رحمان خوش اخلاقي و مسعود صادق، مقاله: نقش سرمایه انسانی در رشد اقتصادی. مجله برنامه و بودجه، شماره ۳۹ و ۵۰.
- ۴- ډاکټر عباس نورزبان: کتاب خط مشی های عمومی، صفحه (۱۶۱) سال ۱۳۹۲.
- ۵- رسول رنجبریان، مقاله نقش آموزش عالی در توسعه کار آفرینی سال ۱۳۹۳، <http://civilica.com/doc/1393>
- ۶- مهدی تهری و حسین محمدی، مقاله تاثیر سرمایه انسانی بر رشد اقتصادی افغانستان، سال ۱۴۰۰، <https://afghanistan-lim.com/blog>
- ۷- رسول رنجبریان، مقاله: نقش فناوری اطلاعات در ارتقاء بهره وری منابع انسانی در سازمان ها ۱۳۹۲
- ۸- رحیمه قربانی ډاکټر مدیریت صنعتی و مجید احمدیان کارشناس ارشد مدیریت دولتی، مقاله: بررسی رابطه بین سرمایه فکری و عملکرد سازمانی اسوره مطالبه وزارت امور اقتصادی و دارایی r.ghorbani@gmail.com majid90.ahmadi@yahoo.com

9- Thi Anh Nhu Nguyen; Financial Development, Human Resources, and Economic Growth in Transition Countries, Faculty of Finance-Banking, Ho Chi Minh City Open University, Ho Chi Minh City 70000, Vietnam, *Economies* 2022, 10(6), 138; <https://doi.org/10.3390/economies10060138>

10- Elena Pelinescu; The impact of human capital on economic growth, www.elsevier.com/locate/procedia



د پېروپلور پر مهال د افغانی کارولو تر څنګ یې
ساتنې ته هم پاملرنه وکړئ چې له ټاکلي وخت
څخه مخکې زړې نه شي.



د هېواد د خنغوزيو اقتصادي ارزښت ته لنډه کتنه

سريزه:

افغانستان يو کرنيز هېواد دی او شاوخوا ۸۰ سلنه وګړي يې په کرنيزو اقتصادي فعاليتونو بوخت دي، چې د خپلو کرنيزو فعاليتونو په پايله کې بېلابېل محصولات لکه مڼې، زردآلو، انگور، انار، خنغوزي او داسې نور ترلاسه کوي، او په دې توګه يې زموږ د هېواد په بېلابېلو ولايتونو کې وګړي په کرنه بوخت کېږي دي. دوی د خپلو ورځنيو اړتياوو د پوره

کولو لپاره ترلاسه شوي محصولات پلوري او خپل د ژوندانه اړتياوې پرې پوره کوي. د يادو محصولاتو له ولې څخه مو په دې ليکنه کې پر خنغوزيو بحث کېږي، چې په پيل کې مو د هېواد د خنغوزيو په حاصلاتو او دا چې په ټول هېواد کې څومره ځمکه د خنغوزيو څنګلونو نېولې او په کومو ولايتونو کې ده، يوه لنډه کتنه کېږي ده، او ورپسې مو په تېرو دوو کلونو کې د هېواد د

خنغوزيو پر حاصلاتو رڼا اچولې او دا مو هم ويلي دي چې په ۱۴۰۱ کال کې ولي ۱۴۰۰ کال په پرتله د خنغوزيو حاصلات لږ شوي دي، وروسته مو د خنغوزيو په بڼو او دا چې له ۱۴۰۰ کال څخه تر اوسه پورې په څومره مقدار او ارزښت سره خنغوزي بهرنيو هېوادونو ته صادر شوي، روښانه کېږي دي. خنغوزي زموږ د هېواد د هغو کرنيزو حاصلاتو څخه شمېرل کېږي، چې

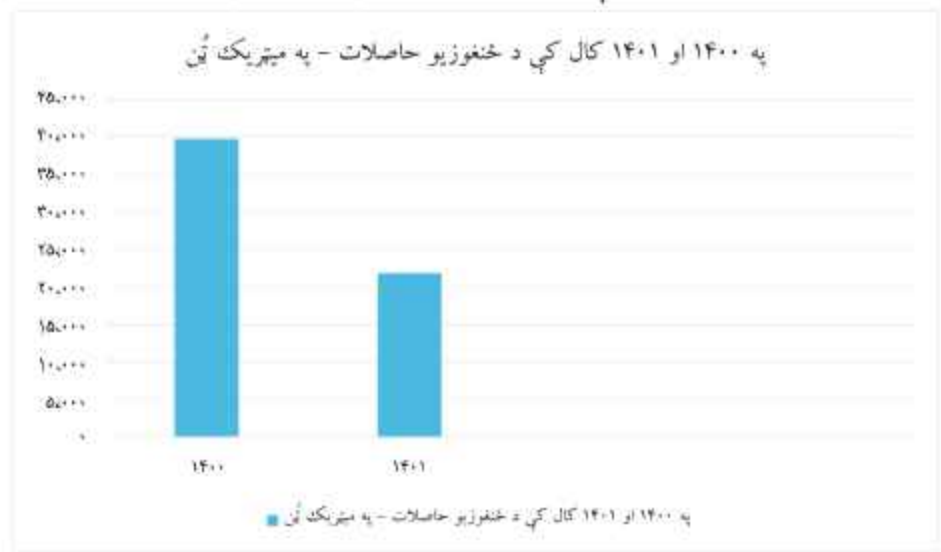
ځنګلونو يې تقريباً په ټول هېواد کې ۴۳،۷۶۵ هکتاره څسکه نيولې ده، او د گران هېواد په پکتيا، پکتیکا، خوست، ننگرهار، لغمان، نورستان، کاپيسا، لوگر او کابل ولايتونو کې زرغونه کړې، چې د يادو سيمو د وگړو لپاره يې د کار او عايد د ترلاسه کولو بڼه زمينه برابره کړې ده. د يادونې وړ ده چې د ځنغوزيو ډېری حاصلات زموږ د هېواد له سوېل ختيځو او ختيځو ولايتونو څخه راټولېږي او دا هغه سيمې دي چې طبيعي ځنګلونه لري، چې د سيمې د وگړو لخوا په داسې شکل راټولېږي چې د موسم په رارسېدو يې د معمول سره سم ورته کارکوونکي گماري او ځنغوزي راټولوي، او د خپل ورځني ژوند د پرمخ بيولو لپاره يې پلوري چې د يادو سيمو د اوسيدونکو لپاره يې په اقتصادي روڼتيا کې د پام وړ بدلونونه رامنځته کړي دي.

د کرنې او بولگولو او مالدارۍ وزارت د معلوماتو پر بنسټ، د ۱۴۰۰ کال په اوږدو کې په ټول هېواد کې ۳۹،۶۵۰ متریک ټنه د ځنغوزيو حاصلات راټول شوي وو، چې د دغو حاصلاتو ډېره برخه د سوېل ختيځو زون اړوند پکتيا، پکتیکا او خوست ولايتونو څخه راټول شوي دي او يوه اندازه يې د ختيځو ولايتونو څخه راټول شوي وو. همدارنگه د ۱۴۰۱ کال په اوږدو کې د هېواد د ځنغوزيو له ځنګلونو څخه ۲۱،۸۶۶ متریک ټنه حاصلات ترلاسه شوي دي،

چې د دغو حاصلاتو ډېره اندازه هم د پکتيا، پکتیکا او خوست ولايتونو څخه ترلاسه شوي دي. له دې څخه دا څرگنديږي چې د ۱۴۰۰ لمريز کال په نسبت په ۱۴۰۱ لمريز کال کې د ځنغوزيو د حاصلاتو په مقدار کې ۱۷،۷۸۴ متریک ټنه کموالی راغلی دی. د دې کمښت عمده لاملونه دا دي چې کله د سيمې وگړي د ځنغوزيو د راټولولو په موسم کې د حاصلاتو د راټولولو لپاره کارکوونکي وگماري، ياد

راټلونکي کال لپاره يې غوټی له منځه ځي چې په دې سره د حاصلاتو په کچه کې هم کموالی رامنځته کېږي. هېره دې نه وي چې يو دليل چې د ځنغوزيو د حاصلاتو په کچه کې د کموالي لامل کېږي، هغه له ټاکلي وخت مخکې د حاصلاتو راټولول دي، چې بڼه مثال يې تېر کال (۱۴۰۱) دی چې له وخت څخه مخکې د ۱۴۰۰ کال په اوږدو کې راټول شوي وو، چې په پایله کې يې په ۱۴۰۱ کال کې د ځنغوزيو حاصلات کم شول.

گراف ۱: په ۱۴۰۰ او ۱۴۰۱ کال کې د ځنغوزيو حاصلات - په متریک ټن



کارکوونکي دغه حاصلات په غير فني ډول راټولوي، يعني يې له هغو وسايلو څخه چې ځنغوزي پرې بايد راټول شي نه راټولېږي، چې په دې سره د ځنغوزيو په حاصلاتو کې په راتلونکي کې کموالی رامنځته کېږي. همدارنگه ځنغوزي داسې يوه ميوه ده چې يو کال غوټی توليدوي او يو کال مېوه توليدوي که چېرې په ناسمه توگه راټول شي د

د صادراتو په برخه کې د افغانستان د سوداگرۍ او پانگونې خونې د معلوماتو په اساس بهرنيو هېوادونو ته په دريو بڼو ځنغوزي صادر شوي دي، چې د خامو ځنغوزيو، پخو ځنغوزيو او د ځنغوزيو د ماغزو څخه عبارت دي، چې دغه صادرات اروپايي، آسيايي، امريکايي هېوادونو او آسټراليا ته صادر شوي دي. د ۱۴۰۰ کال په ترڅ کې اروپايي

هېوادونو ته ۴۹،۶۴۹.۷۶ کيلو گرامه د خنغوزيو مغز د ۹۰۵،۱۹۰.۴۴ امريکايي ډالرو په ارزښت، او ۵۶،۲۹۶.۵۰ کيلوگرامه پاخه خنغوزي د ۹۹۳،۵۷۲.۳۲ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي، چې ټولټال اروپايي هېوادونو ته ۱۰۵،۹۴۶.۲۶ کيلوگرامه خنغوزي د ۱،۸۹۸،۷۶۲.۵۸ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي. آسيايي هېوادونو ته د ۱۴۰۰ لمريز کال په ترڅ کې د خنغوزيو د مغزو ۱۸۲،۱۶۹.۶۰ کيلو گرامه د ۳،۵۵۸،۵۴۰.۸۷ ارزښت، ۲۶۵،۹۲۷.۲۰ کيلوگرامه پاخه شوي خنغوزي د ۴،۷۱۹،۹۰۷.۷۲ امريکايي ډالرو په ارزښت، او ۴،۶۱۵،۰۲۷.۲۵ کيلوگرامه خام خنغوزي د ۴۱،۲۳۸،۳۴۶.۱۳ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي، چې ټولټال د ۵۰،۶۳،۱۲۴.۰۵ کيلوگرامه خنغوزي د ۴۹،۵۱۶،۷۹۴.۷۳ امريکايي ډالرو په ارزښت آسيايي هېوادونو ته صادر شوي دي. همدارنگه د ۱۴۰۰ کال په اوږدو کې امريکايي هېوادونو ته د ۷،۵۲۴.۶۶ کيلوگرامه د خنغوزيو مغز د ۱۰۳،۸۴۵.۳۵ امريکايي ډالرو په ارزښت او ۵۸،۵۰۵.۲۰ کيلوگرامه پاخه شوي خنغوزي د ۷۴۸،۴۶۹.۴۳ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي، چې ټولټال د ۶۶،۰۲۹.۸۶ کيلوگرامه خنغوزي د ۸۵۲،۳۱۴.۷۸ امريکايي ډالرو په ارزښت امريکايي هېوادونو ته صادر شوي دي.

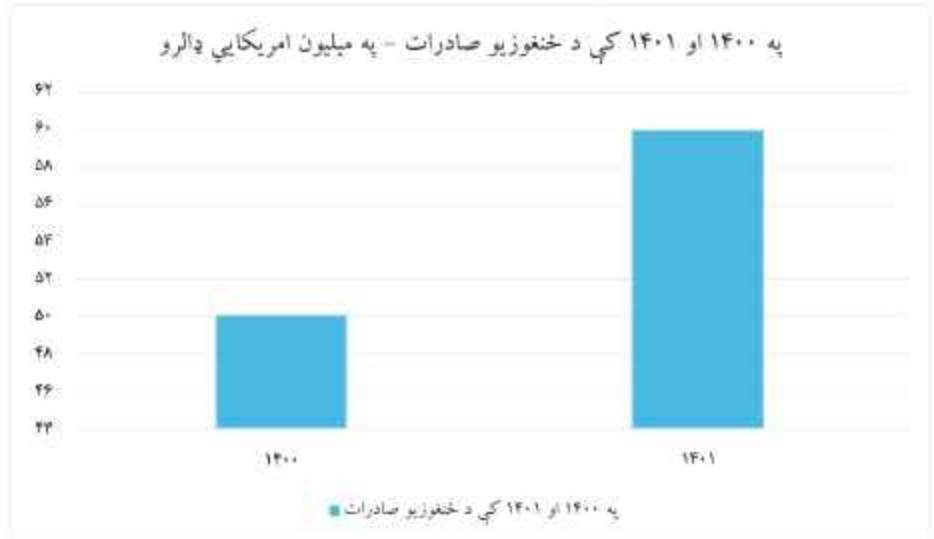
پداسې حال کې چې د ۱۴۰۰ کال په اوږدو کې استراليا ته ۳،۸۵۶ کيلوگرامه د خنغوزيو د مغزو صادرات د ۴۰،۳۳۴.۴۰ امريکايي ډالرو په ارزښت او ۱۷،۵۱۰ کيلوگرامه پاخه شوي خنغوزي د ۱۶۴،۵۲۷.۵۰ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي، چې ټولټال ۲۱،۳۶۶ کيلوگرامه خنغوزي د ۲۰۴،۸۶۱.۹۰ امريکايي ډالرو په ارزښت استراليا ته صادر شوي دي.

د ۱۴۰۱ کال په ترڅ کې اروپايي هېوادونو ته د خنغوزيو د مغزو ۴۵،۹۹۰ کيلوگرامه د ۹۵۸،۱۱۶.۸۷ امريکايي ډالرو په ارزښت او ۳۲،۷۶۶.۵۷ کيلوگرامه پاخه خنغوزي د ۳۶۶،۴۶۴.۵۵ امريکايي ډالرو په ارزښت چې ټولټال ۷۸،۷۵۶.۵۷ کيلوگرامه خنغوزي د ۱،۳۲۴،۵۸۱.۴۲ امريکايي ډالرو په ارزښت اروپايي هېوادونو ته صادر شوي دي. آسيايي هېوادونو ته د ۱۴۰۱ کال په اوږدو کې د خنغوزيو د مغزو د ۳۹۰،۰۴۳.۰۴ کيلوگرامه د ۵،۳۹۳،۸۶۸.۶۶ ارزښت، ۲۲۹،۶۶۸.۸۰ کيلوگرامه پاخه شوي خنغوزي د ۳،۶۶۹،۹۵۹.۵۴ امريکايي ډالرو په ارزښت او ۵،۰۱۰،۸۲۴.۶۲ کيلوگرامه خام خنغوزي د ۴۹،۵۴۷،۴۲۵.۷۰ امريکايي ډالرو په ارزښت آسيايي هېوادونو ته صادر شوي دي، چې ټولټال ۵،۶۳۰،۵۳۶.۴۶ کيلوگرامه خنغوزي او ۵۸،۶۱۱،۲۵۳.۹۰

امريکايي ډالره کېږي. امريکايي هېوادونو ته د ۱۴۰۱ لمريز کال په اوږدو کې ۴،۰۹۹.۱۵ کيلوگرامه د خنغوزيو د مغزو صادرات د ۸۰،۱۹۲.۹۳ امريکايي ډالرو په ارزښت، ۵۶،۱۳۵.۹۷ کيلوگرامه پاخه خنغوزي د ۶۸۱،۵۳۸.۳۲ امريکايي ډالرو په ارزښت، چې ټولټال ۶۰،۲۳۵.۱۲ کيلوگرامه خنغوزي د ۷۶۱،۷۳۱.۲۵ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي. همدارنگه استراليا ته د ۱۴۰۱ کال په اوږدو کې د خنغوزيو د مغزو ۲،۸۸۰ کيلوگرامه د ۳۷،۹۷۶.۰۸ امريکايي ډالرو په ارزښت او ۵،۲۳۶ کيلوگرامه پاخه خنغوزي د ۵۰،۹۲۶.۱۲ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي، چې ټولټال ۸،۱۱۶ کيلوگرامه خنغوزي چې ۸۸،۹۰۲.۲۰ امريکايي ډالره کېږي د ۱۴۰۱ کال په اوږدو کې بهرنيو هېوادونو ته صادر شوي دي.

همدارنگه د ۱۴۰۲ کال په ورستيو شپږو مياشتو کې د آسيايي هېوادونو ته د ۲۲۱،۵۵۶ کيلوگرامه د خنغوزيو د مغزو صادرات د ۲،۸۸۲،۴۰۰.۳۰ امريکايي ډالرو په ارزښت، ۲۸،۶۹۷ کيلوگرامه پاخه خنغوزي د ۳۸۳،۱۲۳.۸۳ امريکايي ډالرو په ارزښت او ۶۳۱،۷۳۶ کيلوگرامه خام خنغوزي د ۶،۳۱۴،۱۲۵ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي، چې ټولټال ۸۸۱،۹۸۹ کيلوگرامه خنغوزي د ۹،۵۷۹،۶۴۹.۱۳ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي. اروپايي

ګراف ۱: په ۱۴۰۰ او ۱۴۰۱ کال کې د ځنغوزيو حاصلات - په ميټريک ټن



کرنيزو حاصلاتو څخه دي چې په وروستيو کلونو کې يې د صادراتو په کچه کې د پام وړ زياتوالی راوستی دی. د تېرو دوو کلونو د ځنغوزيو صادراتو ته په کتو سره د ۱۴۰۰ کال په اوږدو کې د څه باندې ۵۰ ميليونه امريکايي ډالرو په ارزښت ځنغوزي بهرنيو هېوادونو ته صادر شوي دي، پداسې حال کې چې د ۱۴۰۱ لمريز کال په اوږدو کې د څه باندې ۶۰ ميليونه امريکايي ډالرو په ارزښت ځنغوزي صادر شوي دي. همدارنگه د ۱۴۰۲ کال په تېرو شپږو مياشتو کې د څه کم ۱۲ ميليونه امريکايي ډالرو په ارزښت ځنغوزی بهرنيو هېوادونو ته صادر شوي دي، چې د تېرو دوو کلونو په پرتله په تېرو شپږو مياشتو کې په پرتليز ډول، زموږ د ځنغوزيو صادرات کم شوي دي. په ورته وخت کې، که چېرې د ځنغوزيو لپاره بهرنيو هېوادونو کې بازارموندنه وشي او په هوايي ډگرونو کې نېې معياري سړې خونې جوړې شي، نو د صادراتو په کچه کې به د پام وړ زياتوالی راشي او د هېوادوالو د عايد کچه به لا زياته شي.

ليکوال: نهضت الله ستانکزی

دنده: د سوېل ختيځ زون سيمه ايز اقتصاد پوه

د پولي سياست لوی آمریت

په کچه کې زياتوالی راغلی دی، په داسې حال کې چې د ۱۴۰۲ کال په تېرو شپږو مياشتو کې د تېرو کلونو په پرتله د ځنغوزيو د صادراتو په کچه کې کموالی رامنځته شوی دی. څرنگه چې د تېرو دوو کلونو په پرتله د ۱۴۰۲ کال په اوږدو کې د ځنغوزيو په صادراتو کې کموالی راغلی دی، چې ستر لاملونه يې بهرنيو هېوادونو کې د ځنغوزيو لپاره بازارموندنه نه کول، د هوايي دهليزونو له لارې بهر ته د صادروولو پر مهال په هوايي ډگرونو کې د ښو معياري سړو خونو نشتون بلل شوي دي او دا هغه عوامل دي چې په نږدې وختونو کې يې سوداگر له ستونزو سره مخ کېږي دي ځکه ځنغوزي مخکې له دې چې صادر شي، په هوايي ډگرونو کې خرابيږي.

له دې ليکنې دې پايلې ته رسيږو چې زموږ د گران هېواد ځنغوزي يو له هغو

هېوادونو ته د ۱۴۰۲ کال په لومړيو شپږو مياشتو کې ټولټال ۱۵،۴۱۵.۳۴ کيلوگرامه ځنغوزي د ۱،۵۵۵،۹۲۵.۱۳ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي. د امريکا متحده ايالاتو ته ۵،۹۲۲.۶۴ کيلوگرامه پاخه ځنغوزي د ۸۳،۶۱۰.۱۸ امريکايي ډالرو په ارزښت او ۵۰ کيلوگرامه خام ځنغوزي د ۵۵۰ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي چې ټولټال ۵،۹۷۲.۶۴ کيلوگرامه د ۸۴،۱۶۰.۱۸ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي. همدارنگه آسټراليا ته د ۱۴۰۲ کال په لومړيو شپږو مياشتو کې ټولټال ۴،۱۹۵ کيلوگرامه پاخه ځنغوزي د ۴۰،۵۷۴.۹۵ امريکايي ډالرو په ارزښت صادر شوي دي.

پورته ارقامو ته په پام سره ليدل کېږي چې، د ۱۴۰۰ کال په پرتله د ۱۴۰۱ لمريز کال په اوږدو کې د ځنغوزيو د صادراتو

سرچينې: ۱- د کرنې اوو لگولو او بالادارۍ وزارت / ۲- د افغانستان د سوداگرۍ او پانگونې خونه

risk banks. Overall, their findings show that diversity of assets does not ensure improved performance and/or greater safety for banks. According to Behr, et al (2007), specialized banks had somewhat higher returns, smaller relative loan-loss buffers, and smaller shares of non-performing loans than diversified banks. According to Langrin and Roach (2008), increased diversification does not guarantee decreased risk and/or higher returns, and conventional wisdom suggests that concentration rather than diversification of bank-level loan portfolios is more consistent with achieving minimal systemic risk. Diversification, according to Inder Singh (2014), has a negative impact on banks' return on assets and does not assist them to decrease risk. Furthermore, Abbasian, et al (2016) found that increasing loan portfolio diversity increases credit risk for banks, which is independent of the effect of the ownership structure of the Iranian banks. Subsequently, Kumanayake, et al (2019) claim that loan portfolio diversification has a negative-significant impact on commercial banks' performance in Sri Lanka, and they have suggested commercial banks, limit their diversification as much as possible to enhance their performance. Increased sectoral loan portfolio diversification affects Vietnamese banks' returns, according to Huynh and Dang (2021), however not all banks are equally affected in Vietnam. Meanwhile, HUYNH and DANG (2020) claim that loan portfolio diversification has significant and

positive impact on non-performing loans ratio.

As it is reflected in above paragraphs, and can be considered easily, according to the experimental studies, the results will come up finally with one of the two well-known strategies in regards to loan portfolio management. Since there is not any additional strategy in relation to the mentioned issue, it is required to empirically analyse the interaction of banks performance in relation to the applied strategy in a specific geographical area. Therefore, considering the results of empirical investigations, the best fitted approach may be selected for policy making, and in that case, the selected policies and any other guidelines will be in line with the actual status of the banking sector. This means that the banking sector will experience extra and continuous success as a result of implementation of the best fitted policies. Therefore, the findings of this paper in coordination with the previous papers' findings, help to specify the applicability of diversified strategy according to traditional theory of portfolio management in banking sector of Afghanistan.

Note: The remaining part of this article will follow in next issues of the magazine.

Abdul Shaheer Aris, Economic Lecturer, Takhar University

Ekramuddin Rahimi, Banking Examiner, Banking Supervision Department, DAB

estimated following the Ordinary Least Squares (OLS) method.

The next chapter of this paper contains the literature which is discussed briefly. The methodology and data, which include data, a diversification index, and an econometrics model, are covered in the third chapter of the study. The paper's analysis and findings are addressed in the fourth chapter, and the paper's conclusion is offered at the end.

LITERATURE REVIEW

As discussed in the introduction, there are two major viewpoints on how to manage the credit portfolio in the banking industry, and both of them are supported by empirical facts as well. Because empirical investigations do not always support one of these ideas and provide diverse results based on investigations/findings in relation to the abovementioned strategies concerning the investment portfolio. In this part, the results of papers will be explained first which comply with traditional theory of portfolio management. Subsequently, the researchers' findings that emphasize the concentration approach of loan portfolio management will be explained.

According to Firestone and Wang (2014), loan portfolio diversification helps banks in credit risk management since diversified banks' loan loss provisions are better predictive of future net charge-offs than specialized banks in the United States. There is no link between geographical diversification and credit risk, according to Mokaya and Jagongo (2014), how-

ever, industry diversification and scale have a significant effect on commercial banks' credit risk management in Kenya. According to Foster and Bailey (2015), loan portfolio diversification enhances the banks' stability as evaluated by the Z-score index and improves revenue for Jamaican commercial banks. Ndam-biri, et al (2017), investigated the impact of loan portfolio features on the rate of non-performing loans for savings and credit cooperative societies in Kirinyaga, Kenya. They suggested these organizations, diversified loan portfolios by advancing a variety of products, considering adjusting loan payback lengths appropriately, avoiding focusing too much on interest rate modifications, and maintaining a high loan-to-shareholder equity ratio. According to Mulwa (2018), credit portfolio diversification has a positive and significant impact on banks' profitability in the East African Community. Credit diversification has a substantial effect on financial distress prediction and can minimize the likelihood of borrower default by offering new types of facilities, as per Chepkori, et al (2019).

In contrast to the previous studies, Acharya, et al (2002) found that manufacturing credit diversification seeks to mitigate bank return while endogenously generating riskier loans for all 105 Italian banks in their dataset from 1993 to 1999, with the effect being greatest for high-risk banks. Additionally, sectoral loan diversification benefits high-risk banks solely, whereas geographical diversity benefits low-

and growing knowledge in specific areas, but it is unclear which way is the best. Both tactics are observed in the actual world: on one side, the banking law sets upper limits on exposure to a single borrower, which is a proponent of portfolio diversification (assumed). But from the other hand, some banks have developed expertise in specific industries in which they have a superior understanding, in the hopes of increasing risk-adjusted returns through their prior superior monitoring abilities (Behr, et al, 2007).

It is worth mentioning that the Central Bank of Afghanistan's Large Exposure Regulation (2011) mandates that commercial banks pursue a diversification strategy, and avoid concentrating their assets in specific geographic areas or sectors. According to this regulation, the concentration of credits in a single industry for foreign banks' branches in Afghanistan cannot exceed 12% of their total assets and for local commercial banks, this limitation is 40% of their tier-one capital.

The banking business in Afghanistan began in 1933 with the foundation of Bank-e-Millie Afghan and has grown steadily. The financial system was also harmed as a result of the country's political crisis, which was followed by an economic crisis; nevertheless, the banking sector has undergone considerable improvements as a result of Afghanistan's new governance structure, which was implemented in 2001. According to the Central Bank of Afghanistan's annual report (2019), the coun-

try's banking system had 12 conventional and 1 Islamic banks. Recently, as proven by the Kabul Bank bankruptcy, the amount of non-performing loans has increased in recent years, reflecting the country's inefficient banking sector practices.

Since the number of scientific researches related to Afghanistan's banking sector is limited, and the researchers were unable to find previous research on this issue related to Afghanistan, it was deemed necessary to conduct a research regarding the impact of loan portfolio management on credit risk regarding banking sector of Afghanistan.

Considering the above discussions, the impact of loan portfolio diversification on credit risk is the research problem dealt with in this paper. The main aim implies examining whether the loan portfolio diversification has a significant effect on credit risk by using the Afghanistan's banking sector data in the period from 2007 to 2019. Therefore, the research null-hypothesis that has to be tested in this paper using time series data reads as follow: "The loan portfolio diversification does not have any significant effect on credit risk in banking sector of Afghanistan". For testing the stated null-hypothesis, it is required to calculate the diversification of loan portfolio in banking sector using diversification indexes which in this paper, the Hirschman-Herfindahl index (HHI) is used. Meanwhile, the stationarity of data has been checked using the Augmented Dicky-Fuller test and the model coefficients were es-

have weakened banks' ability of their intermediation advantages by cutting costs and information gaps. Banks have frequently responded by diversifying their sectors of investment to reduce their intermediation expenses. Moreover, intermediation theories urge diversification to increase efficiency and lower costs. Banks, on the other hand, never maintain enough cash to guarantee full liquidity due to the nature of their operations. They risk incurring runs and portfolio losses if they don't accurately track and reclaim the advances (Mulwa, 2018).

Furthermore, it is widely believed that non-performing loans and financial crises have a direct link in both developed and developing countries. Non-performing loans, according to Reinhart and Rogoff (2010), can be seen as a forerunner or indicator of the banking crisis. A bank can provide services in one specific industry, or it can broaden its loan portfolio to include all or almost all industries and geographic areas which is required based on traditional theory of portfolio management. In addition, the bank's policies on how to manage the credit portfolio have a substantial impact on the bank's credit risk, as described in financial theories (Abbasian, et al, 2016).

Banks, as the backbone of the financial system, provide a wide range of services to their customers, which are exposed to certain sets of risks, and banks frequently fail to reduce or control them. As a result, it will cause financial crisis. Among the hazards associated with fi-

nancial activities, credit risk, which refers to the borrower's incapacity or unwillingness to fulfill contractual obligations, is the most crucial risk to the banks. In banking concepts, the ratio of non-performing loans to total loans (NPL ratio) is considered the credit risk indicator, and bank management is always willing to reduce it as much as feasible.

It is an important and fundamental decision of the bank's management to choose the loan portfolio management strategy and to specify whether the diversified lending portfolio according to traditional theory is appropriate or focus on specific business which the bank is familiar with. The case for risk diversification would be simple if a loan were a liquid asset with an exogenous payment. Loans, on the other hand, cannot be exchanged in a liquid market, and the bank has control over the loan's payoff, at least on its part. Depending on a financial institution's screening and monitoring skills, the financial institution can remove or at least mitigate the information asymmetry issues associated with the loan contract, and decreasing the riskiness of the payout (Behr, et al, 2007). Further, as Barbur-ski (2013) claims, the analysis and assessment of banks' operations is one of the important management tools which facilitates banks' management decision-making; therefore, it is important to be an analysis based on facts and figures before applying any policy or taking any decision. Moreover, it appears that there is a compromise between risk diversification

The Impact of Loan Portfolio Management on Credit Risk: Evidence from Banking Sector of Afghanistan

ABSTRACT

This article empirically examined the effects of loan portfolio diversification on commercial banks' credit risk in Afghanistan from 2007 to 2019. In this paper, the annualized data is used to run the regression model, and the least-squares method was followed; meanwhile, the Hirschman-Herfindahl index is used as a diversification index. Eventually, the estimation results in compliance with traditional theory of portfolio management representing that loan portfolio diversification has a negative-significant impact on credit risk, while the capital adequacy ratio coefficient according to the moral hazard hypothesis indicates that the amount of non-performing loans decreases when the proportion of the shareholders' capital in the total capital of the bank's increases. Therefore, commercial banks have to promote their portfolio diversification and increase the proportion of shareholders' capital in the banks' financing resources to efficiently manage their credit portfolio and reduce the credit risks associated with their loan portfolios.

INTRODUCTION

Banking activities all across the world have changed dramatically throughout the years. Financial institutions have expanded and di-

versified their lending portfolios as a result of financial integration and competitiveness. A healthy and productive financial system allows the economy to maximize the value it provides to its stakeholders. In financial economics, resources shift from markets with lower marginal rewards to those that have higher marginal usefulness. Therefore, the financial system strives toward efficient and frictionless financial resource circulation. The major task of the banks in an economy is providing credits, and as Hasan and Ashfaq (2021) claim that banks' loans are an important source of firms' financing in an economy. Although, the banking services are important for economic growth of a country, according to Todorovic (2013), having unrealistic picture of bank's financial condition and establishment of inadequate legal and institutional framework may lead the sector to crisis and complicate its control. Thus, it is required to empirically assess the real picture of banking sector, before implementation of any regulations or related policies.

Banks have always been thought of as a means of decreasing transaction costs and information inequities. But, technological advancements, deregulation, and financial complexity



د بانکي سکتور ملاتړ د هیواد د پرمختګ او هوساینې ملاتړ دی

