



# بانک

د افغانستان بانک میاشتنی  
خوارلسم کال، ۱۶۰ مکه د ۱۳۹۹ د تلې میاشت



له نمایندګۍ پرته بانکي څانګې؛ په هېواد کې د مالي  
او بانکي خدمتونو د پراختیا پر لور یو ستر ګام



د نړیوال بانک مرسته د هېواد د مالي او بانکي سکتور بنسټونه ټینګوي



توجه په سکتور زراعت؛ توجه په اقتصاد کشور



خطرات ناشی از ویروس کرونا روی فعالیت های بانکی و راه های بیرون رفت

بیرق ملی، سرود ملی و پول ملی از جمله ارزش های ملی ما هستند  
ملی بیرغ، ملی سرود او ملی پیسې زموږ د ارزښتونو له ډلې څخه دی  
ملی بیرق، ملی آشوله و ملی پول، ملی ارزشریمیز دیر لږ



## د افغانستان بانک خبرتیا!

د مخکینۍ خبرتیا په تعقیب، د افغانستان بانک یو ځل بیا درنو هېوادوالو ته خبر ورکوي چې په مرکز او یو شمېر ولایتونو کې ځینې وګړي لا هم د فورکس د آنلاین سوداګرۍ په نوم مالي معاملې ترسره کوي. د افغانستان بانک تر اوسه هیڅ وګړي یا شرکت ته د فورکس آنلاین فعالیتونو جواز صادر کړی نه دی او په دې برخه کې ټول فعالیتونه غیرقانوني دي. له کومه چې د دغو وګړو او شرکتونو سره مالي معاملې یې خطر نه دي او د هېوادوالو لپاره مالي زیانونه رامنځ ته کوي، د افغانستان بانک له درنو هېوادوالو څخه په کلکه غوښتنه کوي چې د دا شان وګړو او شرکتونو سره له معاملو څخه ډډه وکړي.

د افغانستان بانک په هڅه کې دی چې هغه وګړي چې دا شان فعالیتونه ترسره کوي، وپېژني او عدلي او قضایي ارګانونو ته یې معرفي کړي.



## د دې گڼې مطالب

د نړيوال بانک مرسته د هېواد د مالي او بانکي سکتور بنسټونه ټينګوي

خطرات ناشي از ويروس کرونا روی فعاليت های بانکي و راه های بيرون رفت

د نړۍ تر ټولو بلډايه ستر بانکونه

له نمايندګي پرته بانکي څانګې؛ په هېواد کې د مالي او بانکي خدمتونو د پراختيا ...

توسعه فردی؛ ضرورت و نیاز همه

توجه به سکتور زراعت؛ توجه به اقتصاد کشور

که له تقاعد وروسته ښه ژوند غواړئ؛ سپما وکړئ

وضعیت اقتصادی جهان

سوله او د هېواد پر اقتصادي وضعیت يې مثبت اغېز

تدویر برنامه آموزشی برای عده صرافان و عرضه کنندگان خدمات پولی کابل

رشد سریع اقتصاد آلمان، از میان خاکستر جنگ جهانی دوم

تدویر برنامه آموزشی برای صرافان و فراهم کنندگان خدمات پولی کندهار

## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

هیئت تحریر: داکتر جهانتاب ولیزار و نصر الله ستانګزی

سردبیر: شفیق الله بارز

مدیر مسئول: یما عقیف

گزارشگران: حبیب الله نوری و عبدالحفیظ شاهین

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوتوژورنالیست: زیرک ملیا

مسئول چاپ و توزیع: تمیم احمد صمیمی

آدرس: د افغانستان بانک

تېلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۳۰۵

پست الکترونیکی: magazine@dab.gov.af

صفحه الکترونیکی: www.dab.gov.af

شماره ثبت: ۶۵۸

به غیر از سرمقاله که دیدگاه رسمی "بانک" است، مسئولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسنده گان آن بر می گردد. استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.





## پیام سرپرست ریاست گل د افغانستان بانک

- دست یافتن به رشد اقتصادی متوازن، پایدار و رسیدن به خودکفایی مستلزم ایجاد بستر مناسب و مساعد مانند تأمین و حفظ ثبات اقتصاد کلان (ثبات قیمت ها، انکشاف پایدار، حفظ و توسعه زیربنا های اقتصادی، سلامت و مصونیت نظام مالی و بانکی) می باشد.
  - د افغانستان بانک به عنوان بانک مرکزی کشور با تمرکز روی ثبات قیمت های داخلی که هدف عمده اش را تشکیل میدهد، سیاست ها و عملکردهای خود را بگونه طرح و به منصه میگذارد که اقشار مستضعف و آسیب پذیر جامعه را مورد حمایت قرار دهد.
- 
- متوازنه، باثباته او دوامداره اقتصادي وده او پرځان بسیاینه هغه وخت شونې ده چې د لوی اقتصاد د ساتلو لکه د بیو ثبات، دوامداره پرمختګ، د اقتصادي پیڅ بنسټونو ساتل او پراختیا، د مالي او بانکي نظام خونديتوب او سلامتیا لپاره یو مساعد او مناسب چاپیریال رامنځ ته شي.
  - د هېواد د مرکزي بانک په توګه، د کورنیو بیو د ثبات ساتل چې د بانک له بنسټیزو موخو څخه دي، د افغانستان بانک د مهمو دندو په ډله کې راځي. دې بانک خپل سیاستونه او کړنلارې داسې طرحه کړي چې په پلي کېدو سره یې د ټولنې د کمزورو او ډېر زیانمنو وګړو ننگه او ملاتړ کېږي.





## د نړيوال بانک مرسته د هېواد د مالي او بانکي سکتور بنسټونه ټينګوي

کوي. د دې ۱۰۰ ميليونه امريکايي ډالرو د مرستې موخه د افغانستان د مالي سيستم د پياوړتيا پروژې له لارې د افغانستان بانک د کارکونکو د ظرفيت لوړونې او د مالي مقرراتو په تطبيق کې د دې بانک د څارونکي رول پياوړی کول او په دې برخه کې د آسانتياوو رامنځته کول دي.

د افغانستان بانک د هېواد مرکزي بانک

۱۰۰ ميليونه امريکايي ډالره نوې مالي مرسته تصويب کړه. تمه ده چې دا مرسته به په هېواد کې د کووید-۱۹ وېروس له ناوړه اقتصادي اغېزو څخه د را وتلو په برخه کې ګټوره تمامه شي او د افغانستان د اقتصادي رغښت په برخه کې به مرسته وکړي.

نړيوال بانک او د نړيوالې پراختيا اداره دا ډول مرستې له بهرولنه هېوادونو سره

د افغانستان د مالي سکتور د پياوړتيا او اقتصادي رغښت په موخه د نړيوال بانک د سلو ميليونو امريکايي ډالرو مالي مرسته د افغانستان د مالي او بانکي سکتور بنسټونه ټينګولای شي او دې برخې ته پرمختګ ورکوي.

د نړيوال بانک مديره پلاوي په افغانستان کې د مالي سکتور د ثبات او له کوچنيو سوداګريزو فعاليتونو څخه د ملاتړ لپاره

قرنطین د اقدامونو او د کړکېچن امنیتي او سیاسي وضعیت له کبله له ستونزو سره لاس او گریوان دي.

له افغانستان سره د نړیوال بانک د مرستو دوام د افغانانو په ژوند کې مثبت بدلون رامنځته کړی او دغه مرستې د افغانستان د پراختیایي لاسته راوړنو په ساتنې او پراخېدو کې له بنسټیز ارزښت برخمنې دي.

نړیوال بانک له ۲۰۰۲ کال را په دېخوا د عامه هوساینې، ټول شموله او یوې سوله یزې راتلونکې لپاره په افغانستان کې خپلې مرستې او پانگونې ترسره کړي دي.

نړیوال بانک له افغانستان بانک سره په بېلابېلو برخو کې مرستې کړې دي چې د دې بانک لپاره ډېرې ګټورې واقع شوې دي. تمه ده چې له د افغانستان بانک سره به د نړیوال بانک مرستې دوام پیدا کړي او د دې هېواد له خپل شوي اقتصادي وضعیت سره به مرسته وکړي. ●

وهڅوي چې خپل ځانونونه او شتمنۍ بیمه کړي او له دې لارې، د خپل ژوند په اوږدو کې له زیاتو آسانیتاوو برخمن شي. همدارنګه د اعتباراتو، وثایقو او رهنې حقوقو د ثبت د پروسو پیاوړي کول په مالي او بانکي چارو کې ډېرې آسانتیاوې رامنځته کولای شي.

د افغانستان د مالي سکتور د پیاوړتیا او اقتصادي رغښت په موخه د نړیوال بانک د سلو میلیونو امریکایي ډالرو مالي مرسته د افغانستان د مالي او بانکي سکتور بنسټونه ټینګولای شي او دې برخې ته پرمختګ ورکوي.

دا مهال په افغانستان کې له نیمايي زیات کوچني او منځني تشبثات او سوداګریز کارونه د کمزوري اقتصادي سیستم، د کووید-۱۹ ویروس د خپرېدو له امله د

دی چې د نورو اساسي دندو تر څنګ پر بانکونو او د مالي خدمتونو پر وړاندې کوونکو ادارو د چارو د څارنې او د قوانینو د تطبیق دنده پر غاړه لري. له دافغانستان بانک سره دا ډول مرستې به یاد بانک په خپلو دندو کې لا پیاوړی او په ټوله کې به د افغانستان د اقتصادي رغښت او مالي نظام د پیاوړتیا لامل وګرځي.

همدارنګه دا پروژه له افغانستان سره مرسته کوي چې د بیمې لپاره د تضمین سیستم رامنځته کړي، د پورونو او عامه اعتباراتو ثبت او د وثایقو او رهنې حقوقو د ثبت پروسې پیاوړې کړي او په د افغانستان بانک کې د معلوماتي تکنالوژۍ یو پیاوړی او پرمختللی سیستم منځته راوړي چې په بانکونو او نورو اړوندو مالي ادارو کې د معلوماتي تکنالوژۍ د پرمختللو سیستمونو رامنځته کول او د مالي چارو د پرمخ بیولو لپاره د آسانیتاوو په برابرولو کې مهم رول لري.

په همدې ډول د بیمې لپاره د تضمین سیستم رامنځته کول به خلک دېته

سرچینه:

۱ - ۱۰۰ میلیون ډالر کمک جدید بانک جهانی به منظور تامین ثبات سکتور مالی و تسريع روند احیای اقتصادی افغانستان / ۸ میزان ۱۳۹۹

<https://www.worldbank.org/fa/news/press-release/2020/09/28/world-bank-100-million-to-stabilize-afghanistans-financial-sector-and-spur-economic-recovery>





# خطرات ناشی از ویروس کرونا

## روی فعالیت های بانکی و راه های بیرون رفت



حسین الله ذکی کارمند مرکز تحلیل معاملات  
و راپورهای مالی د افغانستان بانک

طوری که میدانیم ویروس کرونا یا کوید ۱۹ خطرات و مشکلات عدیده ای را روی اقتصاد کشورها بجا گذاشته است. در این مقاله در زمینه تأثیرات آن روی فعالیت های بانکی جهان پرداخت صورت گرفته است.



ویروس کرونا چالش های فراوانی را در عرصه های مختلف از صحت گرفته تا اقتصاد، سیاست، فرهنگ و دیگر موارد بوجود آورده است. به همین ترتیب ویروس نامبرده در دو سطح اقتصاد (کلان و خرد)، اکثریت کشورها را با چالش روبرو ساخته است.

در سطح اقتصاد کلان، افزایش نرخ بیکاری، افزایش سطح عمومی قیمت ها، کاهش درآمد ملی، کاهش رشد اقتصادی و در نهایت باعث رکود اقتصادی گردیده است. به ترتیب در سطح اقتصاد خرد، این ویروس چالش های جدی را در محیط کسب و کار شرکت ها و کمپنی ها بوجود آورده و باعث رکود فعالیت ها و حتی ورشکستگی تعدادی آنها گردیده است. در کنار آن، شیوع این ویروس کاهش درآمد خانواده ها و افزایش مخارج آنها را به همراه داشته و به تبع آن سبب کاهش رفاه عمومی نیز گردیده است که به این دلیل، ویروس نامبرده در پهلوی بحران صحتی، احتمال بحران اقتصادی را نیز برای کشورها به دنبال خواهد داشت.

چون در حال حاضر نظام مالی اکثریت کشورها، بانک محور می باشد، ویروس کرونا عرضه و تقاضای خدمات بانکی را در اکثر کشورها نیز متأثر ساخته و فعالیت آنها را با خطرات احتمالی روبرو ساخته است.

گزارش ریسک جهانی مجمع جهانی اقتصاد (World economic forum) که در ابتدای سال ۲۰۲۰ منتشر شده است؛ در آن ریسک آب و هوا، گرمای زمین، وقایع

طبیعی، وقایع محیط زیستی و آسیب های ناشی از آن بالای حوزه های چون اجتماع، اقتصاد، ژئوپولیتیک، محیط زیست و تکنالوژی طبقه بندی شده است.

در گزارش متذکره بیشترین احتمال وقوع مربوط به حوزه محیط زیست (بیولوژیکی یا پزشکی) و بیشترین آسیب در حوزه اقتصاد بررسی شده است. همچنان بر اساس گزارش های بانک جهانی (WB) و صندوق بین المللی پول (IMF)؛ اقتصاد جهان در نتیجه ویروس کرونا رکود اقتصادی که درجه و شدت آن بیشتر از رکود سال ۲۰۰۸ میلادی می باشد، را تجربه خواهند نمود. قرار محاسبات تخمینی، زیان ناشی از ویروس نامبرده بیشتر از ۱۰۰۰ میلیارد دالر امریکایی برای اقتصاد جهانی خواهد بود.

با توجه به آسیب و پیامد های خطر ویروس کرونا روی فعالیت های بانکی، لازم است تا بانک ها محدودیت های بیرونی، واکنش ها، اقدامات احتمالی، تعامل عرضه و تقاضا در بازار را به سرعت درک نموده و برای کاهش تبعات خطر ناشی از این ویروس سیاست های جدید بانکی را اتخاذ نمایند.

برای بیرون رفت از پیامدهای خطر زای ویروس کرونا در فعالیت های بانکی، لازم است تا نظام بانکی کشورها به بررسی و تحلیل آسیب ها و پیامدهای این ویروس بر فعالیت های بانکی خود به ویژه در دوران پسا کرونا پردازند و راهکارها و میکانیسم های عملی را روی دست گیرند.

قرنطین و تعطیلات ناشی از ویروس کرونا، باعث کاهش معاملات بانکی، افزایش

هزینه های عملیاتی، کاهش درآمد های بانکی، کاهش فایده بانکی (Bank Profitability) گردیده و حتی سبب زیان های مالی برای بعضی بانکها گردیده است. کاهش نرخ ربح بانکی و معوق شدن بازپرداخت قرضه ها باعث کاهش درآمد بانکها گردیده است. به دلیل کاهش فعالیت کسب و کار در ایام قرنطین، بانکها نیز درآمد های ناشی از اعطای قرضه را از دست داده و در ضمن باعث افزایش هزینه های بانکی گردیده است. در صورت تداوم این وضعیت در کشورها، ممکن است نظام بانکی به مشکلات روبرو شود، و به اقتصاد کشورها آسیب جدی وارد نماید.

شرایط عدم اطمینان ناشی از ویروس کرونا، بانکها را به صورت سیستماتیک با انواع خطرات از قبیل: خطر قرضه، خطر بازار، خطر نقدینگی، خطر عملیاتی و غیره، روبرو کرده است. ریسک یا خطر به معنی احتمال محقق نشدن پیش بینی های آینده و امکان وقوع هر نوع خسارات یا زیان (اعم از مالی و غیر مالی) در نتیجه انجام یک فعالیت است. برخی خطرات ناشی از ویروس کرونا بر فعالیت بانک ها را میتوان به شرح زیر اشاره نمود:

۱. خطر قرضه (Credit Risk): این نوع خطر از احتمال بروز ضرر های ناشی از عدم بازپرداخت و یا بازپرداخت اصل قرضه با تأخیر و تکتانه یا هر دوی آن در نتیجه عدم توانایی مالی و تمایل مشتری بوجود میاید. چون قرنطین ناشی از ویروس کرونا سبب سکتگی در کسب

و کارها گردیده و فعالیت های تجارتي را به رکود مواجه ساخته است، بناءً اشخاص (حقیقی و حقوقی) که از بانک ها قرضه و یا تسهیلات بانکی را دریافت نموده اند، به دلیل از دست دادن کسب و کار و همچنان کاهش فروش محصولات و خدمات خود متأسفانه قادر به تطبیق تعهدات خود برای پرداخت اقساط قروض و نرخ تکتانه بانکی نیستند که این موضوع به نوبه خود باعث احتمال خطر قرضه برای بانکها میشود. همچنان در نتیجه شیوع ویروس کرونا بانک ها از ارائه قرضه های طویل مدت برای کسب و کار های بزرگ ابا می ورزند و در اعطای قرضه های کوتاه مدت و کم حجم و با ریسک پائین نیز با احتیاط شدید برخورد می کنند که این موضوع برای بانکها هزینه فرصتی (Opportunity Cost) را بوجود میاورد.

۲. خطر بازار (Market Risk): خطر بازار عبارت از احتمال بروز زیان های ناشی از نوسانات نرخ های مختلف در بازار از جمله نرخ ربح، نرخ اسعار و قیمت دارایی ها می باشد که پیش بینی ارزش دارایی ها و بدهی ها و همچنین درآمد های ناشی از دارایی ها (درآمد تسهیلات اعطا شده) و هزینه های بدهی ها (هزینه تهیه منابع مالی) را تحت تأثیر قرار میدهد. نوساناتی که در قیمت دارایی های مالی (اسهام شرکت ها، اوراق قرضه و اسعار) و دارایی های

واقعی (طلا، نفت و دیگر اقلام) به دلیل شیوع ویروس کرونا بوجود آمده، باعث کاهش کیفیت دارایی (Asset Quality) بانکها و احتمال خطر بازار برای بانک ها گردیده است.

۳. خطر نرخ مبادله (Exchange Risk): عبارت از احتمال بروز زیان های ناشی از نوسانات نرخ اسعار در فعالیت های بین المللی است که پیش بینی ارزش دارایی ها، بدهی ها، درآمد های ناشی از دارایی های اسعاری (درآمد تسهیلات اسعاری) و هزینه های بدهی های اسعاری (هزینه تهیه منابع اسعاری) را تحت تأثیر قرار میدهد. شیوع ویروس کرونا باعث کاهش ارزش پول ملی یک تعداد کشورها گردیده و در نتیجه سبب کاهش ارزش نرخ مبادله آن در مقابل اسعار گردیده که این موضوع احتمال خطر نرخ مبادله را برای بانک ها نیز بوجود آورده است.

۴. خطر نقدینگی (Liquidity): عبارت از احتمال بروز زیان های ناشی از عدم توانایی بانک در تأمین نقدینگی مورد نیاز جهت پرداخت بموقع بدهی ها، ایفای بموقع تعهدات، اعطای تسهیلات و استفاده از فرصت های سرمایه گذاری جهت افزایش دارایی ها می باشد. چالش ویروس کرونا باعث کاهش نقدینگی در بازار های مالی (بازار پول و سرمایه) شده و توان تسویه پذیری بانک ها به دلیل افزایش هزینه ها و خطرات مالی علی الرغم تزریق

مقطعی منابع مالی محدود به بانک ها توسط دولتها، کاهش پیدا کرده است و احتمال خطرات نقدینگی را برای بانک ها بوجود آورده است. نظر به پیشنهادات کمیته بازل، بانک ها موظف هستند تا فیصدی معین سرمایه خویش را من حیث نسبت کفایت سرمایه نگهداری نمایند، اما شیوع ویروس کرونا باعث کاهش نسبت کفایت سرمایه بانک ها نیز گردیده است.

۵. خطر عملیاتی (Operational Risk): عبارت از احتمال بروز ضرر یک بانک از روند ناکارآ و نامناسب فرایندها و روش ها، افراد و سیستم های داخلی و یا رویدادهای بیرونی میباشد. ویروس کرونا باعث محدودیت های حضور فیزیکی مشتریان در بانک، رعایت توصیه های بهداشتی و فاصله گذاری اجتماعی (social distancing)، نیمه فعال نگهداشتن محیط کسب و کار، استفاده از وسایل دیگر ارتباطی مانند ارتباطات تلفونی و خدمات بانکی آنلاین؛ اجراءات بانک ها را به سکتگی مواجه ساخته و مشکلات احتمال خطرات عملیاتی را برای بانک ها بوجود خواهد آورد.

۶. خطر تکنالوژی معلوماتی (IT Risk): چالش کوید ۱۹ باعث میشود که بانکها به سمت خلاقیت و نوآوری، استفاده از تکنالوژی نوین، ارائه خدمات بانکداری به شکل آنلاین روی آورند، اما از طرف دیگر به دلیل کاهش فعالیت های

فزیکی و حضوری مشتریان بانک و ضعف مقاومت عملیاتی (Operational Resilience) دیتابیس های مربوطه و ناتوانی ابزار های فناوری برای انتقال سریع به فضای مجازی، زمینه را برای جرایم سایبری و هکر ها مساعد ساخته و احتمال خطرات تکنالوژی معلوماتی را برای بانکها بوجود خواهد آورد.

۷. خطر قانونی و یا حقوقی (Legal Risk): عبارت از احتمال بروز زیان های ناشی از تفسیر و اجرای نامناسب قوانین و مقررات، اشتباهات حقوقی، عدم کفایت و شفافیت قوانین، مقررات و استندرد های موجود برای حل موضوعات حقوقی بانکها و هر نوع تغییر غیرقابل پیش بینی در قوانین، مقررات و استندرد ها را خطر حقوقی گویند. چالش های کوید ۱۹ باعث عدم اجرای به موقع تعهدات و قرار دادها میان بانک و مشتریان گردیده، مشکلات و دعاوی حقوقی بین بانک و مشتریان، احتمال خطر حقوقی را برای بانکها بوجود می آورد.

۸. خطر نیروی انسانی (Human Resource Risk): ابتلای تعدادی از کارمندان بانک ها به ویروس کرونا باعث سکتگی در امور یومیه بانک ها گردیده و حتی بعضی از بانکها کارمندان مجرب و کلیدی خود را در جریان ویروس

نامبرده از دست داده اند. این موضوع باعث سکتگی در امور کاری بانک ها گردیده و احتمال خطر نیروی انسانی را برای بانکها بوجود خواهد آورد.

برای مقابله با انواع خطرات ناشی از ویروس کرونا در خصوص حمایت بانکها، کشورها اقدامات ذیل را میتوانند روی دست گیرند:

۱. حمایت مالی بانکها مطابق توصیه های از مطالعات موردی کمیته بازل که برای حمایت بانکها در زمان ویروس کرونا و پساکرونا ارائه گردیده است.

۲. افزایش نقدینگی در بازار از طریق ابزار های سیاست پولی

۳. حمایت مالی بانکها از طریق معافیت های مالیاتی و سبسایدی

۴. تعدیل قوانین، مقررات و طرزالعمل ها برای حمایت بانکها

۵. جلب توجه سازمان های مالی و پولی بین المللی مانند صندوق بین المللی پول (IMF) و بانک جهانی (World Bank) برای حمایت و پشتیبانی نظام بانکی.

بانکها نیز برای حمایت بخش های اقتصادی باید اقدامات ذیل را روی دست گیرند:

۱. اعطای قرضه با نرخهای تکتانه کمتر از نرخ قبل از واقعه کرونا برای قرضه گیرندگان؛

۲. تمدید مهلت تسویه قرضه های اعطا

شده قرض گیرندگان؛

۳. تمدید اعتبارات بانکی برای مشتریان بانکها؛

۴. به تعویق انداختن مطالبات اقساطی بانکها

۵. ارائه خدمات بانکی به شکل آنلاین برای مشتریان

۶. طرح پلان تداوم فعالیت به منظور استمرار فعالیت بانکی؛

در نتیجه میتوان گفت که بانک ها به عنوان واسطه های مالی، سپرده پذیر، قرضه دهنده و تسهیل کننده خدمات مالی، نقش اساسی را در اقتصاد کشورها دارند. اثرات ویروس کرونا بر فعالیت های بانکی، بیش از هر چیز وابسته به موقتی یا دائمی بودن شوک ویروس است. برای شناسایی، ارزیابی، تجزیه و تحلیل، کنترل و کاهش خطرات بانکی ناشی از ویروس کرونا باید به صورت مداوم ابزارها، مدل ها، سناریوها و آزمون های استرس مالی (Stress testing, Var) انجام شده و نظارت دقیق تری از میزان خطر احتمالی صورت گیرد و نظر به آن اولویت بندی انجام شود. بانکها با فراهم آوری تسهیلات مالی نقش کلیدی برای عبور از بحران و حمایت بخش های اساسی اقتصاد دارند. سلامت آنها سلامت اقتصاد و بحرانی شدن آنها بحرانی شدن اقتصاد است. ●

منابع:

- ۱- حاکمیت بانکداری اروپایی (European Banking Authority) - ۲- مجمع جهانی اقتصاد (World economic forum) - ۳- بانک تسویه بین المللی (Bank for international settlement)
- ۴- راغی، ر. و سعیدی، ع. (۱۳۸۵). مبانی مهندسی مالی و مدیریت خطرات. تهران: انتشارات سمت - ۵- صادقی، سمیرا (۱۳۹۳). مدیریت خطرات. ترجمه اندروهلمز
- ۶- مهدیان، داود. و افشرد، احمد اسدی. (۱۳۹۳). سوء مدیریت در بانکها و مؤسسات مالی.



# د نړۍ تر ټولو بډایه ستر بانکونه

د نړۍ هغه شل ستر بانکونه چې په ۲۰۲۰ زیږدیز کال کې د شل غوره او زیاتې شتمنۍ لرونکو بانکونو په کتار کې راغلي دي په لاندې توګه پېژندل کېږي.



۱. د نړۍ تر ټولو لوی او بډایه بانک د چین صنعتي او سوداګریز بانک (ICBC) دی. وروستي معلوماتو ښیي چې دا بانک اوس مهال ۴۳۲۲ میلیارد ډالر شتمنۍ لري او په بازار کې یې په ټولیز ډول ۴۲۴ میلیارد ډالر پانګه اچونه کړي ده.

دا بانک په ۱۹۸۴ زیږدیز کال کې جوړ شوی دی او دا مهال له ۴۵۰ زره زیات کارکوونکي لري. د آی سي بي سي په نامه مرکزي دفتر یې د چین هېواد په پلازمېنې پېکینګ کې دی او د دې بانک تر ۷۰ سلنه زیاته برخه د چین هېواد د دولت ملکیت دی.



۲. د چین د رغونې بانک (CCB) هم د څه زیاتې سرمایې د لرلو له مخې د نړۍ دویم لوی بانک دی چې شتمني یې په روان ۲۰۲۰ زیږدیز کال کې ۳۸۲۲ میلیارد امریکایي ډالرو ته رسېږي او په بازار کې یې تر ۲۰۴ میلیارد ډالرو زیاته پانګه اچونه کړي ده.

دا بانک هم د چین پر هېواد پورې تړلی دی چې په ټوله نړۍ کې ۱۴ زره نمایندګۍ لري او ۳۷۲ زره کسان په کې پر دندو بوخت دي. دا بانک په لومړیو کې د دولت له لوري د اسعارو د پیر او پلور لپاره جوړ شوی ؤ، خو وروسته بیا په سوداګریز بانک بدل شو.



۳. د چین د کرنې بانک (ABoC)، په نړۍ کې د شتمنۍ له مخې درېیم لوی بانک دی. دا بانک په ۱۹۵۱ زیږدیز کال کې د ماو ژېډونګ له خوا رامنځته شو، ترڅو له ټولنیزو فارمونو، کروندګرو او کارګرو سره مرسته وکړي. اوسمهال دغه بانک د ټولې نړۍ مالي او سوداګریزو چارو ته لاره موندلې ده.

د دې بانک مرکز هم د چین هېواد په پېکینګ کې دی او په ټوله نړۍ کې شاوخوا ۲۴ زره استازولۍ لري. د دې بانک شتمني ۳۶۹۸ میلیارد ډالرو ته رسېږي او په سوداګریز بازار کې یې ۱۴۷ میلیارد امریکایي ډالره پانګه اچونه کړي ده.



۴. د چین بانک (Bank of China Ltd)، هم د نړۍ د بانکونو څلورم ستر بانک دی. دغه بانک په ۱۹۱۲ زیږدیز کال کې رامنځته شوی دی او له جوړښت تر دې دمه د ملي بانکوالۍ په برخه کې غوره ځای لري.

د دې بانک ۷۰ سلنه برخه د چین هېواد د حکومت ملکیت دی او د نړۍ په شلو هېوادونو کې استازولۍ لري. د معلوماتو پر بنسټ د دې بانک ټوله شتمني ۳۳۸۷ میلیارد امریکایي ډالرو ته رسېږي او په سوداګریزه نړۍ کې یې ۱۱۳ میلیارد امریکایي ډالره پانګه اچونه کړې ده.



۵. د جی پي مورګان چیس بانک (JPMorgan Chase)، د شتمنۍ لرلو له مخې د نړۍ پنځم لوی بانک دی چې د امریکا پر متحدو ایالتونو پورې اړوند دی. دا بانک په ۲۰۰۰ زیږدیز کال کې د څو بانکونو له یو ځای کېدو رامنځته شوی دی.

دا مهال د دې بانک ټوله شتمني ۳۱۳۹ میلیارد امریکایي ډالرو ته رسېږي او په سوداګریزو بازارونو کې یې ۲۹۲ میلیارد امریکایي ډالر پانګه اچونه کړې ده.



۶. د ایچ ایس بی سي بانک (HSBC Holdings plc)، د زیاتې شتمنۍ لرلو له مخې د نړۍ شپږم لوی بانک دی چې د بریتانې پر هېواد پورې اړه لري. د دې بانک ټوله شتمني ۲۹۲۰ میلیارد امریکایي ډالرو ته رسېږي.

دا بانک په اصل کې د چین او بریتانې هېواد تر منځ د اسعارو د پېر او پلور د تبادلې لپاره رامنځته شوی ؤ او لا هم دا چاره مخته وړي.



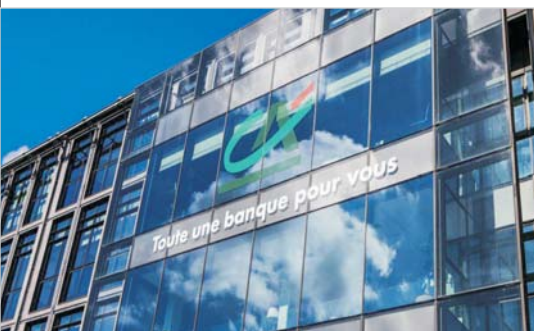
۷. د جاپان متسویشي بانک (Mitsubishi UFJ Financial Group)، د شتمنۍ له مخې د نړۍ اووم لوی بانک دی. د دې بانک ټوله شتمني دا مهال ۲۸۹۰ میلیاردو امریکایي ډالرو ته رسېږي. دا بانک په ۲۰۰۵ زیږدیز کال کې د جاپان هېواد د دوو لویو بانکونو له یو ځای کېدو رامنځته شوی دی او اوس د نړۍ په څلوېښتو هېوادونو کې فعالیت لري.



۸. د امریکا بانک (BoA)، د زیاتې شتمنۍ د لرلو له مخې د نړۍ آتم لوی بانک دی. دا بانک د امریکا پر متحدو ایالتونو پورې تړاو لري چې پر امریکا سربېره د نړۍ په ډېر شمېر هېوادونو کې فعالیت کوي. د دې بانک ټوله شتمني ۲۶۲۰ میلیاردو امریکایي ډالرو ته رسېږي او په سوداګریز بازار کې یې ۲۰۹ میلیارد ډالر پانګه اچونه کړې ده.



۹. د بي ان پي بانک (BNP Paribas)، د شتمني د لرلو له مخې د نړۍ نهم لوی بانک دی چې د فرانسې پر هېواد پورې تړاو لري. د دې بانک شتمني ۲۳۳۶ ميليارده امريکايي ډالرو ته رسېږي او په بازار کې يې ۳۹ ميليارده امريکايي ډالرو پانگه اچونه کړې ده.



۱۰. د کريډيټ اګريکول بانک (Crédit Agricole)، د شتمني لرلو له مخې د نړۍ لسم لوی بانک دی چې په فرانسه هېواد پورې تړاو لري. د دغه بانک شتمني دا مهال ۱۹۸۴ ميليارده امريکايي ډالره ښودل شوې ده. دا د اروپا په کچه لوی بانک دی چې د فرانسې هېواد د بانکوالي په برخه کې يې ستر رول لوبولی دی. د يادو لسو سترو بانکونو تر څنګ د نړۍ لس نور ستر بانکونه په لاندې توګه په لنډ ډول در پېژنو:

۱۱. سټي ګروپ، د امريکا هېواد بانک چې شتمني يې ۱۹۱۷ ميليارده ډالرو ته رسېږي.

۱۲. د جاپان د پوست بانک چې د جاپان هېواد ملکيت دی او شتمني يې دا مهال ۱۹۱۱ ميليارده امريکايي ډالره ده.

۱۳. ويلس فارګو، دا هم د امريکا د متحدو ايالتونو بانک دی. شتمني يې ۱۸۹۶ ميليارده امريکايي ډالر ده.

۱۴. د سيومتومو ميتوسيو مالي ډلې په نامه بانک د جاپان پر هېواد پورې اړه لري چې ۱۸۴۸ ميليارده امريکايي ډالر شتمني لري.

۱۵. د مېټرو مالي ډلې په نامه دا بانک هم د جاپان پر هېواد پورې اړه لري. د ياد بانک ټوله شتمني ۱۸۳۸ ميليارده امريکايي ډالر ښودل شوې ده.

۱۶. د بانکو سټنډر په نامه دا بانک د هسپانيا د هېواد دی. د دې بانک شتمني ۱۶۷۱ ميليارده امريکايي ډالره ده.

۱۷. دوچ بانک، دا د جرمني هېواد بانک دی. د دې بانک شتمني ۱۵۴۴ ميليارده امريکايي ډالر ده.

۱۸. د سوسيټ جنرال په نامه د فرانسې د هېواد بانک دی چې شتمني يې ۱۴۸۵ ميليارده امريکايي ډالر ښودل شوې ده.

۱۹. د پي بي سي اي ډله، دا هم د فرانسې هېواد پورې تړاو لري. شتمني يې ۱۴۶۳ ميليارده امريکايي ډالر ده.

۲۰. د بروکليز بانک په نامه دا بانک پر انگلينډ هېواد پورې اړه لري. د دې بانک شتمني ۱۴۴۴ ميليارده امريکايي ډالره ښودل شوې ده.

ژباړه او راټولونه •

حبيب الله نوري د نشراتو څانګې لوی آفيسر / خبريال

سرچينې:

1 - TOP 20 Largest World Banks in 2020 by Total Assets/Introducing the world's TOP 20 largest banks as of 8 September 2020.

<https://fxssi.com/top-20-largest-world-banks-in-current-year>

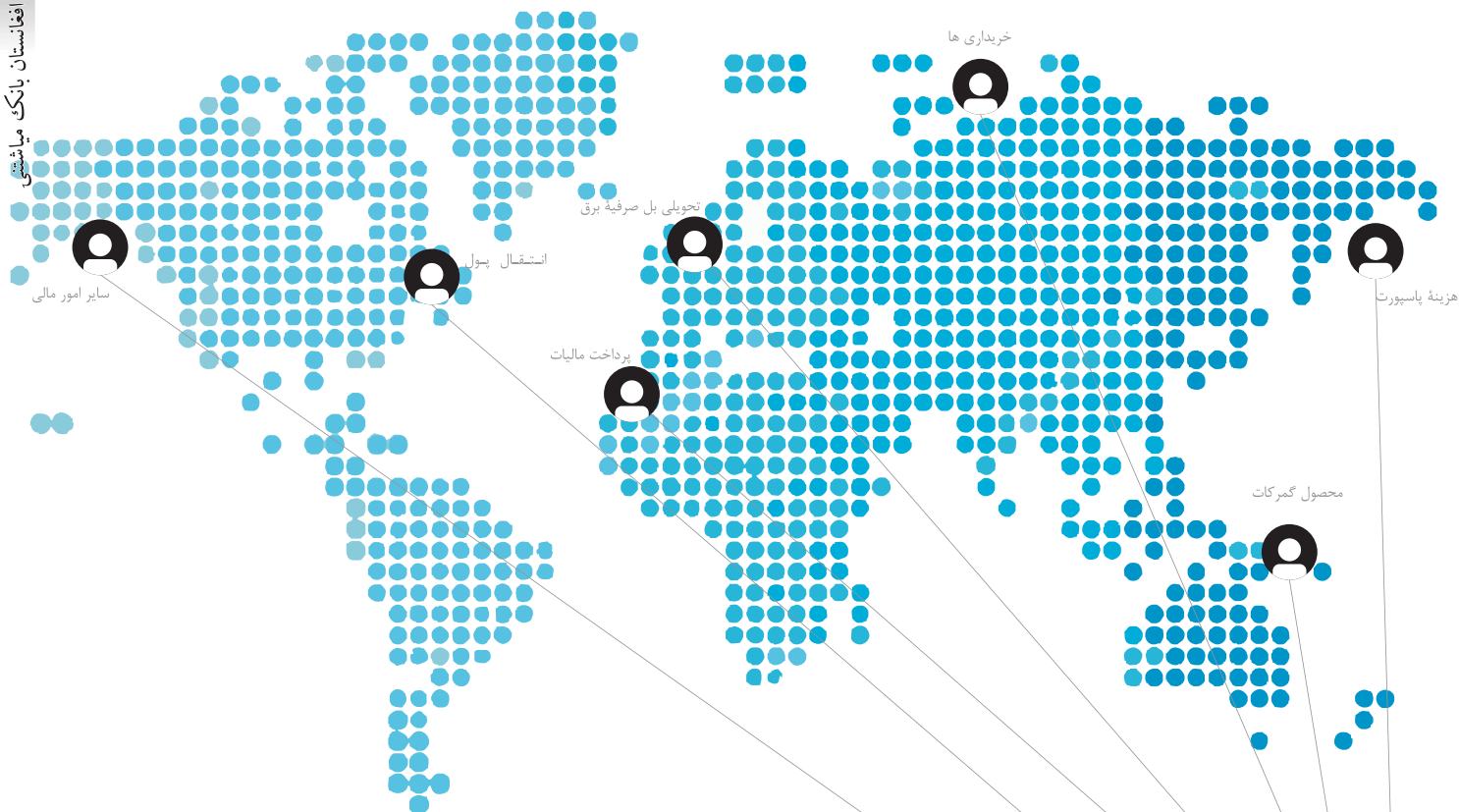
2 – The Banker Ranking

[https://www.thebanker.com/Banker-Data/Banker-Rankings/\(offset\)/10](https://www.thebanker.com/Banker-Data/Banker-Rankings/(offset)/10)

3 - The world's 100 largest banks, 2020

<https://www.spglobal.com/marketintelligence/en/news-insights/latest-news-headlines/the-world-s-100-largest-banks-2020-57854079>





## تادیه الکترونیک محصول گمرکی از طریق کارت ملی پرداخت ( AfPay )

پروژه اتصال سیستم تادیات افغانستان (APS) با سیستم گمرکات (اسیکودا) و د افغانستان بانک (CBS) با موفقیت به اتمام رسیده است و از این پس، تمامی دارنده گان کارت ملی پرداخت AfPay میتوانند خریداری ها، انتقال پول، تحويلی بل صرفیه برق، پرداخت مالیات و محصول گمرکات، پرداخت هزینه پاسپورت و سایر امور مالی خویش را با سهولت، مصونیت و حداقل هزینه، از طریق ماشین های اتومات صرافی، به شکل الکترونیک پرداخت نمایند.

د افغانستان بانک، مصمم است تا در راستای توسعه، عصری سازی، الکترونیک سازی و ایجاد قابلیت عملیات مشترک فی مابین مؤسسات مالی، خدمات مالی را به صورت رسمی، یکسان، مصون و الکترونیک در دسترس عموم مردم قرار دهد.

اتصال سیستم اسیکودا (سیستم تخنیکي محصول گمرکی) با سیستم تادیات افغانستان (سویچ ملی پرداخت الکترونیک افغانستان) مزایای زیادی را در قبال دارد که چند مورد آنرا از قرار شرح آتی بیان می نمائیم:

- تسهیل در پرداخت فیس محصولات و مالیات گمرکی و شفافیت قابل ملاحظه در تادیه آن
- تسریع روند ترخیص کالاها از گمرکات
- کاهش فساد و کاهش گردش و فرسایش پول نقد در افغانستان
- نقش قابل ملاحظه در ترویج فرهنگ اقتصاد غیر نقدی
- تأمین امنیت جانی و مالی تجار
- و وسیله بسیار مفید برای رسمی ساختن اقتصاد کشور





## له نمایندګۍ پرته بانکي خانګۍ؛

### په هېواد کې د مالي او بانکي خدمتونو د پراختیا پر لور یو ستر ګام

له نمایندګیو پرته د بانکي خانګو فعالول په هغو هېوادونو کې چې ډېر شمېر وګړي یې په کلیو او بانډو کې ژوند کوي له اړینو ګامونو شمېرل کېږي. د دغه ډول شعبو په فعالولو سره د هرې طبقې خلک په بانکونو کې حسابونه پرانیستلای شي او پر مټ یې له هر ډول مالي خدمتونو برخمن کېدای شي.

دا مهال د نړۍ په ډېری هېوادونو کې له نمایندګیو پرته د بانکي شعبو خدمتونه د انټرنټ، مخابراتي شبکو، اې ټي ایم او POS ماشینونو، نمایندګانو او ګرځنده تلیفونونو له لارې تر سره کېږي چې دې

له نمایندګیو پرته د بانکي شعبو او خانګو رامنځته کول، مالي او بانکي خدمتونو ته د لاسرسي په برخه کې لوی پرمختګونه رامنځته کولای شي او له دې لارې په ټول هېواد کې د بانکي او مالي خدمتونو د پراختیا لپاره لاره پرانیستل کېږي.

افغانستان چې ډېر شمېر وګړي یې په کلیو او بانډو کې ژوند کوي او لا هم بانکي او مالي خدمتونو ته لاسرسی نه لري، د دې ډول بانکي شعبو په فعالېدو سره به دا ستونزه هواره شي او په ټول هېواد کې به مالي او بانکي خدمتونو ته د هېوادوالو لاسرسی ډېر شي.

“

کابو یوه میاشت وړاندې د افغانستان بانک، د افغانستان د بانکونو د ټولنې او د افغان پُست شرکت تر منځ داسې یو هوکړه لیک لاسلیک شو چې په پلي کېدو سره به یې بانکونه د افغان پُست شرکت په نمایندګیو کې خپلې شعبې پرانيزي او له دې لارې به د هېواد په لېږو پرتو سیمو کې بانکي او مالي خدمتونه وړاندې کوي.

”

وړاندې کوي.

افغان پُست شرکت دا مهال د ټول هېواد په کچه ۴۵۰ نمایندگي لري او له دې لارې په ټول هېواد کې خدمتونه وړاندې کوي. که په یادو نمایندگيو کې د بانکونو له لوري شعبي رامنځته شي، لېرې نه ده چې پر دې سره به د هېواد په ګوټ ګوټ کې مالي او بانکي خدمتونو ته لاسرسی پیدا شي او د هغو کسانو په سلنه کې به ډېروالي راشي چې په هېواد کې له بانکي او مالي خدمتونو ګټه پورته کوي.

باید وویل شي چې د مالي او بانکي خدمتونو د پراختیا په برخه کې د دغه ډول هوکړه لیکونو لاسلیک په سملاسي ډول لاندې ګټې له ځان سره لرلای شي:

- مالي او بانکي خدمتونو ته عامه لاسرسی او له نمایندگي پرته د بانکي شعبو رامنځته کېدل
  - د هېواد په لېرو پرتو سیمو کې ښوونکو ته پر وخت د معاشونو رسېدنه
  - په ټول هېواد کې د پورونو د ورکړې په برخه کې د آسانتیاوو رامنځته کېدل او نورې آسانتیاوې شاملې دي.
- حسیب الله نوري/ د افغانستان بانک د نشراتو څانګې لوی آفیسر

کولای شي چې هره شېبه خپلو حسابونو ته لاسرسی ولري. یعنې پیسې واخلي، ډېرې کړي او یا هم پر همدغو پیسو سوداګریزې معاملې تر سره کړي. باید وویل شي چې لا هم د هېواد په لېرې پرتو سیمو کې د بانکي نمایندگيو د نه شتون له کبله یو شمېر هېوادوال دې ته اړ دي چې د خپلو مالي او بانکي چارو د تر سره کولو لپاره له لېرو واټنونو تر بانکي نمایندگيو لاړ شي او دوی د دغې چارې د تر سره کولو لپاره وخت ولګوي.

په وروستیو څو کلونو کې په افغانستان کې هم د مالي او بانکي خدمتونو د پراختیا لپاره یو شمېر اړین ګامونه پورته شوي دي او د هېواد په ګڼ مېشتو ښارونو کې دغو خدمتونو ته پراختیا ورکړل شوې ده. اوس داسې هڅې پیل شوې دي چې دا خدمتونه د هېواد لېرو پرتو سیمو ته هم پراختیا ومومي او ډېری هېوادوال مو له دغو خدمتونو برخمن شي.

کابو یوه میاشت وړاندې د افغانستان بانک، د افغانستان د بانکونو د ټولنې او د افغان پُست شرکت تر منځ داسې یو هوکړه لیک لاسلیک شو چې په پلي کېدو سره به یې بانکونه د افغان پُست شرکت په نمایندگيو کې خپلې شعبي پراختیا او له دې لارې به د هېواد په لېرو پرتو سیمو کې بانکي او مالي خدمتونه

چارې د مالي خدمتونو د پراختیا په برخه کې ډېر پرمختګونه رامنځته کړي او یو ډېر شمېر وګړي له دې خدمتونو برخمن شوي دي.

د مالي خدمتونو پراختیا د افغانستان په شان هېواد کې چې پېچلې جغرافیایي جوړښت لري ستونزمنه چاره شمېرل کېږي، خو د دې لپاره چې بانکونه په آساني سره وکولای شي دغو خدمتونو او چوپړونو ته پراختیا ورکړي له نمایندگيو پرته د بانکي شعبو رامنځته کول یوه غوره لار ده.

له نمایندگيو پرته د بانکي شعبو رامنځته کول، د بانکونو لپاره په کم لګښت تمامېږي او بانکونه اړ نه دي چې د هېواد په ټولو سیمو کې په زیات لګښت سره نمایندگي پرانیزي او هلته خپل کارکوونکي پر دندو وګماري.

له بلې خوا له نمایندگيو پرته د بانکي شعبو رامنځته کول د خلکو لپاره هم ډېرې آسانتیاوې رامنځته کوي. هغه کسان چې انټرنېټ ته لاسرسی لري او یا هم ګرځنده موبایلو له لارې، کولای شي له خپل کور، کار ځای او بلې هرې سیمې څخه چې وغواړي خپلو بانکي حسابونو ته لاسرسی ومومي او د لېږد را لېږد چارې له همدې لارې تر سره کړي.

د دې ډول شعبو رامنځته کول، خلک د وخت له ضایع کېدو ژغوري او دوی

سرچینې:

(1) Banking and Finance/ How Branchless Banking is Facilitating Financial Inclusion

Author: Amrita Kundu(۱)

<https://habiletechnologies.com/blog/branchless-banking/>

(2) عقد تفاهنامه سه جانبه بین د افغانستان بانک، افغان پُست و اتحادیه بانکهای افغانستان بمنظور ارائه خدمات بانکی بدون نمایندگی/ وب سایت د افغانستان بانک ([https://dab.gov.af/dr\(۲\)](https://dab.gov.af/dr(۲)))





## توسعه فردی؛ ضرورت و نیاز همه

هر فرد یا هر نیروی کاری کشور، به توسعه فردی نیاز دارد. توسعه فردی برای بهبود عملکرد و تقویت نقاط قوت و توانایی فردی و تحقق اهداف از قبل تعیین شده مؤثر بوده و کمک می کند تا یک شخص خود و زندگی خود را بهبود بخشد.

نیروی کاری با ارتقای مهارت قبلی و افزودن مهارت جدید، حذف بعضی نقاط ضعف و بهبود عملکردش می تواند کارایی بیشتری را از خود نشان دهد و راه را برای ترقی و پیشرفت خود و کشورش هموار سازد.

هر نوع توسعه، ارتقاء و بهبود اعم از شخصی، سازمانی، آموزشی و سایر زمینه های دیگر وقتی به نتیجه مطلوب می رسد و یا هم به نحوی باعث ترقی و پیشرفت کشور می گردد که در یک چهارچوب کلی منظم و سازماندهی شده برنامه ریزی گردد.

توسعه فردی یک پروسه مادام العمر است، انسان می تواند در هر زمان و مکان خود را ارزیابی کرده، به دانش و داشته های خود بیافزاید و از پونتسیل های استفاده نشده، استفاده کند.

گرچه در حال حاضر این برنامه در میان کارکنان سازمانی بیشتر مورد استفاده قرار می گیرد، اما در سطح کل می توان گفت که مرز میان مهارت های فردی و سازمانی وجود ندارد. این برنامه می تواند تمام جوانب زندگی یک کارمند را در بخش های زندگی شخصی، خانوادگی، تحصیلی و اجتماعی بهبود بخشد.

مفهوم توسعه فردی تنها به افرادی که با سازمانها کار میکنند، اطلاق نمی گردد، بلکه شامل رشد و توسعه فردی در همه عرصه های زندگی مسکلی مانند معلمی، مدیریت، محصلی، متعلمی و حتی در زندگی شخصی میتواند نقش مفید داشته باشد. هر گاه یک فرد در یک مؤسسه کار می کند و پیشرفت هایی را در عرصه توسعه کسب می نماید، از آن روش در زندگی فردی خود نیز استفاده کرده می تواند تا آنرا بیشتر ارتقاء دهد.

با یک نگاه کلی به شرایط موجود در کشور به راحتی درمی یابیم که افزایش دانش منابع انسانی به نفع فرد و همه نهادهای اقتصادی بوده و در سطح کلان موجب بالا رفتن تولید ناخالص ملی کشور نیز می گردد.

مهم ترین موارد که می خواهیم بخاطر تغییر آن وارد یک برنامه شویم، اهداف ما می باشد، زیرا اهداف ما در حقیقت تعیین کننده نیازها و آرزوهای ما است. اهداف ما می تواند نقشه مسیر را برای ما تعیین کند. تعیین هدف ما باعث می شود تا با شناسایی و مهارت به کسب آن رو آوریم.

برنامه های توسعه فردی بهترین وسیله برای پیشرفت شغل های شخصی است، این برنامه ها می تواند انسان را در دستیابی به اهداف شغلی کوتاه مدت و دراز مدت کمک نماید. توسعه فردی می تواند همه جانبه باشد و ابعاد مختلف زندگی یک فرد را مانند برنامه های ذیل در بر گیرد:

توسعه فردی شامل از بین بردن نقاط ضعف، بهبود کیفیت زندگی، افزایش مهارت های فردی، ارتقای مهارت آموزشی، ارتقای هویت، توسعه استعداد، ارتقای سرمایه انسانی و اشتغال یابی، تحقق آرزو ها، افزایش خود آگاهی، آشکار سازی مهارت ها، مدیریت زمان و بهبود روابط اجتماعی می باشد. افرادی که نیاز به برنامه ریزی توسعه فردی دارند، افرادی اند که انگیزه ی برای تغییر دارند، افرادی که از شغل و تحصیلات خود رضایت ندارند و همچنان افرادی که به آموزش مهارت های جدید در زندگی خود نیاز پیدا می کنند.

بیشتر اقتصاد دانان جهان به این عقیده اند که نا کافی بودن معیار رشد اقتصادی و تولید نا خالص داخلی سبب شده است تا اقتصاد دانان توجه بیشتر شان را علاوه بر متغیرهای اقتصادی بر متغیر های انسانی مانند توسعه فردی نیز متمرکز سازند. •

عبدالحفیظ شاهین

منابع:

۱-منبع: اطلاعات شماره بهار و تابستان ۱۳۸۳/ شماره ۳۲ / عنوان: ویژگی های نیروی توسعه یافته / نویسنده گان: شریعت زاده مهدی و چیدری محمد

۲-منبع: donya-e-eqtasad.com / عنوان / توسعه منابع انسانی / خبر روز نامه شاره ۴۰۲۷ / نویسنده رامش حقیق / تاریخ نشر ۱۳۹۶/۳/۲

۳-Interview « files « default « sites « sao.gov.af PDF]] چالش ها و راهکارها - اداره عالی تفتیش

مژگان مصطفوی معین مسلکی وزارت امور زنان

۴-منبع: خبر نگاری صدای افغان ( آوا ) کابل نویسنده سید محمد حسینی / تاریخ نشر پنجشنبه ۱۶ میزان ۱۳۸۸



## توجه به سکتور زراعت؛

توجه به اقتصاد کشور



چالش ها هنوز هم بیشتر اوقات مقام های برتر را در تولید زعفران، پسته، انگور، انار و سایر محصولات زراعتی کسب کرده است.

سنتی، کمبود ماشین آلات زراعتی، مصارف بالا در تهیه آب، تحقیقات کاربردی در تولید و سایر موارد دارای بهره وری پائین می باشد، اما باوجود

افغانستان مزیت های فراوانی در بخش زراعت دارد. هر چند این کشور در مقایسه با سایر کشورهای تولید کننده محصولات زراعتی، از جمله ساختار

«





يکي از راه های مهم مبارزه با مشکلات موجود در بخش زراعت، تولید سازگار با محیط زیست است که در این عرصه قابلیت های فراوانی وجود دارد. بطور نمونه بالا بردن عملکرد تولیدات زراعتی بدون آسیب رساندن به محیط زیست و اصلاح زرع و کشت نباتات که می توانند فرصت های خوبی را برای سرمایه گذاران در این بخش به وجود بیاورد.

موضوع مهم دیگر در این عرصه عبارت از حل مشکلات بازار و بازاریابی برای عرضه و تقاضای محصولات زراعتی کشور است که اگر اهمیت آن از بخش تولید بیشتر نباشد، کمتر هم نیست.

از محصولات زراعتی تولیدات خوبی بدست می آید، اما اگر برای تولیدات بازار مناسب وجود نداشته باشد و بازاریابی خوب صورت نگیرد، تولید کنندگان محصولات زراعتی فایده چندان از تولیدات خود نبرده و اکثراً با زیان روبرو خواهند شد.

از اینرو، نکته مهمی که باید قبل از تولید محصولات زراعتی کشور به آن توجه نمود، عبارت از داشتن استراتیژی های مناسب برای بازاریابی خرید و فروش

محصولات زراعتی است. همچنان در بحث بازاریابی موضوع قیمت، مکان خوب و مناسب و نام تجاری از اهمیت قابل ملاحظه برخوردار می باشد.

یکی از مشکلاتی که تولیدات زراعتی افغانستان به آن دست و گریبان می باشد، عدم توجه به ابزارهای مختلف برای محصولات زراعتی است. افغانستان در بخش های مختلف زراعتی فاقد تنوع بوده و یک شیوه جامع و شناخته شده در بازار ندارد. هر چند در این مورد برای ثبت برندهای ملی و بین المللی سعی و تلاش ها صورت گرفته است، لیکن توجه بیشتر مسئولین را در این راستا می طلبد تا بر اساس آن روی کیفیت خوب، بسته بندی مناسب، تنوع محصول و تبلیغات بهتر و بیشتر روی دست گرفته شود.

مکان عرضه محصولات زراعتی نیز یکی از عوامل مهم برای معرفی و بازاریابی تولیدات و محصولات زراعتی است. بناءً از آنجا که موجودیت خُرده و عمده فروشی های متنوع برای توزیع این محصولات در بخش توزیع از جمله راه های بازاریابی می باشد، باید به آن توجه بیشتر گردد.

یکی از ابزاری دیگری که می تواند در بازاریابی محصولات زراعتی کمک کند، عرضه محصولات جدید در نمایشگاه ها است که باعث معرفی محصولات زراعتی کشور در جهان می گردد. معرفی و ارائه معلومات در مورد محصولات مطابق با نیاز های مصرف کنندگان بهترین کلید موفقیت در دنیای پُر از رقابت در بازار های داخلی و خارجی می باشد.

موضوع بازسازی کانال های آبیاری و توزیع تخم های اصلاح شده و ادویه های ضد آفات نباتات از برنامه های دیگریست که در اولویت برنامه های وزارت زراعت کشور قرار دارد تا در جریان دو سال آینده ۱۸۰ کانال آبیاری را بازسازی نماید و بیش از ۸۵ هزار هکتار زمین را زیر کشت قرار دهد.

افغانستان که سالانه بیشتر از یک و نیم میلیون تُن گندم از خارج وارد می کند، برای قطع این روند لازم است تا زمین های زراعتی آبی افزایش یافته و با افتتاح این پروژه ها افغانستان برای نیل به خود کفایی در بخش آرد و گندم و محصولات دیگر زراعتی نزدیکتر شود. ●

عبدالحفیظ شاهین

منابع:

۱. <https://www.darivoa.com/a/agree-culture-Afghanistan-food/۵۵۹۳۸۱.html> عنوان: آغاز پروژه اضطراری زراعت و مصوئیت غذایی در افغانستان تاریخ نشر: ۱۳۹۹/۷/۶

۲. [www.mail.gov.af](http://www.mail.gov.af) وزارت زراعت، آبیاری و مالداري

۳. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org) < country > afghanistan < ظرفیت های بالقوه سکور زراعت میتواند در رشد اقتصاد افغانستان.

