



د افغانستان بانک میاشتني مجله

شپارسم کال، ۱۸۳ مه ۱۴۴۴ کال د ربیع الاول (۱۴۰۱ تلې) میاشت

بانک

# اسعاری زېرمي

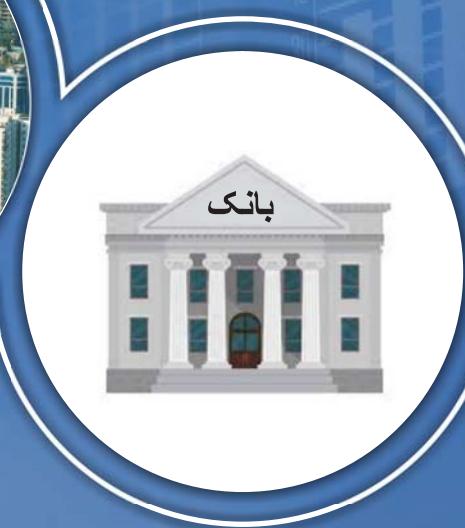
ساقنه، موختي، کارونه او مدیریت





# در نو هیوا دواو!

له نېکه مرغه بانکي نظام د کړ کېچ له حالت څخه راوتی دی او اوس مهال یې کړنې د عادي کېدو په حال کې دی. له تاسو منه کوو چې په دې موده کې موله موږ سره په پوره حوصلې ملتیا و کړه، خوداد کارپای نه دی. موږ ستاسو همکاري ته اړتیا لرو، موږ ټول باید لاس په کار شو، تر خو بانکي سکتور د پرمختګ پړ او ته ورسوو. په بانکي سکتور ستاسو باور کولای شي چې یاده لاسته را وړ نه په بنه توګه تر لاسه کړو.



وده او پرمختګ

=

بانک

+

خلک

# لپاره

## لپاره

### مختصر

- د امتیاز خاوند: د افغانستان بانک  
کنپلاؤ: صدیق الله خالد، احمد جواد سداد، مفتی عبدالله آخندزاده  
او خواجه عصمت الله خالد
- سرلیکوال: شفیق الله بارز  
مسئول مدیر: حسیب الله نوری
- خبریاں: سید خالد خالقیار او عبدالحفيظ شاهین  
دیزاین: خالد احمد فیضی
- فوټوژورنالیست: زیر ک ملیا  
د وپش مسئول: نصرت الله احمدزی
- د چاپ شمېر: ۱۰۰۰ توکه  
پته: د افغانستان بانک
- تلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱  
فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵
- magazine@dab.gov.af  
وېب پانه: www.dab.gov.af

د ثبت ګڼه: ۶۵۸

د مضمونونو او مقالو مسئولیت د لیکوالتو پر غاره دی. د مجلې د مقالو او انخورونو خخه ګټه اخیستنه د سرچینې په ذکر کولو سره جواز لري.  
مسئولیت مضامين و مقالات به نویسنده گان آن بر می ګردد. استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.



## ملت ته د حساب ورکولو په برنامه کې د افغانستان بانک د غوره کړنو او فعالې ونډي اخیستني له کبله د افغانستان بانک مشرتابه ته د ستاینلیک ورکړه

په ۱۳ مه نېټه د حکومت د رسنیو په مرکز کې له خلکو سره شریک کړل شوی دي.

د افغانستان بانک مشرتابه پلاوی د ریاست الوزرا له درانه مقام خخه د منې تر خنګ ژمنه کوي چې پدې برخه کې به لا ډېرې هڅي کوي او خلکو ته د خدمت په موخه به د بانکوالی سکتور په برخه کې لا ډېرې اسانیوايی رامنځته کړي. •

ووه، ۴۳ دولتي ادارو ته د ریاست الوزرا د محترم مقام لخوا ستاینلیکونه ورکړل شول او د دوى له غوره کاري کړنو او فعالې ونډي اخیستني منه وشه.

دیادونې وړ د چې د افغانستان بانک رونټيا او حساب ورکولو ته ژمن دی او په همدي موخه یې په تېر یو کال کې له رسنیو سره غوره اړیکې پاللي او غوره لاسته راوړنې یې درلودلې چې د فعالیتونو او لاسته راوړنې بشپړ راپور یې د روان ۱۴۴۴ کال د محرم الحرام میاشتې

اربع الاول ۱ - د افغانستان بانک سرپرست رئيس سباغلي عبدالقاهر ( حاجي ادريس ) ته ملت ته د حساب ورکولو برنامه کې د افغانستان بانک غوره کړنو او فعالې ونډي اخیستني له کبله د ریاست الوزرا د اقتصادي معاونت لخوا ستاینلیک ورکړل شو.

په هغه غونډله کې چې ملت ته د حساب ورکولو برنامه کې د دولتي ادارو او رسنیو د غوره کړنو او فعالې ونډي اخیستني د ستاینلیک په موخه جوړه شوې



## برگزاری نود و پنجمین و نود و ششمین جلسه هیئت مدیره بانک تجارت و توسعه اکو (ETDB)

قابل تذکر است که بانک تجارت و توسعه اکو با هدف ایجاد، ترویج و ارائه تسهیلات مالی و اعتباری برای توسعه تجارت منطقه‌ای و همچنین تسريع توسعه اقتصادی کشورهای عضو در زیر مجموعه سازمان اکو تأسیس گردیده است و افغانستان نیز منحیث عضو بانک متذکره در جلسات آن بطور منظم اشتراک و سهم فعال داشته است.

د افغانستان بانک همواره می کوشد تا روابط خویش را با بانکها و سایر سازمان های مالی بین المللی و منطقه بهبود بخشیده و در جهت ایجاد تسهیلات هر چه بیشتر، نقش برازنده ایفا نماید. •

سپس در مورد اعطای قرضه به یکی از شرکت های ترکی و نیز در زمینه تجدید نظر سقف قرضه دهی به تعدادی از نهاد های مالی / بانکی کشور ترکیه تصامیم اتخاذ گردید. متعاقباً گزارش به روز شده باز پرداخت قرضه های بانک ایکو به تعدادی از پژوهه های زیربنایی کشور عضو ایران نیز ارائه گردید.

در اخیر پیامون تعدادی از مقررات و پالیسی های بانک بشمول پالیسی منابع بشری بانک بحث گردیده و نیز در خصوص تشویق و ترغیب چهار کشور دیگر (ازبکستان، تاجیکستان، قزاقستان و ترکمنستان) جهت پیوستن به این بانک نیز بحث و تبادل نظر صورت گرفت.

۳ ربیع الاول ۱۴۴۴، نود و پنجمین و نود و ششمین جلسه هیئت مدیره بانک تجارت و توسعه اکو (ETDB) در شهر استانبول کشور ترکیه برگزار گردید. در

این جلسه رئیس بانک تجارت و توسعه اکو و اعضای هیئت مدیره آن از کشور های عضو (ترکیه، ایران، پاکستان، افغانستان، آذربایجان، قرغيزستان) حضورداشتند که در این جلسه به نماینده‌گی از افغانستان محترم احمد جواد سداد آمرعمومی سیاست پولی داغستان بانک و عضو هیئت مدیره بانک تجارت و توسعه اکو اشتراک نموده است.

در ابتداء صورت جلسه قبلی توسط اعضای هیئت مدیره به تصویب رسید.



توحید صافی، د افغانستان بانک  
د ژبارې د بوره غږي

# اسعاري زېرمې

## ساتنه، موخي، کارونه او مدیریت



جرمني، سويس او عربي متحده اماراتو په  
بانکونو کې دي او پاتې د امریکا متحده  
ایالاتو د نیویارک په فدرال ریزرف  
بانک کې زېرمه شوي دي. د دغو  
اسعاري زېرمو یوه برخه د منل شویو  
اصولو پر بنسټ د امریکا په متحده  
ایالتونو کې په پانګه اچول شوي، چې د  
هغې د خوندیتوب په ساتلو سره ځانګړو  
موخو ته د رسپدو لپاره د اړتیا پر مهال د  
افغانستان بانک په واک کې ورکول  
کېږي.

د نړۍ د هیوادونو مرکزي بانکونه د  
اسعاري زېرمو څخه د خپلو پولي

»

سوداګري تر ډېره اسانه شوي دي. د زیاتو  
اسعاري زېرمو درلودلو له پلوه چین، د ۳  
تریليونه امریکایي ډالرو څخه زیاتو  
اسعاري زېرمو په لرلو سره د نړۍ لوړنۍ  
هیواد دي، په داسې حال کې چې د  
ډومینیکن جمهوریت د ۱۹۰ میلیارده  
امریکایي ډالرو اسعاري زېرمو په لرلو  
سره له دي پلوه د نړۍ وروستي هیواد  
بلل کېږي. د پیسو د نړیوال صندوق د  
معلوماتو له مخې، افغانستان د ۲۰۲۰  
زیردیز کال تر پای پوري شاوخوا ۹.۷۶  
میلیارده ډالره اسعاري زېرمې لرې، چې  
له دې چلې ۲ میلیارده يې د بریتانیا،

اسعاري زېرمې؟ چې بهرنۍ اسعاري  
زېرمې يا بهرنۍ زېرمې هم ورته ويل  
کېږي، هغه شتمنۍ دي چې د زېرمو يا  
ریزرف په بنې د یو هیواد د مرکزي بانک  
لخوا په بهرنیو اسعارو کې ساتل کېږي.  
په دغو بهرنیو اسعارو کې امریکایي ډالر،  
یورو، سره زر، بیه لرونکې پانې  
(Securities)، پور پانې، د برداشت  
څانګړې حق (SDR) او نور اسعار شامل  
دي. د نړۍ زیات شمېر اسعاري زېرمې په  
امریکایي ډالرو ساتل کېږي او په دي  
توګه امریکایي ډالر نړیوال اسعار بلل  
کېږي شي او همدا لامل دي چې نړیواله

اسعاري زېرمې په اغپزناکه توګه مدیریت کړي او په دې توګه د بحران مخنيوی وشي، په بازار کې ډاډمنتیا او باور رامنځته شي او د اسعارو د نرخ د ټیټپدو مخه ونیول شي. د دې برعکس، ناسمه مالي، پولی او د اسعارو د تبادلي د نرخ پالیسي د اسعاري زېرمو د مدیریت پر وړاندې جدي خطر پېښوي او د کمزوری او له خطره ډک مدیریت په صورت کې د پام وړ مالي او اعتباري زيانونه رامنځته کېدای شي. ځینو هيوادونو له دې امله ستر مستقيم او غير مستقيم مالي زيانونه ليدلي دي چې وروستي بلګه ېې سريلانکا ده چې له ۲۰۱۹ زيرديز کال راپدېخوا ېې د خپلوا اسعاري زېرمو د ناسم مدیریت او کارونې له امله د خپلوا زېرمو ۹۹ سلنې برخه له لاسه ورکړي او اوس ستر اقتصادي او مالي بحران تجربه کوي.

- بهرنیو پانګوالو ته د دوى د پانګونو د خوندیتوب ډاډمنه فضاء برابرول.
- د نېیوالو اداینو، د وارداتو د لګښتونو او سوداګریزو پورونو ورکول.
- په هیواد کې دنه نورو سکتورونو او پروژو ته مالي تمويل برابرول د دې لپاره چې د یو هیواد له اسعاري زېرمو خخه سمه ګټه پورته شي، یو سالم مدیریت ته اړتیا ده چې تر ډېره دغه مدیریت په یو هیواد کې د مدیریتي ادارې (معمولًاً مرکزي بانک) لخوا ترسره کېري او د اسعاري زېرمو د هر ډول مدیریت او اړوندو خطرونو مسؤول بلل کېري. د افغانستان اسعاري زېرمې هم د خانګړو موخو په پام کې نیولو سره د نېیوالو منل شویو معیارونو پر بنست مدیریت کېري او د افغانستان بانک د دې زېرمو وضعیت په کره او دوامداره توګه خاري. مرکزي بانکونه باید د خپلوا اسعاري زېرمو د سالم مدیریت لپاره د نېیوالو منل شویو معیارونو سره سمي ستراټيژۍ او پالېسياني جوړي کړي خود متوقعه بحرانونو او زيانونو پر مهال خپلې
- بهرنیو پانګوالو کار اخلي او د اسعاري زېرمو په لرلو سره کولای شي خپل پولي واحد ( ملي پيسې) چاپ کړي، چې دا د هر مرکزي بانک یوه بنستیزه موخه جوړوي. د افغانستان بانک هم د هیواد د مرکزي بانک په توګه، د قانون پر بنست د هیواد د اسعاري زېرمو د ساتلو او مدیریت کولو دنده پر غاړه لري. د افغانستان اسعاري زېرمې د اړوند قانون او مقررو پر بنست د پولي سياست د پلي کېدو، له نېړي سره د سوداګرۍ د اسانтиما او د هیواد د مالي نظام د ټینګښت په موخه کارول کېري. مرکزي بانکونه خپلې اسعاري زېرمې د اړتیا پر مهال د لاندې موخو لپاره کاروي.
- د خپل پولي واحد د ارزښت لور ساتل او مدیریت کول.
- په بېرنیو حالاتو کې لکه: د پولي واحد د ارزښت د چټک ټېټوالۍ پر مهال د مرستندويه مالي وجوهو (Backup funds) په توګه کارول.
- د اقتصادي بحران پر مهال د نځينګي (Liquidity) ساتل.

سرچنې:

1- Amadeo, K. (2020). Foreign Exchange Reserves and How They Work. The Balance

2- 'IMF Data - Currency Composition of Official Foreign Exchange Reserve - At a Glance". International Monetary Fund. Retrieved 28 June 2019.

3- World Economic Forum. The Agenda Weekly. August, 2022.



## مدیریت نقدینگی در بازارهای مالی و بانکی اسلامی

ضرورت یکپارچگی سیستم‌های بانکی و مالی جایگاه ویژه‌ای در ایجاد و توسعه روابط بین المللی دارد. بانک‌ها به عنوان واسطه برای سرمایه‌گذاران و وام‌گیرندگان عمل می‌کنند و مراودات پولی و مالی زیادی با بازارهای مختلف دارند. به همین دلیل همواره با خطرهای مختلفی مواجه هستند، ممکن است ورود یا خروج از بازار، کاهش یا افزایش یک یا چند نوع خطر را به همراه داشته باشد.

تحقیقات نشان میدهد که در میان ابزارهای مدیریت نقدینگی، بازار بین‌البانکی یکی از مهمترین ابزارها در کشورهای پیشرفته است. در این بازار، بانک‌هایی که به نقدینگی نیاز دارند، از دیگر بانک‌ها به صورت کوتاه‌مدت وام می‌گیرند که معمولاً زمان سرسید یک شب تا یک سال است. در بازار پول بین‌البانکی، ابزارهای مالی با ویژگی‌های بسیار متفاوتی وجود دارد که در صورت دسترسی به آنها، گزینه‌های بسیاری از سوی بانک‌های متعارف برای استقراض و تعدیل جریان‌های نقدی کوتاه‌مدت ارائه می‌شود. از سوی دیگر، بازار ابزارهای مالی دست دوم خود به منبع مهم نقدینگی مدیریت تبدیل شده است. بگونه‌ای که بانکهای متعارف می‌توانند برای مدیریت نقدینگی خود، به آنها تکیه کنند. علاوه بر این، گواهی سپرده، قرارداد بازخرید، استاد خزانه، اوراق تجاری شرکت‌ها، تائیدیه بانک، تبدیل دارایی‌های بانک به اوراق بهادر، استفاده از مشتقات اعتباری و استقراض از بانک مرکزی (به منظور جلوگیری از ناپایداری در نظام مالی و اعتباری به عنوان آخرین ابزار در مدیریت نقدینگی مطرح می‌شود) از دیگر ابزارهای مدیریت نقدینگی بانک‌های متعارف بهشمار می‌روند.

با توجه به اینکه بانک‌های اسلامی مانند بانک‌های متعارف دارای ریسک و مشکلات نقدینگی هستند، در نتیجه مدیریت نقدینگی مورد نظر برای بانک‌های اسلامی بسیار مشکل است. از این رو توصیه می‌شود برخی از ابزارها را تغییر دهید یا ابزارهای جدیدی ارائه دهید تا بانک‌های اسلامی توانایی استفاده از آن‌ها را داشته باشند. بنابراین لازم است بانک‌ها برای ایجاد رشد و توسعه اقتصادی از طریق جذب و هدایت پس اندازهای افراد پراکنده و در عین حال به رونق و تنوع در جامعه استفاده کنند. در این میان ایجاد بازار مالی اسلامی یکی از مهمترین اقداماتی است که با هدف کمک به بهبود و رفع نقدینگی دشوار بانک‌ها در کوتاه‌مدت انجام شده است. این بازار بین‌المللی به دنبال ایجاد ساختار مدیریت نقدینگی برای بانک‌ها یا بخش‌های اسلامی قابل دسترسی از طریق شبکه است.

## مدیریت نقدینگی

مدیریت نقدینگی به معنی قابلیت بانک برای انجام تعهدات مالی خود در طول زمان است. مدیریت نقدینگی که مبنی بر مدیریت جریان نقدینگی است، شامل پیش‌بینی خالص وجوه مورد نیاز با توجه به عوامل روندی، فصلی، چرخه‌ای و رشد کلان بانک می‌باشد و نقدینگی مورد نیاز را برای فواصل طولانی تر شش ماهه تا دو ساله پیش‌بینی می‌کند.

## مدیریت نقدینگی در بانک‌های اسلامی

از منظر بانکداری اسلامی، مدیریت نقدینگی به قابلیت بانک در تجهیز منابع برنامه ریزی شده و پاسخگویی به مطالبات مصوب اشاره دارد. بنابراین، توانایی بانک اسلامی در تامین نقدینگی مستلزم حفظ دارایی‌های مالی با نقدینگی بالا و قابلیت انتقال سریع است. از این‌رو، مدیریت نقدینگی یکی از بزرگترین چالش‌هایی است که سیستم بانکداری با آن روبرو است. زیرا پیشتر متابع بانک‌ها از محل سپرده‌های کوتاه‌مدت تأمین می‌شود و علاوه بر این تسهیلات اعطایی بانک‌ها صرف سرمایه‌گذاری در دارایی‌هایی می‌شود که درجه نقدشوندگی نسبتاً پایینی دارند. از طرف دیگر، وجود ابزارهای مختلف، مانند بازار بین‌البانکی یا دیگر بازارهای سرمایه که بر اساس نرخ بهره عمل می‌کنند، به مدیریت نقدینگی بانک‌های متداول کمک زیادی می‌کند، اما با توجه به آنکه پیشتر این ابزارهای مالی بر اساس میکانیزم نرخ بهره بنا شده‌است، لذا به علت حرام بودن ربا در اسلام نمی‌توان از آنها استفاده نمود، در نتیجه مدیریت نقدینگی در بانکهای اسلامی با پیچیدگی خاصی روبرو می‌باشد.

در نظام بانکی با توجه به سطح توسعه مالی کشورها، ابزارهای مرسوم مختلفی برای مدیریت نقدینگی ابداع شده است. به طور کلی نقدینگی مازاد از ۴ روش زیر مدیریت می‌شود.

ترریق مازاد به شبکه بانکی داخلی  
سرمایه‌گذاری در اوراق بهادر دولتی  
اعطای وام به مشتریان شرکت

حفظ وجوه اضافی در سطح نرخ بازده صفر درصد

## بازارهای مالی اسلامی عبارتند از:

صندوق سرمایه‌گذاری بازار پول

تأسیس و ایجاد صندوق اسلامی می‌بایستی از اولویت‌های اصلی بانک‌ها و سرمایه‌گذاران اسلامی باشد. زیرا مردم، موسسات مالی بزرگ و موسسات تجاری اکثر کسانی هستند که از مازادها و کسرهای پیش‌بینی نشده نقدینگی ضرر می‌یابند. از این‌رو، هدف اصلی این صندوق، تأمین نقدینگی مناسب برای سهمداران، ایجاد سودی معقول به همراه بیشترین امنیت می‌باشد. عمدۀ سرمایه‌گذاری‌های انجام شده در این صندوق‌ها از طریق مشارکت در مبادلات تجاری، مضاربه، خرید و فروش کالا و استصناع صورت می‌گیرد. سهام این صندوق بر اساس ارزش خالص دارایی‌ها و به صورت روزانه قیمت‌گذاری می‌شود. به علاوه، اگر قیمت سهام از قیمت اسمی کمتر شد، صندوق تضمین می‌کند که قیمت خرید را به سهامدار پرداخت کند. از این‌رو، در بدترین حالت، بازده سهام صفر می‌شود. اگر ارزش سهام نیز رشد کند، فایده آن نصيب سهمداران می‌شود. با توجه به قرارداد سهمداران با صندوق، در صورت نیاز به نقدینگی، صندوق سهام را از بانک خریداری می‌کند و نقدینگی آن را تأمین می‌نماید.

### مرابحه کالایی

یکی از ابزارهایی که باعث بهبود مدیریت نقدینگی و فرصت‌های سرمایه‌گذاری می‌شود، استفاده از مرابحه کالایی است که بر اساس مبادله کالا عمل می‌کند. این روش، در کشورهای حوزه خلیج فارس، به خصوص عربستان و امارات متحده عربی برای مدیریت نقدینگی در کوتاه‌مدت به کار می‌رود. سازوکار مورد استفاده به این صورت است که اگر بانکی با کمبود نقدینگی برای ارائه تسهیلات مرابحه و بانک دیگر با افزایش نقدینگی مواجه است، در این صورت، بانک اول سراغ بانک دوم می‌رود. بانک دوم کالای موردنظر مشتری بانک اول را خریداری می‌کند و با منفعت مشخصی، به صورت کوتاه‌مدت، به بانک اول می‌فروشد. بانک اول نیز با منفعت دیگری، به صورت نسیمه بلندمدت، به مشتری خود می‌فروشد. این روش که از دو قرارداد

## مشکلات مدیریت نقدینگی

بانک‌های اسلامی مانند سایر بانک‌ها ایجاب می‌کند تا نیازهای نقدینگی خود را برآورده سازند. برای این منظور باید ساز و کار مدیریت نقدینگی را به صورت مشخصی تعریف کنند. در این میان، بانک‌های اسلامی در امر مدیریت نقدینگی، با دو محدودیت اساسی نسبت به بانکداری متعارف مواجه هستند. یکی ضرورت به کارگیری وجود مازاد، برای جلوگیری از کاهش سود‌آوری در مقایسه با بانکداری متعارف و دیگری ضرورت تطیق نیازهای نقدینگی کوتاه مدت، برای جلوگیری از خطر مواجهه با کسری نقدینگی است. دیگر مشکلات مربوط به کنترل و مدیریت نقدینگی در بانک‌های اسلامی عبارتند از:

- عدم وجود بازار بین‌البانکی اسلامی مورد پذیرش
- ممنوعیت سرمایه‌گذاری در ابزارهای مبتنی بر بهره
- عدم وجود بازار ثانویه اسلامی برای تسهیلات اعطایی
- پایین بودن درجه نقدشوندگی دارایی‌های مالی اسلامی
- کم بودن تعداد مشارکت‌کنندگان (بانک‌های اسلامی)
- کمبود ابزارهای مطابق با شرع
- ارائه تسهیلات با سرسیدهای نسبتاً بلندمدت
- تأمین مالی از طریق سپرده‌های کوتاه‌مدت و میان‌مدت
- ضعف در مدیریت خطر
- تکیه بیش از حد بانک‌های اسلامی بر روی دارایی‌های مبتنی بر مدیریت نقدینگی
- گسترش غیر بهینه مازاد نقدینگی
- ضعف در طراحی ابزارهای نوین مالی اسلامی و تفاسیر مختلف فقهی در مورد ابزارهای مالی اسلامی

## ابزارهای مالی مدیریت نقدینگی

مدیریت نقدینگی در بازارهای مالی اسلامی، در درجه اول به جایگزینی وجود مازاد و سپس به رفع کمبودها و نیازهای نقدینگی کوتاه‌مدت می‌پردازد. لذا طراحی ابزارهای مناسب مدیریت نقدینگی در بانک‌های اسلامی از اهمیت قابل توجهی برخوردار می‌باشد. برخی از ابزارهای مدیریت نقدینگی در

جهت ایجاد بازار بین بانکی می‌باشد. در این میان، مالیزی اداری بازار پولی بین بانکی با هدف خرید و فروش ابزارهای مالی اسلامی میان مشارکت کنندگان در بازار، فعالیتهای سرمایه‌گذاری بین بانکی از طریق طرح سرمایه‌گذاری مضاربه بین بانکی، نظام تسویه و نیز پایاپایی چک از طریق سیستم تسویه چک بین بانکی اسلامی و ابزارهایی مانند گواهی‌های پذیرش بانکی سبز، استاد پذیرفته شده اسلامی، اوراق قرضه رهنی و اوراق بدھی خصوصی اسلامی است که در حال حاضر در بازار پولی بین بانکی اسلامی مالریا بر اساس "بیع الدین" داد و ستد می‌شود.

به طور کلی بانک‌های اسلامی می‌توانند از جایگزین‌هایی برای ایجاد بازار بین بانکی اسلامی استفاده نمایند. از این رو، بانکی که با کمبود نقدینگی مواجه می‌گردد، می‌تواند از طریق ایجاد موافقتنامه‌هایی در قالب مشارکت در سود و زیان به بهره‌مندی از منابع مازاد سایر بانک‌ها (از طریق اعطای تسهیلات) و رفع مشکل نقدینگی خود بپردازد. از سوی دیگر در صورتیکه امکان استفاده از تسهیلات در یک دوره خاص وجود نداشته باشد، بانک‌ها می‌تواندیک توافق همکاری بین بانکی برای گسترش مساعدت‌های متقابل ایجاد کنند و در نهایت اینکه بانک‌ها می‌توانند با ایجاد صندوق مشترکی در بانک مرکزی، زمینه‌های ایجاد همکاری‌های مشترک را افزایش دهند. علاوه بر این، بازار بین بانکی می‌تواند افزون بر تقویت ابزار سپرده گذاری متقابل از ابزارهای کاراتری مانند: خرید و فروش قرضه، خرید و فروش استاد خزانه اسلامی، تشکیل صندوق با گواهی سپرده بانکی، اوراق مشارکت و دیگر اوراق بهادر اسلامی (صکوک) برای سازمان دهی بازار استفاده کند.

مرابحه مدت‌دار تشکیل می‌گردد، می‌تواند ابزار مدیریت نقدینگی به حساب آید.

### صکوک بانکی

یکی از ابزارهای مناسبی که می‌تواند جایگزین خوبی برای اوراق قرضه و جمع آوری نقدینگی باشد، صکوک است. صکوک اوراق بهادر اسلامی است که با درگیر کردن یک دارایی مشخص فیزیکی و بر اساس قراردادهای مشارکت، مضاربه، مرابحه، سلف، استصناع، اجاره و یا ترکیبی از آنها (اوراق بهادر ترکیبی) طراحی می‌شود. این اوراق دارای ارزش اسمی یکسان و با پشتوانه مالی تعریف می‌شود که پس از اتمام عملیات، بیانگر پرداخت مبلغ اسمی مندرج در آن توسط خریدار به ناشر بوده و دارنده آن مالک یک یا مجموعه‌ای از دارایی‌ها، منافع حاصل از دارایی و یا ذینفع یک پروژه یا یک فعالیت سرمایه‌گذاری خاص می‌شود. رشد و توسعه بازار صکوک در چند سال اخیر، عمدهاً به دلیل نقش آن در کنترل نقدینگی مطرح شده است. زیرا، مدیریت نقدینگی به عنوان یکی از ارکان اساسی جهت گسترش بانکداری و توسعه بازارهای مالی اسلامی در نظر گرفته می‌شود.

### بازار پولی بین بانکی

بازارهای بین بانکی با توجه به وضعیت و ماهیت خاص نقدینگی و نظام بانکی، یکی از مهمترین ابزارهای مدیریت نقدینگی به شمار می‌رود. هدف این بازار برقراری ارتباط صحیح و قانونمند بین بانک‌ها، تعامل سالم به منظور تبادل وجوه مازاد بین بانکها، تسريع در فرآیند تامین نقدینگی و در نتیجه مدیریت کاراتر نقدینگی خواهد شد. با توجه به آنکه ابزارهای مورد استفاده در بانکداری متعارف قابل استفاده در بانکداری اسلامی نیستند، لذا بازارهای مالی اسلامی به دنبال ابزارهای مناسب جایگزین منطبق با شریعت

منابع:

۱- مدیریت نقدینگی در بازارهای مالی اسلامی / لیلا محربی (کارشناس پژوهشی)

2- [https://www.mбри.ac.ir/IslamicBanking/IslamicBanking\\_Page?News\\_ID=171349](https://www.mбри.ac.ir/IslamicBanking/IslamicBanking_Page?News_ID=171349)

3- Liquidity Management by Islamic Banks: An Issue or a Contrivance for Risk-Free Returns

4- [https://www.researchgate.net/publication/326539600\\_Liquidity\\_Management\\_by\\_Islamic\\_Banks\\_An\\_Issue\\_or\\_a\\_Contrivance\\_for\\_Risk-Free\\_Returns](https://www.researchgate.net/publication/326539600_Liquidity_Management_by_Islamic_Banks_An_Issue_or_a_Contrivance_for_Risk-Free_Returns)

5- Managing Liquidity Risk in Islamic Finance/DR. MUHAMMAD AL-BASHIR MUHAMMAD AL-AMINE/ Group Head, Shari'ah Assurance Department, Bank Al Khair

6- [https://www.oreilly.com/library/view/contemporary-islamic-finance/9781118180907/13\\_chapter-07.html](https://www.oreilly.com/library/view/contemporary-islamic-finance/9781118180907/13_chapter-07.html)



# د یورو دارزبست د تیپیدو لاملونه

لیکنه: عباد الله عابد د پولی سیاست د لوی آمریت د مبادلې د نرخ لوی آفیسر

غرو سره په راکړه ورکړه کې اسانтиاراولي، نومور کولای شو ووايو چې یورو د اسعارو په توګه د اقتصادي او پولی ټولنو په پایله کې رامنځته شوې، چې پولی ټولنو لاندې درې پړاونه لرل. لوړۍ پړاوند پروسې لوړۍ پړاو د اروپا یې اقتصادي ټولنې د غرو هیوادونو ترمنځ د پانګې په حرکت باندې د خندونو په لیرې کولو مت مرکز و، چې دې پړاو په ټوله کې درې کاله وخت ونيو. دویم پړاو : د اقتصاد او د پیسو ټولنو په دویم پړاو کې د اروپا د پیسو انسټیتوټ جوړ کړ. د اروپا د پیسو انسټیتوټ ته دنده ورکړل شوې وه چې د پیسو ټولنې بنستې جوړ کړي، خو یو واحد اسعارې بلاک ته د لیرد هڅي همغږې کړي. چې

یورو نن ورڅ په نېړۍ کې یو له خورا مهمو اسعارو خڅه ګنبل کېږي چې د اروپا یې ټولنې د ۲۷ غرو خڅه د ۱۹ هغو رسمي پولی واحد ده، دا ۱۹ هیوادونو په ګله سره د یورو سيمه جوړوي، خو په ورته وخت کې یورو په ټوله نېړۍ کې په پراخه کچه کارول کېږي او له همدي امله دا د انکر کرنسي په نامه هم یاد پېږي.

که خه هم د آلمان، فرانسې او ورته هیوادونو په خېر پیاوړې او باثانه پولی واحد درلودلې، یورو په اروپا یې ټولنې کې د واحدې کرنسي په توګه بازار ته معرفې شوه، ترڅو ټولیز ثبات او وده رامنځته کړي او په ورته مهال کې د اروپا یې ټولنې له

اقداصاد په رکودي حالت کې شو چې د همدي سيمې هيوادونه د تادياتو د بيلاتس له ناورين سره هم مخ شول.

په همدي ډول په ۲۰۱۵ کې د يورو ارزبنت ډير زيات د اسعارو

په وړاندې راتیټې شو چې درې اساسی لاملونه ېې لرل:

- د اروپايی ټولنې مرکزي بانک د اقتصادي ودې د رامنځته کیدو په پار د سود نرڅ را تیټ کړ.

• د متعدد ایالاتو مرکزي بانک له لوري د سود د نرڅ د ډيربنت احتمال.

- په یونان کې ژور اقتصادي کړ کچ.

له اروپايی ټولنې خخه د انگلستان وتلوا په يورو منفي اغښدرلود، خو بیا هم د امریکایي ډالرو په وړاندې ېې ارزبنت لوړ و. خو په دې وروستیو کې يورو ارزبنت ډير راتیټې شو چې له امریکایي ډالرو سره مساوي تبادله کیده او اوس مهال د يورو ارزبنت نور هم رالوپدلي دی. اساسی عوامل ېې جیوپولیټیک کړ کیچونه او اقتصادي لاملونه دي.

د روسيې او اوکراین جنګ د يورو د راتیټیدو د محرك نقطې په توګه ګنډل کېږي، چې د انرژۍ ناورین په ټوله نړۍ او په ځانګړې توګه په اروپا کې د پیسو پرسوب لوړې کچې ته لاره هواره کړې ۵.۵ دې تر خنګ نور لاملونه هم شته چې د يورو د راتیټیدو لامل ګرځې چې په لاندې ډول یادونه کړو:

• د لیردخنډونه: د اوسيني اقتصادي تحرک د پوهبدو لپاره، موږ اړتیا لرو چې د ۲۰۲۰ او ۲۰۲۱ زیردیزو ګلونو ته کتنه وکړو کله چې کوویا ۱۹ نړیوال اقتصاد ته زیان ورساوه او هرڅه په بشپړ ډول ودریدل، خو کله چې اقتصادي کړنې ورو ورو بېرته پیل شوې بازارونه پرانیستل شول، خو هغه تقاضا چې په بازار کې موجوده وه د لیرد د لارو د خنډ له امله پوره نه شوه چې په پایله کې د پیسو پرسوب رامنځته شو.

پدې مرحله کې د نويو نوټونوموې هم چاپ شوې.

درېم پړاو: د پیسو ټولنې وروستي مرحله په ۱۹۹۹ زیردیز کال کې پیل چې د دې مرحلې مهم کار د ۱۱ غږيو هيوادونو د تبادلې نرڅ نه بدليدونکي تعديل و، چې موخه ېې د واحد اسعاري پولې پاليسې ترسره کول ئ او وروسته په ۰۱/۰۱/۲۰۰۲ زیردیز کال کې د يورو سکې او بانکنوټونه بازار ته هم وړاندې شول.

د ۲۰۰۱ او ۲۰۰۸ زیردیزو ګالونو ترمنځ يورو د امریکایي ډالرو په وړاندې د پام وړ ارزبنت لوړ شو حتی په ۲۰۰۸ زیردیز کال کې یو یورو د ۱.۴۷ امریکایي ډالرو په مقابل کې تبادله کیده.



### د یورو ناورین

په ۲۰۰۸ زیردیز کال کې د اروپا د پور ناورین د ايسلينډ د بانکوالي سیستم له سقوط سره پیل شو چې په ۲۰۰۹ زیردیز کال کې بیا په لوړنې بنه پرتګال، ایطالیا، آیرلینډ، یونان او اسپانيا ته هم وغڅید. چې د همدي ناورین له امله په اروپا کې اقتصاد او سوداګرۍ هم باور له لاسه ورکړ. خو د اروپايی هيوادونو ملي تضمینونو و کولاۍ شول چې دا ناورین کټهول کړي. د ناورین له امله یورو ارزبنت راتیټ شو څکه چې د اروپايی هيوادونو

• د روسيې او اوکراین جګړه: د اوکراین پر سر د روسيې له خوا د خانګوو عملیاتو له اعلان وروسته، لوپدیخ پر روسيې سخت اقتصادي بندیزونه ولګول چې له امله یې په اروپا کې د انرژۍ د کمبنت وېره د بېې د لوپدلو لامل شوه او همدارنګه، د جګړې په جريان کې، اروپايي ټولنې د روسيې په تيلو او ګازو باندي خپل تکيه کمه کړې، مګر نشي کولای د هغې سره د تېلواو اغیزو مخه ونيسي، د بیلګې په ډول د انرژۍ کسر د انرژۍ د بیو د لوپدلو لامل کپري چې په پایله کې یې د پیسو د پرسوب کنټرول سختوي.

#### د یورو راتلونکي

په بې ساري ډول د یورو د ارزښت تېټېدل، د پیسو د پرسوب د کنټرول لپاره د اروپايي ټولنې مرکزي بانک خڅه د سم لاسي او قوي اقداماتو غوبښته کپري، او باید بازار ته ډاد ورکړي چې یورو به بيرته خپل پخوانۍ حالت ته راشي او نه یوازې د اروپايي ټولنې مرکزي بانک بلکې د حکومت ټوله اداره باید د اوستي اقتصادي ناورین د اداره کولو لپاره خپلې کړنې همغري کړي.

جيوبوليتیک کړکیچونه باید د اروپا او په ټولیزه توګه د ټولنې د بنېګنې لپاره حل شي. د انرژۍ نړيوال بازار تر دې دمه د روسيې د محصولاتو د بندیز له امله رامنځته شوي تشې ډکولو لپاره هیڅ روبنانه امکانات ندي بنودلي، په هغه صورت کې چې د اروپا د انرژۍ کسر په بنه توګه مدیریت نشي نو یورو به نوره هم وغورخې ځکه چې د انرژۍ ناورین یا کمبنت په مستقيمه توګه اقتصاد اغېزمنوي. •

• د متحده ایالاتو مرکزي بانک قوي غږګون: د ۲۰۲۲ زیوردیز کال په لوړۍ نیمايی کې د متحده ایالاتو د پیسو پرسوب لوړې کچې ته ورسید چې د متحده ایالاتو مرکزي بانک د پیسو د پرسوب د کنټرول په پار د سود نرخ په لوړولو پیل وکړ چې دا د دې سبب شوه چې د یورو ارزښت راکم شي ځکه چې په نړیوال بازارونو کې د سود نرخ د اسعارو د ارزښت په معنی ده. د اروپايي ټولنې مرکزي بانک د بازار شاخصونو ته په ځنډه سره عکس العمل بنودلي او دا د یورو ضعيف کيدو لامل شوي.

• د اقتصادي رکود ویره: د متحده ایالاتو مرکزي بانک او نورو مرکزي بانکونو لخوا د سود نرخ لوړیدل اقتصادي رکود ته لاره هواروي، په ټوله نړۍ کې بازارونه د دې نرخونو اغیزې احساسوي، د نوي پانګونې مخه نيسی او په خورا سختو حالاتو کې دا کولای شي چې د کاروبارونو خڅه د پیسو د راوتلوسبب شي او په پائی کې د اقتصادي کړنو د راټولیدو لامل شي. د یادونې وړ د چې په اروپا کې اقتصادي کړنو د کميدو د اندېښې له امله د یورو ارزښت نور هم تېټې شو.



سرچنې

<https://www.ecb.europa.eu/euro/html/index.en.html>

<https://www.theguardian.com/business>

Refinitiv: Wall Street Journal(statistica)



## د افغانستان بانک خبر تیا

له دی لاری هیوادوالو ته خبر او دا د ورکول کېږي چې، د د افغانستان بانک د افغانی بانکنوتونو د چاپ په برخه کې له پلان سره سم د پام ور پر مختکونه کړي او هیواد ته د دغه بانکنوتونو د رارسېدو پړاوونه به له پالېسى سره سم پیل شي. دا بانکنوتونه د هیواد د معقولو پولي سیاستونو پر بنسټ، د اقتصادي ودې او په بازار کې پیسو ته له اړتیا سره سم خپرېږي. همدار نګه زاره بانکنوتونه به په سیستماتیک ډول او په دې برخه کې د شته کړنلاري پر بنسټ راتولېږي او له دوران خخه ایستل کېږي.

د افغانستان بانک له خپلو هیوادوالو خخه غونښنه کوي، خو د بانکنوتونو د ساتلو اړینو تدابیر او دراکړو ورکړو په اوږدو کې د مسؤلانه چلنډ په پام کې نیولو سره، د افغانی بانکنوتونو د ژرژرې دو مخه و نیسي او د دې ملي پانګې په ساتنه کې خپله وندہ ترسره کړي.



# مدیریت و برنامه ریزی مالی

عبدالحفيظ شاهین

زندگی فرد و نسل های بعدی آن را از نظر مالی آسیب پذیر میکند. بناءً باید درآمد فعلی همراه با درآمد آینده مطابق نیاز های زندگی مدیریت درست و برنامه ریزی شود. برنامه ریزی خوب به یک فرد کمک می کند تا از نظر مالی به جایی برسد که ضرورت نداشته باشد تا برای پول کار کند بلکه پول برایش کار کند. برنامه ریزی خوب دارایی فعلی برای رسیدن به اهداف یک فرد در آینده می باشد. دارایی فعلی در حاضر ثروت را تشکیل می دهد، در آینده این دارایی ها درآمد، مصارف، پس انداز، دارایی و بدھی ها را تشکیل می دهد.

هدف زندگی انسان عبارت از تحصیل بالاتر برای فرزندان، خرید خانه، باز نشستگی و غیره می باشد. بناءً برنامه ریزی خوب و به موقع بودجه، جهت رسیدن به آرامش خاطر در دوران زندگی خیلی مهم است. هرچه زود تر برنامه ریزی مالی در زندگی اتفاق بیافتد، نتایج بهتر و خوب تر در پی دارد. روی همین علت افراد جوان که به تازگی وارد بازار کار می شود، می توانند از این ابزار استفاده اعظمی نمایند. برنامه ریزی مالی در حیات یک فرد مانند نقشه راه در جریان

«

این یک حقیقت مسلم است که موقعیت مالی خوب امروز فردای خوب را برای ما ضمانت نمی کند. زیرا نداشتن برنامه ریزی مناسب و به موقع اثرات ناگواری را برای ما به دنبال خواهد داشت. در شرایط کنونی نیاز های زندگی ما همیشه در حال تغییر میباشد. در حال حاضر اگر کسی از موقعیت مالی خوبی برخوردار است به این معنا نیست که در آینده نیز از موقعیت مالی خوبی برخوردار خواهد بود. از دست دادن درآمد و سرمایه گرچه موقتی هم باشد منجر به تمام شدن بخش زیادی از پس انداز می گردد یا هم یک فرد را قرض دار می سازد.

در زندگی روزمره، ضرر و زیانی که بیمه نشده باشد، امکان دارد که تمام دارایی جمع کرده ای چند ساله را به یک بارگی از بین ببرد. قرض کردن بدون برنامه ریزی برای یک فرد پس انداز منفی به جا گذاشته یا هم در آینده فرد را قرض دار می سازد.

این یک امر معمول است که برنامه ریزی مالیاتی ضعیف موجب پرداخت هادر مواردی می گردد که مشمول پرداخت نمی باشند. بی برنامه گی در عرصه اقتصادی همراه با تغییرات دیگر در نیاز های



بررسی کامل باید باز پرداخت ها صورت گیرد.

در صورت مدیریت موارد فوق محل مصارف باید بهینه شده باز پرداخت بد که دارای بدھی بالا می باشند و یا بدھی های که سر رسید های آنها نزدیک می باشند در اولویت قرار گیرد. در مقابل بدھی های خوب قرار دارد که دارای بهره کم بوده و برای سرمایه گذاری های مانند خرید خانه و سایر گردش مالی یا یک کسب و کار یا سرمایه گذاری خاص با درآمد مناسب از آن گرفته می شود. هر یک موارد فوق شامل یک برنامه ریزی هدفمند و اساسی است که می تواند سایر موارد را نیز تحت تأثیر قرار دهد. در حقیقت، برنامه ریزی مالی عبارت از مجموعه ای از پیشینی های است که هر کس باید برای یک زندگی مرفه در آینده مدنظر داشته باشد. این گونه برنامه ریزی مالی تنها مربوط پس انداز از سرمایه هنگفت نمی شود. بلکه این برنامه دارای جنبه های مختلف بوده، که می توان از برنامه های مالی کوچک نیز آنرا آغاز کرد. ●

سفر او است. بخاطر اینکه برنامه ریزی مالیاتی به طور مداوم در حال تغییر است، شرایط مالی و درآمد خانواده ها نیز در حال تغییر می باشد برنامه ریزی مالی هم باید به مرور زمان تغییر یابد.

در زندگی انسان وقوع اتفاقات غیر پیشینی می تواند سلامت فرد یا اعضای خانواده او را به خطر مواجه بسازد. در این مورد استفاده از بیمه می تواند شرایط آسان تری را برای خروج از چنین معضل فراهم آورد. بناءً لازم است تا بیمه جزء زندگی یک فرد شود.

برنامه ریزی مالی در دوران بازنشستگی نیز از اهمیت زیادی برخوردار است، زیرا در این دوره فرد فعالیت کاری نداشته و درآمد مالی ماهانه هم ندارد، در این دوره حساس باید روی برنامه ریزی مالی و مصارف زندگی توجه جدی صورت گیرد.

در مورد برنامه ریزی بدھی ها باید گفت که در این مورد میزان درآمد و نقدينگی فرد همراه با میزان تعهدات و بدھی های آن مورد توجه قرار می گیرد. در اینجا محل هزینه کردن و خرج کردن و نحوه باز پرداخت بدھی ها بایدمورد بررسی قرار گیرد. با مدیریت و

منابع:

۱- اهمیت برنامه ریزی مالی برای سازمان ها - نرم افزار حسابداری قیاس / <https://www.gheyas.com › blog>

۲- ما هی الخطہ الماليه؟ وما هي أهميتها للشركات الناشئة؟ / تاريخ نشر / ۱۳۹۹ / ۱۲ / ۲ / <https://dotmal.net>

۳- <https://www.izito.ws/search/kabul> / Financial Planning Australia - Search Top Results





عبدالله مايار

د افغانستان بانک اقتصادي شنونکي

## د پیسو د ارزښت د کموالی عوامل



عمومي نرخونه کمپري، نو د پیسو ارزښت زيا تپوري.  
د پیسو د ارزښت کموالی یوه مهمه او اغېزمنه پدیده ده، چې  
دوام ېږي پر اقتصاد بد اغېز لري. د ملي پیسو د ارزښت ساتل او  
پیاوړي کول په اقتصادي وده او ملي تولید پورې اړه لري، د  
اقتصادي کار پوهانو په اند په داسې حال کې چې د ملي پیسو د  
ارزښت کمزوري کول د هر اقتصاد لپاره په پته خوله مرګ دی  
همدارنګه د اقتصاد په بنسټيز جوړښت کې د ېږي ثباتي نښه ده.  
هغه اقتصادونه چې د تولید له ستونزو سره مخ دي تل د تبادلي  
په نرخونو کې د سختو بدلونونو سره مخ کړي.

### د افغانيو د ارزښت د راټيټېدو مختلف لاملونه:

د ډالر پر وړاندې د افغانيو د ارزښت د راټيټېدو لاملونه په لاندې  
چول دي:

د نړۍ په بازارونو کې د ډالر د ارزښت زياتولي:  
د ډالر پر وړاندې د ملي اسعارو د ارزښت د راټيټېدو لامل یوازي

پیسې د قانوني اقتصادي ماهيت په توګه یو له مهمو موضوعاتو  
څخه ده دي، د پیسو د ارزښت کموالی په حقیقت کې د تبادلي د  
څواک د کمنټ په معنی دي.

د پیسو د ارزښت بدلون د معاصر پولی اقتصاد یوه پدیده ده او د  
اجناسو څخه فلزي سکو ته د پیسو بدلون د خو پېړيو لپاره دوام  
وکړ او د ۱۸ مې پېړي څخه د تبادلي او بیا بانکونو په رامنځته  
کېدو سره کاغذې پیسې رامنځته شوې.

د پیسو ارزښت معنی د توکو د پېرودلو څواک دی. د بېلګې په  
توګه که موږ په یوه اندازه پیسو باندې چېر توکي پېړلای شو،  
نو د پیسو ارزښت لوړ دي او که په یوه اندازه پیسو لږ توکي  
وپېړلای شو، نو د پیسو ارزښت تېټي يا کمزوري دي.

دلته ويلاي شو چې د پیسو ارزښت يا څواک مستقيماً د توکو له  
پېړلو سره تړاو لري يا په بل عبارت کله چې توکو عمومي  
نرخونه لوړيرې، نو د پیسو ارزښت تېټيرې يا کمپري او کله چې

ناؤره سیاسی او امنیتی وضعیت:  
په تېرو کلونو کې د افغانستان د اسعارو د ودې او ثبات پر  
وړاندې د افغانیو د ارزښت د ودې او ثبات پر وړاندې تر ټولو  
لوی خنډ د افغانستان سیاسی وضعیت او د افغانستان بانک د  
منجمد شویو پیسو خلاصون او په نړۍ کې د وروستیو  
کړکېچونو پرمختګونه او په ځانګړې توګه د اوکراین جګړه ده  
او همدارنګه د امریکا متحدو ایالتونو او د نړیوالې ټولنې د مرستو  
د کمپډو له امله د بهرنیو اسعارو په ځانګړې توګه د ډالرو پر  
وړاندې د افغانیو ارزښت راتېټ شوی دی. نو له دې کبله په  
افغانستان کې داسې نورو عوامل شته چې اوسنی اقتصادي  
ستونزې یې را ولاړې کړي دي.

د اسعارو پر وړاندې د افغانیو د ارزښت د ثابت ساتلو لار خه ده؟  
په اوږد مهال کې باید صادراتو او کورنیو تولیداتو ته زیاته  
پاملننه وشي. په تېرو کلونو کې د افغانستان د صنعت اته سلنې  
وده او د صادراتو زیاتوالی د اقتصادي ثبات او د اسعارو د نرخ د  
ثبات لپاره بنه خبرونه وو.

د اوسنی پولي سیاست د ساتلو ترڅنګ لومړی دولت باید په  
روانی لحاظ بازار کنټرول کړي. دویم، د پیسو د تزریق پالپیانو  
سره د ډالرو قاچاق او د پانګې وتلو سره مبارزه په افغانیو به  
سوداګریزې راکړې ورکړې عامې شي، د دې کارونو سره ملي  
پیاوړې کېږي •

په افغانستان کې نه دی محدود شوی، بلکې د نړۍ په اسعاری  
بازارونو کې هم د نورو اسعارو پر وړاندې د ډالر ارزښت لوړ  
شوی دي.

د بېلکې په توګه: په دې وروستیو کې پاکستانی روپۍ، هندی  
کلدارې او ایراني ډال هر یو د امریکایي ډالر په مقابل کې خپل  
ارزښت په ترتیب سره ۶٪، ۴٪ او ۱۲٪ له لاسه ورکړي دي،  
خو د ډالر پر وړاندې د افغانیو ارزښت یوازې ۴ سلنې راتېټ  
شوی دي.

په افغانستان کې د ډالرو پر وړاندې د افغانیو د ارزښت د تېټېدو  
اقتصاددي اغږي:

د ډالرو د ارزښت لوړېدل مثبته اغیزه هم لري، د ډالرو د بېې  
لوړېدل د کار د بېې د راټېټدو لامل کېږي او دا کار هغو کسانو  
ته چې په تولیداتو بوخت دي د بهرنیو توکو سره سیالی کوي.  
او خپل مالونه د بهرنیو توکو په پرتله په تېټې بېه وړاندې کوي، په  
دې صورت کې به د ملي اقتصاد بنستې پیاوړۍ شي. همدارنګه د  
ډالرو لوړېدل پر صادراتو مثبت اغېز لري ، چې په پایله کې د  
صادراتو خخه زیاتې پیې پېټلاسه کېږي.

خو افغانستان چې یو تولیدونکی هیواد نه دي، د ډالرو د لوړېدلو  
او د بیو راټېټېدلو د کارگرانو او بې وزله خلکو ژوند اغېزمن  
کړي دي.

#### سرچینې:

- په افغانستان کې د پیسو او بانکدارې له نظریاتو او سیاست خخه د ګهني اخیستې امکانات، پوهنوا دوکتور محمد انور (شبان)، ۱۳۹۶ لمریز کال، صفحه (۴۷)
- آصفی، مهدی (۱۳۷۵) آپول از قیمیات است یا از مثیلات، پول در نگاه فقه و اقتصاد، انتشارات موسسه فرهنگي اندیشه.
- یوسفی، احمد علی (۱۳۸۱) «بررسی و نظریه های جبران کاهش ارزش پول.
- رحیمی بروجردی (۱۳۷۲) بررسی تاثیرات کاهش ارزش پول.
- بهمنی اسکوبی، محسن (۱۳۷۲) اثرات کلان اقتصادي کاهش ارزش پول.

27.chapra, M. Umer(1985), Towards a just Monetary system, The Islamic Foundation, leicester, U. K-  
Karshenas,M.(1990). Oil,stateandindustrializationinIran.CambridgeUniversityPress-

Brown, Christian; Abraham, Fred (October 2012). "Sum of Perpetuities Method for Valuing Stock Prices". *Journal of Economics*. 38 (1): 59–72. Retrieved 20

October 2012

نویسنده: عرفان معماریان سید احمد رضا جلالی نایبی / منبع: پژوهشنامه اقتصادی تایستان شماره ۳۷

نویسنده: سعید حکمی ها معینی الهیان محمد حسین عالمی / منبع: معارف فقه علوی سال دوم پاییز و زمستان ۱۳۹۵ شماره ۳

# عوامل نابرابری در کشورهای توسعه یافته و توسعه نیافته

عبدالحفيظ شاهین



بهتر برخوردارند.

-از برکت تکالوژی انسان‌های که از انجام کارهای طاقت فرسا رنج می‌برندن بی نیاز شده‌اند.

-افزایش توانایی انتخاب در همه مردم بخصوص در میان زنان و کودکان در انتخاب شغل و نوعیت زندگی شان افزایش یافته است.

-وابستگی متقابل در میان مردم، جهان را به یک دهکده‌ی کوچک مبدل ساخته و هر آنچه در یک گوشه دنیا رخ دهد، تمام جهانیان از آن آگاه می‌شوند

موضوع برابری مانند آزادی یکی از قدیم ترین آرمان‌های بشری است. در این عرصه پیامبران الهی، روشنفکران و آزادگان همه در این راه در طول قرن‌های متتمادی تأکید داشته و زجر کشیده‌اند. در این مورد باید گفت که ساختار اجتماعی اعم از توسعه یافته و کم‌تر توسعه یافته به گونه‌است که بنا بر عوامل مختلف به مرور زمان نابرابری در آن به وجود می‌آید.

در این عرصه گرچه دولت‌های کشورهای کم‌تر توسعه یافته کوشش می‌کنند تا برابری را ترویج دهند، اما شرایط و واقعیت‌های موجود در این کشورها نشان‌دهنده آن است که اوضاع نابرابری در کشورهای کمتر توسعه یافته خرابتر و نابسامان‌تر بوده و نابرابری‌های گوناگون سیاسی، فرهنگی، اجتماعی، فقر، تبعیض، فساد مالی و اقتصادی بیشتر بوده و این همه سبب میگردد تا امید به زندگی آبرو مندانه‌ی مردم، بخصوص قشر تحصیلکرده روز بروز کاهش یافته، فرار مغزها و مهاجرت نیروی انسانی مستعد به کار روز بروز بیشتر شود.

در چنین حالت پرسش‌های زیادی به میان می‌آید که چرا کشورهای توسعه یافته نسبت به کشورهای کمتر توسعه یافته درآمد خوبتری دارند. پاسخ این است که کشورهای توسعه یافته از لحاظ ساختار قشر بندي با کشورهای کم‌تر توسعه یافته تفاوت زیادی دارند و این تفاوت‌ها در میزان رشد اقتصادی، میزان مشارکت، میزان تحرکات اجتماعی و میزان صنعتی شدن سرچشم‌می‌گیرند.

گفته می‌شود که برای بار اول تمدن صنعتی در کشورهای سرمایه‌داری به وجود آمده است، این تمدن دارای ابعاد مثبت و منفی زیادی بوده است که در ذیل بخش‌های مثبت آن بطور خلاصه بیان می‌گردد.

-در کشورهای توسعه یافته به صورت آشکارا به مشاهده می‌رسد که در وضعیت زندگی مردم در چنین کشورها به گونه‌ی قابل ملاحظه نسبت به گذشته مردم از تغذیه و سایر ضروریات زندگی

- به وجود آمدن روابط مادی و از خود بیگانگی در میان جامعه  
- با به میان آمدن شرکت های بزرگ و احزاب قوی آزادی و  
برابری در میان طبقات فقیر از بین می رود

- در جوامع بشری لذت گرایی، اعتیاد، ایدز و غیره شیوه می یابد.  
- افزایش مصارف در میان طبقه مرغه سبب آلودگی محیط زیست  
شده، آثار مثبت اقتصادی درمعرض خطر قرار می گیرد.  
- در جوامع مدرن، افراد به دنبال کالا های مادی در یک مسابقه  
دشوار جهت کسب مشاغل یا هم کسب موقعیت های اجتماعی  
بالاتر گرفتار شده، در نهایت جوامع بطور عمدی از نظام های  
معنوی تهی می شوند.

در این مورد گیدنر که جامعه شناس انگلیسی، استاد پوهنتون  
کمبریج و مدیر دانشکده اقتصاد لندن بود، تولید، سرمایه گذاری  
و صنعت گرایی را به چهار بخش تقسیم نموده که در ذیل به طور  
خلاصه تشریح می گردد.

۱- نظام سرمایه داری بر اساس رابطه میان مالکیت سرمایه و کار  
دستمزدی تشکیل شده است که این امر محور اصلی نظام طبقاتی  
را می سازد.

- در قلمرو اقتصادی با توجه به نرخ های بالای نو آوری، روابط  
اقتصادی برنهاد های دیگر همیشه نفوذ چشمگیر دارد.

- مالکیت سرمایه داری با پدیده فقدان داری، یعنی همان  
کالایی شدن کار دستمزدی "قرارداد استخدام" ارتباط تنگاتنگ  
دارد.

- دولت به اباحت سرمایه نظارت چندانی ندارد.  
از چهار موارد فوق چنین استنباط می گردد که سرمایه داری  
دانش خاصی را از صنعتگران می خواهد که باید مبتنی بر حد اکثر  
باز دهی در مدت زمان اندک همراه با انرژی، سرمایه و کار اندبه  
دست آید.

- دوران شکوفایی استعداد ها و به کار گیری قوه ای ابتکار در  
موارد مختلف از جمله در روابط اجتماعی، سیاسی، اقتصادی،



مدیریت خوب و حاکمیت قانون به میان آمده است.

- بالا رفتن میزان تحمل پذیری نسبت به گذشته در مورد تحمل  
مسایل مذهبی، آداب، رسوم، قوانین و غیره به میان آمده است.

### پیامد های منفی

- گسترش و افزایش طبقات و فقر بی حد در میان طبقه پایین  
جامعه

منابع:

۱- تفاوت کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه چیست؟ - ستاره / تاریخ نشر: ۱۴۰۱/۱/۲۸

What is the Difference Between Developed Developing and ...

<https://setare.com › news>

۲- واقع البحث العلمي في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة في / تاريخ نشر: ۲۰۰۶-۲۰۰۷

<https://www.iasj.net › iasj › pdf>

# اقتصادي خبرونه

بهيرونو له لاري د اوسيپني  
کانونه داوللبي ته وړاندې  
کړي، ترڅو په راتلونکي کې  
زمور د اوسيپني ويلى  
کوونکي فابريکي د خامو  
موادو له کمبنت سره مخ  
نشي.

هغه د خپلو خبرو په پاى  
کې، د هيوا له صنعتکارانو  
څخه منه وکړه، چې دوى د  
خپل هيوا له اقتصادي وده  
او پراختيا، ولس ته د کاري  
فرصتونو په برابرولو او د  
هيوا دالو ورخنيو اړتياوو د  
پوره کولو په برخه کې  
کوبنښ کوي.

بانک جهانی: اقتصاد  
افغانستان در حال تنظيم  
شدن است  
بانک جهانی در ګزارش  
سالانه خود به بررسی  
وضعیت افغانستان پرداخته  
است و آن را نگران کننده  
»

ورته تر ټولو لوړېتوب لري.  
هغه زياته کړه مور د یو  
مسئول حکومت په توګه له  
ټولو صنعتکارانو او سوداګرو  
او په ځانګړي ډول د اوسيپني  
له ويلى کوونکو فابريکو  
څخه په کلکه ملاتړ کوو او  
هڅه کوو چې تاسو ته د  
برېښنا په برابرولو او دغه راز  
ستاسي د خاني او ملي امنيت  
په تأمین کې لا ډېره  
همکاري وکړو.

نوموري زياته کړه لکه څنګه  
چې تاسو په جريان کې  
یاستي، مور له هيوا څخه د  
زرو اوسيپنو د اېستل کېدو  
مخنيوي وکړ، هدف مو دا و  
چې ستاسي د خامو موادو  
ضرورت پوره کړو او د خپلو  
کورنيو تولیداتو ملاتړ وکړو.  
د اقتصادي مرستيال په وينا، د  
افغانستان اسلامي امارت په  
پلان کې لري چې د شفافو

دغه ډول په ډېربنه ډول ادا  
کړي د.

د نېړۍ د پرمختللو هيوا دونو  
اقتصادي وده له صنعتي  
فعاليونو پيل شوي ده  
د رياست الوزرا اقتصادي  
مرستيال ملا عبدالغني برادر  
آخوند د ملي اقتصاد د  
پياورتنيا په موخيه د افغانستان  
د اوسيپني ويلى کولو فابريکو  
د ملاتړ او هڅونې په موخيه  
په کابل کې جوړه شوي  
غونډه کې ګډون او وينا  
وکړه.

د باختر آژانس د خبر له  
مخې، د اقتصادي مرستياليت  
په خېره شوي خبرپانه کې  
ويل شوي چې په دې غونډه  
کې د رياست الوزرا  
اقتصادي مرستيال، په خپلو  
خبرو کې وویل: له شک  
پرته د هيوا په اقتصادي وده  
کې د صنعتکارانو رول مهم  
دي او مور خوشحاله يوو  
چې افغان صنعتکارانو خپل



مانند تاجر ملی، سرمایه گذاران، و کشورهای که می خواهند با افغانستان همکاری کنند، همه شان باید با ما در بخش سرمایه گذاری، رشد تجارت و ایجاد سهولت در سیستم بانکی سهم بگیرند.

اسلامی، عواید ناخالص ملی کاهش نه، بل افزایش یافته است. ذیح الله مجاهد سخنگوی امارت اسلامی افغانستان میگوید: تلاش هایی برای بهبود اقتصاد جریان دارند. تنها حکومت در این مسئول نیست، باید همه جوانب،

به قول این بانک، همین اکنون افغانستان در وضعیتی است که در بخش ارائه کمک های بشری و خدمات اولیه، حمایت اندک جهانیان را با خود دارد. اما مقام های امارت اسلامی افغانستان می گویند، پس از حاکمیت دو باره امارت

گفته است. بانک جهانی در این گزارش که روز جمعه پخش شد، گفته است: پس از توقف کمک های بزرگ جامعه جهانی و واقعیت های سیاسی داخلی به افغانستان، اکنون اقتصاد این کشور از سر در حال تنظیم شدن است.

بانک جهانی تخمین زده است که سال روان سطح درآمد ناخالص ملی افغانستان از ۱۶ تا ۱۹ درصد کاهش داشته است و در صورت سطح کاهش کمک های جهانی و توقف انتقالی پول نقد به افغانستان، ممکن ثبات پولی و بانکی این کشور از بین برود.

سرچینه:

<https://bakhtarnews.af>



## خوانانو! که غواړئ چې بنه اقتصاد ولرئ دا کارونه تر سره کړئ

لیکن: ح ن

همدې برخې د توکو سوداګرۍ وکړئ،  
څکه تاسو د همدې برخې مسلکي یاست  
او کولای شئ په دې برخه کې نسبت  
نورو سوداګرو ته ډېر بریالی و اوسي.

د پانګونې مهارت زده کړئ!  
د پانګې اچونې مهارت زده کول د ژوند  
له مهمو اړتیاوو دي. که تاسو وکولای  
شی چې د پانګې اچونې مهارتونه په بنه  
ډول زده کړئ دا چاره به تاسو ته د دې  
چانس درکړي چې پر دې پوه شی چې  
چېرته، خه ډول پانګونه وکړئ.

د عاید لارې مو زیاتې کړئ!  
که غواړئ چې شتمن شئ او بریالی ژوند  
«

د مسلکي پوهې سره سم د سوداګرۍ  
پيل  
که غواړئ چې بنه راتلونکی ولرئ او  
سوداګرۍ مو بریالیتوب ته ورسپري، نو  
اړينه ده چې خیله سوداګرۍ له مسلکي  
پوري سره سمې پيل کړئ. معنا دا چې  
تاسو په هره برخه کې مهارت لری په  
همغه برخه کې سوداګرۍ پيل کړي دا  
چاره کولای شي ستاسو د سوداګرۍ په  
بریالیتوب کې مرسته وکړي.

د بېلګې په توګه که تاسو د بریښنا په  
برخه کې زده کړي لری او غواړئ چې  
سوداګرۍ پيل کړئ غوره به وي چې د

خوانان د یو هیواد د اقتصاد د ملا تیر  
جوړووي. دې ټکي ته په کتلو سره ویلای  
شو چې که خوانان په بنه توګه وروزل  
شي او له وخت خخه بنه ګټه پورته کړي  
او غوره مسلکي وړتیاوې تر لاسه کړي  
کولای شي چې د هیواد په اقتصادي  
جوړونه کې غوره رول تر سره کړي.  
په دې مقاله کې غواړو د خوانانو لپاره  
چې بریالی ژوند ولری او شتمن شي  
داسې لارې چارې بیانوو چې پر پلي  
کېدو سره به یې د اسلام، هیواد او  
کورني لپاره د خدمت جوګه وي.

چې بریا ته رسپدلي د غوره تمرکز لرونکي کسان دي. معنا د چې بریالي کسان پر چارو تمرکز لري او همدا تمرکز لول د دي لامل شوي دي چې خپلې چاري په بنه ډول مخته یوسې. نو که تاسو هم غواړئ چې بریا تر لاسه کړئ او یا هم شتمن شئ په کار ده چې پر خپلو چارو پوره تمرکز ولري او غوره پایلې تر لاسه کړئ.

سخت نه، بلکې خير کانه هڅه وکړي چېري کسان فکر کوي چې که ډېر کار وکړي او پر خان سختي راولي له دي لاري به بریا تر لاسه کړي، خو داسيه نده. که تاسو غواړئ چې بریا تر لاسه کړي او موخي چې ته مو په آسانې سره خان ورسوئ د چارو د پرمختګ لپاره له پوره خير کتیا کار کار وکړي او له دي لاري د لوبي گټونکي شئ.

د وخت مدیریت مه هېروئه که غواړئ چې وخت مو بېځایه مصرف نه شي او د ژوند په هره مرحله کې وخت مدیریت ته لومړیتوب ورکړي. ورزش او مطالعه پر خان حتمي کړئ پښتو ژبه کې يو مثل لرو چې وايسي: روغ صحت پادشاهي ده، نو که غواړئ روغ صحت ولري او له دي لوی نعمت او پادشاهي برخمن شئ، نو ورزش وکړي او مطالعه مه هېروئ. دا دوه خېزونه له خان سره دنيوي او اخريوي گټې لري او پر مې یې تاسو د ژوند په بېلاړلو پړاونو کې بریاوې تر لاسه کولاي شئ. •

پلانونو پر مې مخته روان دي. د پلان جوروڼي ګټې دا ده چې د سوداګرۍ او هري بلې چاري پر وړاندې شته ستونزو د حل لاري پیدا کوي او خنډونه له منځه وړي.

### خطر پر خان قبول کړئ

په نړۍ کې ټول سوداګر چې اوس بنې شتمنی لري او سوداګریوې وده کړي ده دوى د خپلو سوداګریو او کاروبارونو د پيل پر مهال پر خان خطر قبول کړي او بلاخره بریا ته رسپدلي دي. که تاسو هم غواړئ چې شتمن شئ او سوداګرۍ مو وده وکړي اړينه ده چې پر خان خطر قبول کړي.

له خطر خخه زمونږ موخه دا نه ده چې تاسو جنګ وکړي او یا هم خان له لوړ خای خخه را و غورخوئ، بلکې دلته زمونږ موخه دا ده چې په نويو سوداګریو کې شته خطرونه پر خان ومنی او په هر ډول شرایطو کې د پانګونې لپاره لاري چاري پیدا کړئ.

### موخي و ټاکۍ

هر انسان بايد په ژوند کې موخي ولري. که غواړئ چې شتمن شئ او سوداګرۍ مو وده وکړي په کار ده چې د خپلو چارو د پرمختګ لپاره ټاکلې موخي ولري. دا چاره کولاي شئ له تاسو سره مرسته وکړي چې بنه ژوند ولري او منزل ته په رسپدو کې له ستونزو سره لاس او ګريوان نه شئ.

### تمرکز ولري

پر چارو تمرکز بریا ته د رسپدو لار ده. که تاسو فکر کړي وي ډېر هغه کسان

ولري، نو اړتیا ده چې تاسو دا عادت هم ولري چې په کم عايد قناعت و نکړئ. د قناعت نه کولو خخه زمونږ موخه دا نه ده چې خدای ناخواسته مونږ له تاسو خخه غواړو چې تر خپل حق ډېر خه وغواړئ، بلکې زمونږ موخه دا ده چې تاسو یوازې په یو عايد اکتفا مه کوئ، بلکې د عايد پر نورو لارو چارو هم فکر وکړئ او د خان او خپلې کورنې لپاره د عايد نوري لاري هم برابري کړئ.

### د خوبنې وړ مسلک تعقیب کړئ!

که تاسو هر خورمه بنه دنده هم ولري او بنه خای کې کار وکړئ، خو که له خپلې دندې سره علاقه و نه لري، نه شي کولای چې شتمن شئ او یا هم په سوداګرۍ کې بریالیتوب تر لاسه کړئ. نو که غواړئ چې شتمن شئ او سوداګرۍ مو وده وکړي د خپلې خوبنې دنده کولای شي په هر ډګر کې ستاسو مرسته وکړي او د چارو پر وړاندې مو خنډونه له منځه یوسې.

پلان جوروڼه (برنامه ریزی) وکړئ بریالي کسان هغه دي چې پلان جوروڼه کوي او چاري د خپل پلان مطابق مخته وړي. که تاسو هم غواړئ چې بریالي شي او ژوند کې له ستونزو سره لاس او ګريوان نه شي غوره ده چې د ټولو چارو د پرمختګ لپاره پلان ولري او د خپل پلان مطابق مخته لار شي.

د نړۍ ټول لوی او کوچني سوداګر د خپلو سوداګریو لپاره لنډمهاله، منځمهاله او اوږدمهاله پلانونه لري او د همدي



# آیا می خواهید شغل پُر در آمد داشته باشید

عبدالحفيظ شاهین

تخصص در بخش زراعت، ابزار و تکالوژی های جدید در این عرصه می توانند شروع خوبی برای ورود انکشاف زراعت و بازار کار باشد. آغاز این کار نیاز به مصارف هنگفت نداشته و می توان با کسب درآمد از آن به آموزش شاخه های دیگر زراعت نیز ورود پیدا کرد. فعالیت در بخش زراعت با توجه به نو آوری و خلاقیت ضرورت به پشتکار کسانی دارد که خواهان منفعت بیشتر در زندگی خود می باشند. بر اساس معلومات موجود حدود ۸۰ درصد مردم افغانستان در بخش زراعت فعالیت می کنند. تا حال این

تحقیق و بررسی صورت گرفته و مطابق آن شغل ایجاد گردد.

در بیشتر پایگاه های اینترنتی جهان لست پُر مخاطب ترین مشاغل همه روزه منتشر می گردد که مهمترین آنها عبارت اند از خدمات صحی، داشتن تخصص در بخش زراعت، توسعه دهنده ویب، شغل اینترنتی، خدمات پستی، کودکستان وغیره می باشند که در افغانستان نیز متقارضی زیاد دارند و نیاز اساسی جامعه ما نیز می باشند که در ذیل بطور خلاصه از هر کدام آنها نام برده می شوند.

داشتن تخصص در بخش زراعت: داشتن

بیشتر افراد به دنبال شغل های پُر درآمد بوده، می خواهند به نفع بیشتر دسترسی پیدا کرده و بروزگری شان تغییرات مثبت ایجاد نمایند. در ابتدا برای اینکه بتوانید شغل های پُر درآمد مورد نظر خود را شناسایی کنید، لازم است تا در مورد آن همیشه معلومات کسب کرده و اطلاعات خود را در مورد آن بالا ببرید.

در این عرصه باید نیازمندی های جامعه مورد بررسی قرار گیرد تا اطمینان حاصل شود که مشتریان آن نیازمندی آمار بزرگی در جامعه را تشکیل می دهد. قبل از اقدام در یک عرصه، باید هر روز در آن زمینه

دارند تا در شهر ها مسکن گزین شده و بسوی مُدرن شدن حرکت نمایند. کسانیکه در شهر ها مسکن گزین می شوند آنها کوشش می نمایند تا در جریان هفته یکی دو روز غذای شان را در بیرون از خانه صرف کنند. مالکین رستورانت ها می توانند مشتریان خود را به کتگوری های با درآمد خوب، متوسط و پایین تقسیم نموده و برای هر کدام مینوی غذایی ترتیب دهند تا مشتریان توان آمدن به رستورانت ها را داشته باشند و مالکین رستورانت ها درآمد خوب داشته باشند.

کودکستان: در شهر ها والدین بیشتر به بیرون از خانه وظیفه دارند، وقتیکه آنها به وظیفه خود می روند آنها مجبور می شوند تا اطفال شان را به کودکستان ببرند. کودکستان برای اطفال هم محل تعلیم و تربیه و محل حفاظت از آنها به شما می آید. بناءً در جا های که والدین کار های دولتی یا غیر دولتی دارند آنها جهت تربیه و حفاظت اطفال شان به کودکستان نیاز مند می باشند. ایجاد کودکستان ها در شهر ها و مکان های با جمعیت بیشتر یکی از بهترین شیوه با درآمد بالا محسوب می گردد.

ترمیم گاه موبایل: از مدت ها به این سو بازار موبایل های هوشمند در افغانستان خیلی گرم بوده و یک شغل پُر درآمد به شمار می رود.

موفقیت حرکت صورت گیرد. شغل طراحی ویب سایت: در شغل طراحی ویب سایت لازم است تا از یاد گیری خسته نشده، بطور مداوم از طراحی لذت ببرد، با داشتن چنین ویژگی یک فرد می تواند در ساخت و ساز ویب سایت به جایگاه خوبی برسد. این شغل همیشه وابسته به مهارت و دانش می باشد.

در این بخش، هر چه تلاش بیشتر صورت گیرد تعداد افرادی که مشتاق سفارش و بسایت هستند روز بروز بیشتر می گردد. به این رو می توان چنین حدس زد که این شغل رو به رشد می باشد. اگر می توانید ساعات زیادی را با کمپیوتر سپری کرده و در ضمن استعداد طراحی گرافیکی را نیز داشته باشید، در ضمن از انجام کار های خلاقانه لذت ببرید می توان گفت که شغل

وب سایت برای شما خوبی مناسب است. خدمات پستی: فرستادن محصولات به مشتریان یک شیوه جدید تجاری در افغانستان است که قسماً در بعضی ولایات افغانستان فعالیت های پستی وجود دارد. گرچه کار و بار و فعالیت های پستی نسبت به تجارت آنلاین به سرمایه بیشتر نیاز دارد، اما آینده خوب دارد. وقتیکه کسی یک جنس را از فروشگاه های آنلاین خریداری کند به شرکت های پستی نیاز است تا آنرا به صاحب اش برساند.

**رستورانت:** گرچه جامعه افغانستان یک جامعه سنتی است، با آنهم مردم تلاش

بخش اقتصادی کاملاً سنتی بوده و وارد روش نوین نگردیده است که با بالا بردن دانش و مهارت مسلکی می توان در این عرصه فعالیت های چشمگیری اقتصادی داشت.

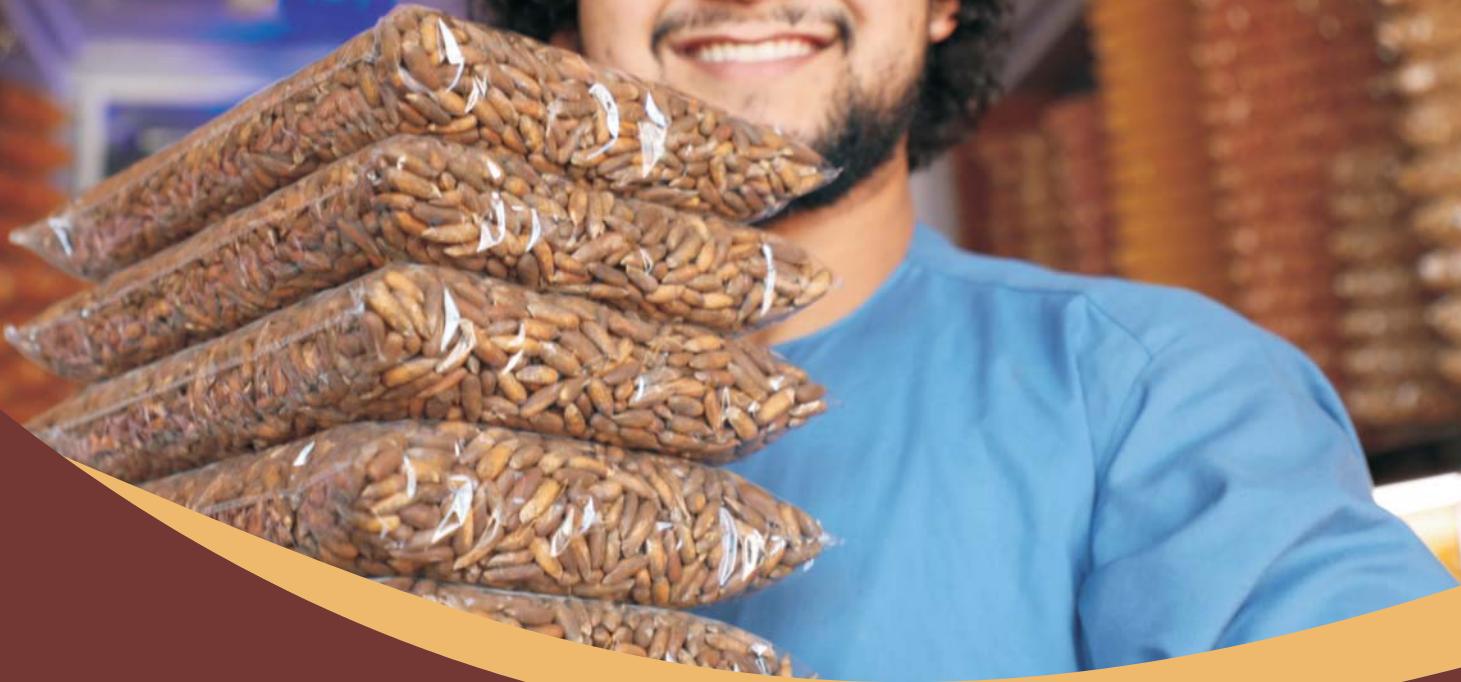
داشتن شغل تخصص صحي: اين رشته به شكل تخصصي كمتر در پوهنتون هاي افغانستان تدریس می گردد. بناءً مردم نیاز بيشتر به متخصصين اين عرصه دارند. آموزش و فعالیت در اين بخش از جمله کار های پُر در آمد محسوب می گردد. به علت کمبود متخصصين در اين زمينه بسياري از شفاخانه هاي افغانستان با مشکلات جدي مواجه است و داشتن مهارت در اين عرصه درآمد خوبی دارد.

**شغل انترنتی:** در اين اواخر کسب و کار انترنتی به مشاغل پُر منفعت مبدل شده و افراد می توانند به بسيار راحتی حتی در جريان سفر می توانند به کسب و کار شان ادامه دهند. در حال حاضر بيشتر کار های سنتی به سمت انترنتی شدن می روند. فعالیت در اين عرصه نيازی به سرمایه بیشتر نداشته، دانش اندکی در مورد سایت و ایجاد آن ضروری می باشد. يكی از خوبی های فعالیت در اين عرصه اين است که ضرورت به انرژی و زمان ندارد. تنها و تنها داشتن انگيزه و علاقه می تواند افراد را در اين عرصه موفق سازد. در اين مورد باید تخصص و مهارت بالا برده شود تا با سرعت هر چه بیشتر به سمت

منابع:

۱- چگونه یک شغل پُر درآمد داشته باشیم؟ | ارزش آفرینان افغانستان / تاریخ نشر: ۱۳۹۹ / ۱۰ / ۲۴

۲- کثر الوظائف دخلانی العالم - موقع مقال: تاریخ نشر: ۱۴۰۰ / ۳ / ۲



# په هیواد کې د جلغوزیو اقتصادي ارزښت

لیکنہ: سیدخالد خالقیار

پروسس او بنه بسته بندی کولو نه  
وروسته د افغانستان جلغوزی تر خپل  
نوم صادروي او په لوړه یې پلوري.  
د کرنې، اوږو لګونې او مالداري وزارت  
د معلوماتو پر بنسته افغانستان هر کال د  
سویل ختیځ ولايتونو خوست، پکتیا او  
»

خوست کې پیدا کپري چې د پروسس  
او بسته بندی خخه وروسته نورو  
هیوادونو ته لکه هندوستان، پاکستان،  
چین او سعودي عربستان ته صادرپري.  
اوسم د افغانستان جلغوزی په نيمه بيه  
ګاوندي هیواد ته صادرپري چې د  
تکاب، نورستان، پکتیکا، پکتیا او

افغانستان يو کرنیز هیواد دی چې د

وچو مېوو او جلغوزو زيات حاصلات

لري، د جلغوزو ونې او خنګلونه

د افغانستان دغه وچه مېوه په جنوبې او

ختیخو ولايتونو لکه لغمان، کونړ،

تکاب، نورستان، پکتیکا، پکتیا او

پېرودونکي وايي: د افغانستان د جلغوزو پوستکي نازک او په اسانه توګه لري کپري بنه مغز او بنه خوند لري.

يادو هيوادونو پخوا به ددي جلغوزو زياته برخه گاونديو هيوادونو ته په ټيټه بيه صادرپده، په دې جلغوزو باندي خپل نوم او مارکه لګوله او نورو هيوادونوته یې استوله د افغانستان د جلغوزود صادراتو لپاره چين او افغانستان په ۲۰۱۸ کامل کې تړون لاسليک کړ، او په همدي کال کې د هوايي دهلهزونو په وسیله د جلغوزو د صادراتو لري پیل شوه او په خلورو مياشتور کې ۶۴ مستقیمو الوتنو کې د افغانستان خخه خه د پاسه ۱۰۰۰ ټنه جلغوزي چين ته ورسپدل ټولیز ارزښت یې ۱۵ مليونو امریکایي ډالرو ته رسپري.

جلغوزي د افغانستان له صادراتي توکو شمېرل کپري چې لري ارزښت لري او په بپلا بپلو هيوادونو کې پلورلو لپاره بازارونه لري او د هيواد د عوایدو مهمه سرچينه ۵۵.

ډېرى وخت زمونبر سوداګرد خپلو صادراتي محصولاتو په برخه کې له

او صنعت وزارت معلومات بشيي چې افغانستان په کلنۍ ډول د یو ميليار امریکایي ډالرو په ارزښت جلغوزي توګي.

که چېږي په افغانستان کې د جلغوزو د سوداګرۍ بازارونه زيات شي، نو عواید به یې هم لوړ شي. په افغانستان کې د جلغوزو د تولید د ټولنې مسولين زياتوي که چېږي د افغانستان جلغوزو صادراتو لپاره نورو هيوادونوته هوايي، ترانسپورتي او نوري لاري پرانېستل شي په صادراتو کې به زياتوالی راشي.

د ننګرهار ولايت د کرنۍ، او بولکونې او مالدارۍ ریاست د خپرو شوو معلوماتو پر بنسته سيرکال په ننګرهار ولايت او په بپلا بپلو ولسواليو کې ۸۸۴ ټنه جلغوزي تولید شويدي، دغه جلغوزي په خوکيانې، بتني کوت، هسکه مبنه، شيرزادو او په نورو ولسواليو کې تولید شويدي.

معلومات بشيي چې د جلغوزو زياتره برخه د خوکيانې په ولسوالي کې له غوزو خخه ایستل کپري.

د افغانستان جلغوزي په چين کې ستر بازار او ډېر مینه وال لري. چينائي

پکتیکا کې شاو خوا ۲۳ زره ټنه جلغوزي تولیدوي.

په پکتیا ولايت کې د شپږ ميليونو امریکایي ډالرو په ارزښت د جلغوزو د

پروسس کارخونه جوړه شوې ده د دي کارخونې په فعالبدلو سره زياتو بي روزگاره خلکو ته د کارو بار زمينه مساعده شوې ده. د دغې کارخونې تر فعالبدلو وروسته د خوست، پکتیا، پکتیکا او نورو ولايتونو لپاره د پروسس په برخه کې آسانتیا رامنځته شوې ده او د خلکو ستونزې پري حل کپري. يادي

کارخونې د سویل ختیج زون سر بېره په شرقی ولايتونو نورستان او کونړي کې د جلغوزو خخه د سالمې ګټې اخیستې لپاره غوره فرصت رامنځته کپري دی، دولت باید د جلغوزو سوداګرلو سره په هره برخه کې همکاري وکړي، تر خو د هيواد دغه وچه مېوہ د افغانستان په خپل نوم بهمنيو هيوادونو ته صادره شي

او د اقتصادي پیاوړتیا په برخه کې مرسته وکړي. دا ډول وچې مېوې د هيواد په صنعتی کېدو کې خپل ارزښت

لري، افغانستان د وچو مېوو صادرهونکو هيوادونو له ډېر خخه دی. د سوداګرۍ

د یاد و نې وي ده چې په افغانستان کې  
د جلغوزو بازار د تېر کال په پرتله ۹۵  
سلنه را تېت شوی دی چې فی کيلو  
ګرام بېي تېر کال ۲۵ خخه تر ۳۵  
امريکائي ډالره وي.

د جلغوزو پولنې د معلوماتو له مخې په  
کال ۱۴۰۱ په بازارونو کې د جلغوزو یو  
کیلو گرام بیه له ۱۲ امریکایي ډالرو  
څخه تر ۱۵ امریکایي ډالروپورې پلورل  
کېږي.

کپری۔

که چېږي د افغانستان اسلامي امارت د جلغوزیو سوداګر او پانګوالو لپاره په کور دنه بازارونه پیدا کړي او هغه نورې ستونزې چې سوداګر او پانګکاره ورسره لاس او ګريوان دي د جلغوزیو په صادراتو کې به زياتوالی راشي او د هيواډ په اقتصادي رغښت کې به مرسته وکړي او د خلکو لپاره به د کار زمينه مساعده شي:

د معلوماتو پر بنسته روسيه هغه ستر  
هيواود دی چې په نړۍ کې د جلغوزييو  
دېير حاصلات لري او نورو هيوادونو ته  
يې صادروي، منکولياهر کالل ۱۰۰۰۰  
پته جلغوزي توليدوي او د جلغوزييو د  
صادراتو په برخه کې د نړۍ دويم  
هيواود دي.

بلخوا چین په ټوله کې نړۍ هغه ستر  
هیواد دی چې ترقولو زیات جلغوزي  
واردويه..

ترانسپورتی ستونزو سره لاس او ګریوان وي. د دې لپاره چې سوداګرمو له ستونزو سره مخ نه شي په کارده چې له نپۍ سره د نښلېدو لپاره پر ترانسپورتی لارو کار وشي او له ګاونډیو هیوادونو سره د سوداګریزو اړیکوود پراختیا لپاره بېلاپېلي ترانسپورتی لارې رامنځته شي. د او سپنې پټلې، بحری لارې او سړکونه هغه ترانسپورتی لارې دی چې د سوداګرو د مالونو د لېزد په برخه کې آسانټیاوې رامنځته کولای شي. د کورنیو بازارونو نه شتون، د عصری ټکنالوژۍ د وسایلو کمنیت، ترانسپورتی ستونزې، په اوسينيو شرایطو کې بانکي محدودیتونه اوډ افغانستان په نوم د یو شمېر هیوادونو لخوا په خپل نوم د افغانستان جلغوزیو صادرات هغه ستونزې دی چې د جلغوزیو سوداګرور سره مخ دي.

سرچینی:

- ۱- د جلغوزو د صادراتو معنکول؛ پاکستان د افغانستان تورس هر زړ په نېټه هېږي <https://www.google.com/search?q=پاکستان+د+جلغوزو>

۲- جلغوزي د ذهنی سکون خوندor درمل <https://www.google.com/search>

۳- پکتیا کي ۵ میلیون ډالرو په اوزبېت د جلغوزو د پروسس مرکز جوړي <https://www.google.com/search?q=پکتیا+کي+د+جلغوزو>

۴- پکتیا کي د جلغوزو د پروسسيو هلوړه باړي کهړي اپښتو شو <https://www.google.com/search?q=پکتیا+کي+د+جلغوزو>

۵- د جلغوز بدحلاصله توزیاتوالي؛ خود بازار له شواليشکار یو نه <https://www.google.com/search>

۶- سير کالپنهنگهار کېدې ټونو حاصلتلي ۶۰ او د جلغوزو یو خهاندي ۸۰، همها تکلشويدي <https://www.google.com/search>

۷- د افغانستان جلغوزي د یو کمرنند او یوی لاري تر پلان لاندي په مستقيم دول چن ته رسپلي <https://www.google.com/search>

۸- صادرات جلغوزه ۹۵ درصد کاهش یافتاست <https://www.google.com/search>

/https://quizzclub.com/trivia/which country is the largest producer of pine nuts *Pinus sibirica* in the world/answer/822279

۱۰- د ازره هېڅه جلغوزو په مالکيکوي مليارد دالر عايد <https://tkg.af/pashto/2021/12/06>



## مالی پوهه د پانکوالو په مالی مدیریت څه اغېزه لري؟

لیکنې: سید خالد خالقیار

وړتیا ته مالی پوهه ویل کېږي او یا هم د ژوند د موخواو مالی اقتصادي سوکالی د تر لاسه کولو لپاره اغیزناکې پربکړې کولو او د شخصي او مالی چارو د ارزونې او په اغېزمنه توګه یې د اداره کولو وړتیا مالی پوهه بلل کېږي.

دا چې مالی پوهه د پیسو پر مالی

مالی بازار کې د بریا لپاره لومړنیو معلوماتو ته اړتیا لري، ترڅو د همدي معلوماتو پر بنسټ ارزونه تر سره او پربکړې وکړي.

مالی پوهه څه ده؟

د مالی موضوعاتو په اړه پوهېدل او په دې برخه کې د سمې پربکړې کولو

د اوسمى نړۍ په یوه عصری ټولنه کې د پایبنت لپاره او د مالی خدمتونو د تنوع او پېچلتیاوو سره د مقابلې په موخه مالی پوهې ته چېړه اړتیا لیدل کېږي، له همدي امله د خلکو تر منځ د مالی پوهې د کچې لورول اړین دي. هغه کسان چې نوي یې په کار پیل کړي دی په پېچلي

د پانګوالو په اقتصادي ژوند کې د مالي  
پوهې ارزښت:

په اوستني عصر کې نوي اقتصادي او  
مالي پرمختګونه رامنځته شویدي او  
خلک اړ دی چې د پرمختګ له  
پېچيلتیا وو سره د مخ کېدو لپاره خپله  
مالي پوهه زیاته کړي.

د یادونې ورد د چې په شخصي مالي  
چارو کې د تر سره شویو پرېکړو کيفيت  
د خلکو پر مالي پایښت باندې اوږد مهاله  
اغېزه لري، نامناسبې برېکړې کولای شي  
په دې لاره کې منفي او نه جبرانپدونکۍ  
اغېزې ولري. په ټول کې ويلاي شو چې  
مناسبه مالي پوهه مهارتونه د خلکو د  
مالي هوساینې لامل کېږي او یو پانګوال  
چې مالي پوهه ونه لري نه شي کولای د  
مالي بازار خخه په بنه توګه کار واحلي  
او په پایله کې اغېزنا که پانګونه وکړي. •

مهم دي چې هم د خلکو پر ژوند او هم  
پر ټولنې اغېزه لري، خوله بدھ مرغه  
زمور په هیواد کې د وګرو د مالي پوهې  
کچه دېره تېټه ده، حتی هغه کسان چې د  
مالي او محاسبې په برخه کې یې لوړې  
زده کړي کړي دی د شخصي مالي  
تمویل پوره پوهه نه لري.

دا باید هېره نشي چې دا د اکادميکو  
مهارتونو په خېر مهم علم دی د  
اقتصادي او مالي مهارتونو زده کول د  
خلکو لپاره ډېر اړین بلل کېږي.

مالي پوهه خلکو سره مرسته کوي،  
ترڅود کور او ژوند د مالي چارو  
مسئولیت پر غاره واحلي او د کور عواید  
اداره کړي، یا په بل عبارت د شخصي  
مالي مدیریت په پایله کې کولای شو  
چې د ناخاپې پېرلو احساس کنترول  
او قسطونه پر وخت ادا کړو، د پور د  
مقدار سره سم لګښت وکړو او شخصي  
مالي چاري په منظمه توګه اداره کړو.

د دې موضوع د ارزښت له امله پر مالي  
مدیریت د مالي علم د اغېزو په اړه  
ډېرې خېړنې تر سره شوې دي، د دې  
څېړنو پایلو بشودلې چې مالي پوهه د خلکو  
په شخصي مالي مدیریت مستقيمه اغېزه  
لري.

مدیریت باندې ډېره اغېزه لري، نو اړينه  
د چې د پيسو مدیریت په ساده بهه  
تعريف شي.

د پيسو مدیریت: د مهمو سرچینو مطالعه  
د چې د وګرو او کورنیو د مالي  
کامیابی لامل ګرځي. په همدي موخه د  
پيسو د مدیریت د اندازه کولو لپاره خلور  
فکتورونه وړاندې کېږي چې عبارت دي  
له: پورونه، نغدي پيسې، بيمه او سپما.

شخصي مالي مدیریت: یو شخص يا  
کورنی د ژوند د لګښتونو د پوره کولو  
لپاره مالي سرچینو ته اړتیا لري. هغه  
پرېکړې چې د کورنی يا فرد لخوا د  
بودجې، سپما او مالي سرچینو چمتو  
کولو لپاره تر سره کېږي شخصي مالي  
مدیریت بلل کېږي.

د مالي سرچینو لګښت کوونکي په دريو  
کټګوريو باندې وېشل شویدي: کورنۍ  
( فاميلونه)، کوچنۍ، منځنۍ او لوېي  
تصفی چې له دې ډلې، کورنۍ د ژوند  
د لګښتونو لپاره د مالي سرچینو په لته  
کې دي، مالي سرچینو ته لاسرسى او  
اړوندې پوهه یېه ژوند کې ډېر اړین  
مهارتونه دی چې باید په وړکتوب کې  
کوچنیانو ته ور زده کړا شي.  
دا مهارتونه د ټولنیز چلنډ له پلوه دومره



## اطلاعیه د افغانستان بانک

به اطلاع تمام هموطنان به خصوص مشتریان شرکت تادیاتی پرداخت های سریع (Networking Fast Pay) رسانیده میشود که بنا بر ملاحظات موجود و حسب لزوم دید دافغانستان بانک جواز فعالیت شرکت متذکرہ بتاریخ ۱۴۴۴/۳/۱۳ فسخ گردیده است. بدینوسیله موضوع جهت آگاهی هموطنان گرامی و بطور خاص به مشتریان شرکت یاد شده، رسانیده میشود تا از انجام فعالیت با این شرکت خودداری نمایند.





## د افغانستان بانک خبر تیا

ټولو درنو هېوادوالو په ځانګړې توګه د چټکوا د اینو شرکت (Networking Fast Pay) پېرودونکو ته خبر ورکول کېږي چې، د شته کتنو له مخي، د افغانستان بانک لخوا د ياد شرکت جواز درو ان کال په ۱۴۴۴/۳/۱۳ نېټه فسخ (ختم) شوي دي. له همدي کبله درنو هېوادوالو او په ځانګړې توګه د دې شرکت پېرودونکو ته خبر ورکول کېږي چې له ياد شرکت سره معاملې تر سره نه کړي.

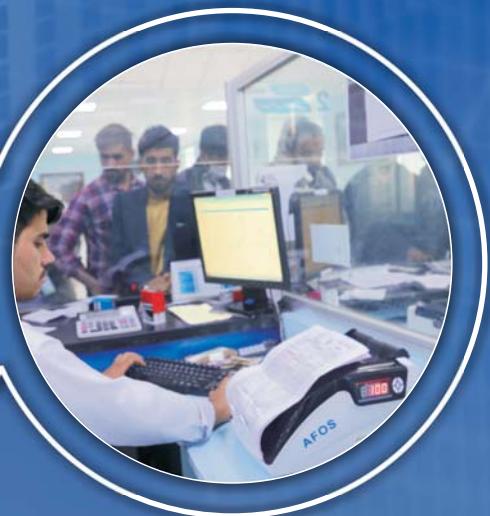




# هموطنان عزیز!

خوبشخтанه سکتور بانکی از مرحله بحران بیرون شده و اکنون فعالیتهای آن در مسیر عادی سازی قرار گرفته است. از شما قدردانی می کنیم که در این مدت با حوصله مندی در کنار ما بودید، اما این پایان کار نیست. مابه همکاری شما ضرورت داریم. دست به دست مادهید تا سکتور بانکی را به مرحله توسعه ببریم.

شما با اعتمادیکه به سکتور بانکی می کنید، این دستاوردها می توانید رقم زنید.



توسعه و انکشاف

=

بانک

+

مردم

# بانک

ماهنامه د افغانستان بانک

سال شانزدهم شماره ۱۸۳ ریبع الاول ۱۴۴۴ (میزان ۱۴۰۱)

