



میاشتنی | Monthly | ماہنامہ

**بانک The Bank**

۲۰۴ کڼه - ۱۴۴۶ محرم الحرم - ۱۴۰۳ چنگاښ

# مالي جرمونه

اقتصاد ته زیان رسوي؛  
حل لاره څه ده؟





د اسلامي بانکوالی په انتخابولو سره تاسو د  
یوه داسې بانکي سکتور بنسټ ایښودلو ته  
زمینه برابروئ چې له سود څخه پاک او له  
شرعي اصولو سره برابر وي. دا د دنیا او  
آخرت د گټو غوره لار ده.





## د امتياز خاوند: د افغانستان بانک

کنټپلاوی: صدیق الله خالد، احمد جواد سداد او مفتي عبدالله آخندزاده

سر لیکوال: شفيق الله بارز

مسؤل مدير: انور الله حيات

خبريال: سيد خالد خالقيار

ديزاین خالد احمد فيضي

فوتوژور ناليست: زيرک مليا

د وېش مسؤل: نصرت الله احمدزی

د چاپ شمېر: ۱۲۰۰ ټوکه

کال: اوولسم

پته: د افغانستان بانک

د ثبت کټه: ۶۵۸

ټلېفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵

برېښنالیک: magazine@dab.gov.af

ويب پاڼه: www.dab.gov.af

- ۱ د افغانستان بانک د ټولو سرپرست رئيس د اسلامي مالي خدمتونو بورډ په کلني غونډه کې...
- ۲ خلکو ته د غوره بانکي خدمتونو پر وړاندې کولو د افغانستان بانک د لومړي مرستيال ټينگار
- ۳ راه اندازي برنامه آموزشی برای نمایندگان بانک های تجارتي
- ۴ مالي جرمونه اقتصاد ته زیان رسوي؛ حل لاره څه ده؟
- ۸ حمايت از حقوق مشتریان سکتور مالی
- ۱۲ په افغانستان کې د برېښنايي اداينو لمن په پراخېدو ده؛ د افغانستان اداينو سيستم لوی آمر...
- ۱۵ برېښنايي پولي واحد کولای شي د منځني ختيځ مالي شموليت او د اداينو اغېزناکتيا ډېره کړي
- ۱۹ انواع خطرات در بانک ها
- ۲۱ اقتصادي خبرونه
- ۲۴ نقش استخراج معادن در رشد اقتصادی افغانستان
- ۳۰ FACTORS INFLUENCING ONLINE TRUST AND REPEAT PURCHASE
- ۳۱ High-ranking delegation of DAB attended IFSB Annual Meeting

د مضمونونو او مقالو مسئوليت د ليکوالانو پر غاړه دی. د مجلې د مقالو او انځورونو کارول د سرچينې په ذکر کولو سره جواز لري. مسئوليت مضامين و مقالات به نويسندگان آن بر می گردد. استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.



## د افغانستان بانک د ټولو سرپرست رئیس د اسلامي مالي خدمتونو بورډ په کلنۍ غونډه کې د گډون په موخه جیپوټي هېواد ته ولاړ

خدمتونو صنعت د سلامتیا او ثبات د پیاوړتیا لپاره معیارونه چمتو او خپروي. دا معیارونه د اسلامي شریعت او اصولو په چوکاټ کې د بانکوالی سکتور، مالي بازارونو او بیمې په برخه کې د هغو مؤسساتو لپاره رامنځته کېږي چې د اسلامي مالي خدمتونو صنعت په برخه کې فعالیتونه ترسره کوي. د یادونې وړ ده چې د افغانستان بانک، د اسلامي مالي خدمتونو بورډ (IFSB) غړیتوب لري.

اجراآتو او مالي راپورونو بحثونه ترسره او تصویب شول. همدارنگه د بورډ غړو هېوادونو د راتلونکي کال لپاره د شریعت د اصولو په رڼا کې د اسلامي بانکوالی اړوندو معیارونو، د مالي شرکتونو او بانکونو د ښه مدیریت، پر اسلامي بانکوالی د ډیجیټل کولو اغېز او په نړیواله کچه د اسلامي بانکوالی او تمویل د ترویج په اړه پر پلانونو او عملي اقداماتو بحثونه ترسره شول. د اسلامي مالي خدمتونو بورډ (IFSB) یوه نړیواله اداره ده چې د اسلامي مالي

۱۴۴۵ ذوالحجّة الحرام ۲۲-۲۶- د افغانستان بانک سرپرست رئیس ښاغلي هدایت الله بدري او ورسره مل پلاوي د اسلامي مالي خدمتونو بورډ (IFSB) په ۲۲ کلنۍ غونډه کې د گډون لپاره جیپوټي هېواد ته سفر وکړ. دا کلنۍ غونډه په جیپوټي هېواد کې د روان میلادي کال د جولای میاشتې پر لومړۍ او دویمه ورځ د اسلامي مالي خدمتونو بورډ او د دې هېواد د مرکزي بانک له لوري جوړه شوې وه چې په ترڅ کې یې د بورډ د تېر کال پر



## خلکو ته د غوره بانکي خدمتونو پر وړاندې کولو د افغانستان بانک د لومړي مرستيال ټينگار

نوموړي په دې برخه کې د پوره همکارۍ ډاډ ورکړ او ويې ويل چې د افغانستان بانک د هېواد د مرکزي بانک په توګه ژمن دی ترڅو د درنو هېوادوالو لپاره د هېواد په ټولو برخو کې د غوره بانکي خدمتونو د وړاندې کولو زمينه برابره کړي.

وضعيت له نږدې وليد او مسئولينو ته يې د خلکو لپاره د غوره خدمتونو پر وړاندې کولو ټينگار وکړ. په دې ليدنه کې په کاپيسا ولايت کې د افغانستان بانک مسئولينو له ښاغلي نوراحمد آغاسره خپلې ستونزې او وړاندیزونه شريک کړل.

۱۴۴۵ ذوالحجّة الحرام ۲۷ مه د افغانستان بانک لومړي مرستيال ښاغلي نوراحمد آغا په کاپيسا ولايت کې د افغانستان بانک له نمايندګۍ څخه ليدنه وکړه. د افغانستان بانک لومړي مرستيال ياد ولايت ته د خپل سفر په لړ کې د افغانستان بانک او سوداګريزو بانکونو

آموزش

توسعه

استعدادها

## راه اندازی برنامه آموزشی برای نمایندگان بانک های تجاری

تخلیل معاملات و راپور های مالی د افغانستان بانک، معلومات مفصل در مورد قوانین، مقررات، بخش های عملیاتی و برخی از موضوعات مرتبط به هدف جلوگیری از عواید ناشی از جرایم، معلومات جامع ارائه شد.

ظرفیت در امر مبارزه با پولشویی و سایر جرایم مرتبط تدویر گردید. طی این برنامه آموزشی، برای کارمندان بخش های مربوطه بانک های تجاری، پیرامون تهیه گزارش های معاملات مشکوک و بزرگ مشتریان بانک های تجاری، تطبیق فهرست تحت نظر مرکز

۲۶ ذوالحجة الحرام ۱۴۴۵ - مرکز تحلیل معاملات و راپور های مالی د افغانستان بانک برنامه آموزشی یک روزه را برای شماری از کارمندان بخش های تطبیق و رعایت از قانون بانک های تجاری راه اندازی نمود. این برنامه آموزشی بمنظور ارتقای





# مالي جرمونه

## اقتصاد ته زیان رسوي؛ حل لاره څه ده؟

(دا مقاله د پیسو نړیوال صندوق له ویبپاڼې څخه ژباړل شوې ده.)

ډېری وخت له مالیاتو څخه د تېښتې، د هېواد د پولو له لارې د ناقانونه پیسو د لېږد، د لویو جرمونو د تمویل او د چارواکو د فاسدیدو لامل کېږي چې دا کار د لوی اقتصاد په اډانه کې ستر زیانونه لري. مجرمین د خپلو دودیزو تخنیکونو ترڅنګ نوې

نړۍ د مالي جرمونو پر وړاندې د مبارزې په برخه کې ماته نه ده خوړلې، خو د جرمونو د اقتصادي اغېزو د کمولو په موخه لا زیاتو هڅو ته اړتیا ده. د پیسو وینځل د سازمان شوو جرمونو یوه اړینه برخه ده چې

ټکنالوژي هم کاروي، چې دا ټول لاملونه د ټولشمولې اقتصادي ودې دوام او پراختیا په منفي توګه اغېزمنوي چې په پایله کې یې نابرابریو او غیر رسمي مالي چارو ته لاره هوارېږي.

نړیوالې ټولنې د پیسو وینځلو او د لویو جرمونو د تمویل پر وړاندې د خوندیتوب د پیاوړتیا په برخه کې د پیسو د نړیوال صندوق او نورو سازمانونو په مرسته د پام وړ پرمختګ کړی دی. یوه لسیزه مخکې پریکړه وشوه چې د غړو هېوادونو او نړیوالو شریکانو، په ځانګړې توګه د مالي اقداماتو ډلې (FATF) په مرسته، چې په دې برخه کې د نړیوالو معیارونو ترتیبونکې اداره ده، د مهمو خطرونو د پېژندلو په موخه یو مناسب چلند غوره شي.

خو په دې تړاو په ټولیزه توګه هڅې لاهم په پراخه کچه ناکافي دي. د بېلګې په توګه، څرنګه چې د مالي اقداماتو ډلې تېر کال یادونه کړې وه، د دې هڅو د اغېزناکتیا د قوانینو د رعایتولو په تخنیکي برخه کې د هېوادونو د پرمختګ ترمنځ لوی واټن شتون لري. د دې پرمختګ بڼه بېلګه د نویو قوانینو نافذول دي چې اوس هم په دې برخه کې کموالی لیدل کېږي او په ډېرو لږو پېښو کې د پیسو وینځلو او په غیرقانوني توګه ترلاسه شوي عواید ضبط کېږي.

په همدې بنسټ، د پیسو نړیوال صندوق پدې وروستیو کې د پیسو وینځلو او د لویو جرمونو د تمویل پر وړاندې د مبارزې په اړه د ستراتیژۍ بیاکتنه وکړه چې موخه یې له ۱۹۰ غړو هېوادونو سره د مالي رویتیا د مهمو موضوعاتو په حلولو کې په بڼه توګه مرسته کول ګڼل کېږي.

### لوی زیانونه

لومړی باید پوه شو چې مالي جرمونه په ژوند او معیشت او په

ځانګړې توګه په خورا زیان مټونکو خلکو باندې ډېره اغېزه کوي او زیانونه یې ډېر لوړ او مخ پر زیاتیدونکې بڼه لري. مستقیم زیانونه یې بېلابېل دي چې لږ عواید، ډېر لګښتونه، بندیزونه، د بانکي خدمتونو له لاسه ورکول او حتی د مالي بې ثباتۍ زیاتېدل هم رانغاړي.

د بېلګې په توګه، د پیسو نړیوال صندوق وروستی کړنې په نورډیک بالټیک سیمه کې د دې ښکارندويي کوي چې د پیسو وینځلو او د لویو جرمونو د تمویل پر وړاندې د مبارزې نیمګړتیاوې نه یواځې دا چې په مستقیمه توګه تر ډېره د اغېزمن شوو بانکونو د ونډو په بېو کې له پراخه کموالي سره تړاو لري، بلکې په هماغه هېواد کې د نورو پور ورکونکو د ونډو په بېو کې له کموالي او همدا ډول د سیمې له هغو بانکونو سره هم تړاو لري چې د نړیوالو لېږدونو ورته احتمالي خطرونه لري.

### د ونډه لرونکو پانګه له خطر سره مخ ده

بانکي ونډې ډېر ځلې له مالي رویتیا څخه د سرغړونې په صورت کې کموالی مومي، حتی که چېرې په مستقیم ډول هم نه وي اغېزمنې شوې.

د مالي رویتیا د پېښو پر مهال د ونډه لرونکو د پانګو په بېو کې بدلون



سرچینې: د پیسو نړیوال صندوق د کارکوونکو محاسبه او د Refinitiv Datastream ډیټابیس یادښت: د سلنې پر بنسټ د اروپایي ټولنې د بانکونو په پرتله د ونډه لرونکو پانګې (T+3/T-2) ښکاره کوي



جرمي عوايد را جذب کړي. په کومو هېوادونو کې چې د غیرقانوني پیسو لېږدوونکي موجود وي، هغه هېوادونه د لږو فرصتونو، د لوړې نابرابرۍ، زیاتې بې وزلۍ، د ډېرې غیرقانوني کډوالۍ، د سرچینو د ناوړې کارونې او د چاپیریال د خرابېدو شاهدان وي. د بېلګې په توګه، یوه څېړنه ښیې چې په افریقا کې بهر ته د غیرقانوني پیسو بهیدل د کورني عاید د لږد لامل ګرځي. په افریقا کې د سهارا له سویلي هېوادونو څخه په احتمالي ډول ۱،۳ ټریلیونه ډالر ایستل شوي دي. دا پیسې د دې لویې وچې د پراختیا لپاره کارول کیدلای شوې. په پایله کې د پانګونې پر کچه، په ځانګړې توګه په شخصي پانګونې د پام وړ او منفي اغېزه لري او د افریقا د سپما کچه کموي. دا اغېزې کولای شي په هغو هېوادونو باندې هم احتمالي اغېزې ولري چې ناقانونه عوايد لږدوي یا یې ترلاسه کوي.

پورتني موارد دا په ډاګه کوي چې پیسې وینځل او د لویو جرمونو تمویل کولای شي اشخاصو، هېوادونو او حتی نړیوال اقتصاد ته زیان ورسوي نو ځکه یې په اړه ژوره پوهه ډېره مهمه ده. د پیسو وینځلو او لویو جرمونو د تمویل ناوړه پایلو ته په کتو، د پیسو نړیوال صندوق (IMF) په خپلو ټولو کړنو کې په جدي توګه د پیسو وینځلو او لویو جرمونو د تمویل پر وړاندې د مبارزې قوانینو تطبیق په پام کې نیسي او له خپلو غړو څخه غواړي چې خپل مالي سکتورونه او اقتصادونه خوندي کړي، ترڅو د نړیوال مالي ثبات په ډاډمنولو کې مرسته وکړي.

### ژوره پوهه

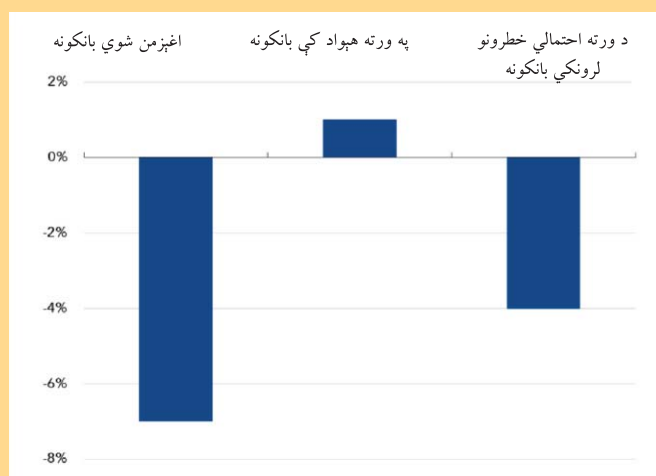
په تاریخي توګه د پیسو وینځلو او د لویو جرمونو د تمویل شننه پر ګواښونو او زیانونو متمرکزه وه. دواړه د خطرونو په اندازه کولو او مهارولو کې بنسټیز رول لري، خو نورو مواردو ته لا هم

غیر مستقیم لګښتونه لا تر دې هم زیات دي ځکه چې ټول اقتصاد رانغاړي چې یا د ښه والي او رکود دورې ته د ودې ورکولو او یا د کورونو د بيو د نهايي زیاتېدو په پایله کې رامنځته کېږي. د مالي جرمونو له کبله د مالي ثبات په احتمالي اغېزو کې له بانک څخه په زیاته کچه د امانتونو ایستل او د بهرنۍ پانګونې له لاسه ورکول شامل دي. په زیاته اندازه د پیسو وینځل کولای شي د نړیوالې پانګې د بهیر نوسانونه زیات کړي، ښه حکومتولي کمزورې کړي، سیاسي بې ثباتي وهڅوي او په ټولیزه توګه په حکومتونو او ادارو باندې باور له منځه یوسي.

### په امانتونو کې بدلونونه

د پیسو وینځلو پر مهال د بانکونو په امانتونو کې کموالی راتلای شي.

### د اغېزمنو او نورو بانکونو څخه د امانتونو وتل



سرچینې: د پیسو نړیوال صندوق د کارکوونکو محاسبه او څارنیز معلومات

یادښت: د سلې پر بنسټ په ټولیزه امانتونو کې بدلونونه (M+1/M-1) د پیسو نړیوال صندوق

په غیر قانوني توګه د پیسو په بهیر کې د پیسو شاملیدل او ترې وتل یوه نړیواله ستونزه ده. په ځینو هېوادونو کې د نړیوالو مالي مرکزونو په ګډون، د پیسو وینځلو او لویو جرمونو د تمویل پر وړاندې د مبارزې ناکافي چوکاټونه کولای شي له بهر څخه

اړتيا شته. د پايلو د بشپړې کچې د پوهيدلو په موخه هېوادونه بايد د دې وړتيا ولري خو د پيسو د غيرقانوني بهير پر مالي، پولي او ساختماني لگښتونو باندې پوه شي. د مستند کولو لپاره پر دې پوهيدل اړين دي چې څنگه مالي روڼتيا د يو ځانگړي هېواد پر مالي ثبات او اقتصاد باندې اغېزه کوي، او همدارنگه د روڼتيا نشتون نړيوال مالي ثبات څنگه اغېزمنوي.

پر دې بنسټ، د پيسو د نړيوال صندوق اجرائيوي بورډ د دې ادارې لپاره يو پلان تاييد کړی، ترڅو پر دې موضوعاتو د تمرکز کولو په موخه د معلوماتو د شننې ظرفيت پراخه کړي او د پيسو نړيوال صندوق د څار، د پور ورکولو معاملاتو، د ظرفيت پراختيا او د مالي سکتور ارزونې د پروگرامونو په گډون زموږ په ټولو مهمو کاري برخو کې د همغږۍ چلند ته وده ورکړي. دا نوې تگلاره به د لاندې پوښتنو په گډون د پيسو نړيوال صندوق ته نوي شواهد هم برابر کړي ترڅو مهمو پوښتنو ته ځواب ووايي:

له بانکونو او املاکو نيولې تر مجازي شتمنيو او قيمتي فلزاتو پورې، کوم سکتورونه د پيسو وينځلو پر وړاندې خورا زيات زيان منونکي دي؟

کوم هېوادونه د غيرقانوني پيسو صادروونکي دي او يا دوی ته د ترانزيت اجازه ورکوي او کوم هېوادونه يې په خپل اقتصاد کې شاملوي؟

د پيسو دا غيرقانوني بهېدنې څنگه د ټول گډوډو او دوامدارې ودې او پرمختيا د امکاناتو په گډون پر اقتصاد اغېزه کوي؟

د مالي روڼتيا په برخه کې د لسيزو پرمختگ څخه وروسته، د پيسو نړيوال صندوق او نړيواله ټولنه بايد دې مبارزې ته دوام او زيات زور ورکړي. جرم يو خوځنده عمل دی، خو موږ کولای

شو د مخنيوي هڅې يې ژورې او پراخه کړو چې پدې کې د دولتونو، نړيوالو ادارو او مدني ټولنې په گډون د شريکانو ترمنځ د همکارۍ بڼه کول شامل دي. هغه څه چې زموږ لپاره اړين دي، هغه دا چې د پيسو نړيوال صندوق به خپل ځواک د يو لوی اقتصادي بنسټ په توگه چې نړيوال ورته لاسرسی لري، وکاروي ترڅو له خپلو غړو سره د مالي جرمونو او د پيسو غيرقانوني بهېدنو د اغېزو ارزونه وکړي او د حل لپاره يې پاليسۍ ډيزاين او پلي کړي ځکه چې په دې برخه کې د پاتې راتللو لگښت خورا لوړ دی.

ليکوالان: کارولينا، کلاور، چادي الخوري، رودا ويکس براون

ژباړن: محمد فاروق تسل

سرچينه:

<https://www.imf.org/en/Blogs/Articles/2023/12/07/financial-crimes-hurt-economies-and-must-be-better-understood-and-curbed>



# حمایت

## از حقوق مشتریان

# سکتور مالی



### مقدمه

بحران مالی سال ۲۰۰۸ در ایالات متحده امریکا نقش حمایت از حقوق مشتریان مالی<sup>(۱)</sup> را در تأمین ثبات سیستم مالی دوامدار برآزنده ساخت. در عین زمان افزایش در استفاده از خدمات مالی، ضرورت داشتن و تقویه مقررات مالی، راه اندازی برنامه های دانش مالی را جهت حفظ حقوق و توانمندسازی مشتریان مالی، آشکار کرد. همچنان

گروه کارشناسان شمولیت مالی<sup>(۲)</sup> در گروه بیست (G20) تشکیل شد و اصول شمولیت مالی نوآورانه<sup>(۳)</sup> طرح گردید و اصل شماره ۴ آن حمایت از حقوق مشتریان مالی را یک ضرورت جدی میداند. قابل ذکر است گروه بیست برای تأمین هرچه بهتر حقوق مشتریان در سکتور مالی ۱۰ اصل را

1- Financial Consumer Protection  
2- G20 Financial Inclusion Experts Group  
3- G20 Principles for Innovative Financial Inclusion

بطور کلی پیشنهاد نموده است این اصول در سال ۲۰۱۰ میلادی از طرف کشور های عضو گروه بیست در شهر تورنتو کشور کانادا مورد تائید قرار گرفت. به همین ترتیب بانک جهانی در سال ۲۰۱۷ رهنمود جامع را تحت نام شیوه های خوب حمایت از حقوق مشتریان مالی نشر نمود که بانک جهانی در رهنمود متذکره موجودیت حداقل چهار اصل عمده را در چارچوب حقوقی مربوط به حقوق مشتریان در سکتور مالی، لازمی می داند. این اصول عبارت از آشکار سازی معلومات و شفافیت، رفتار تجاری مناسب و عادلانه، حفظ محرمت معلومات مشتریان، و میکانیزم رسیدگی به شکایات و حل منازعات مشتریان، میباشد که در ذیل به یک تعداد از آنها پرداخته شده است.

### مفهوم حقوق مشتریان مالی

تأمین حقوق مشتریان در سکتور مالی نیازمند تدابیر و اقداماتی می باشد که حقوق مشتریان را ذریعه طرح و تطبیق قانون و مقررات مربوطه حفظ کرده و روابط آنها را با عرضه کنندگان خدمات مالی تنظیم نماید. موجودیت

چارچوب حقوقی مشخص توأم با برنامه های توانمند سازی، اعتماد مشتریان را بر سکتور مالی بیشتر ساخته و آنها را قادر می سازد تا تصمیم آگاهانه اتخاذ نموده و از اقدامات خطر آمیز خودداری نمایند. همچنان سازمان بین المللی شمولیت مالی ( Alliance for Financial Inclusion) حمایت از حقوق مشتریان را عکس العمل مقرراتی در مقابل نواقص و کمبودی های بازار تعریف می کند.

حمایت از حقوق مشتریان مالی و دانش مالی از یک طرف باعث افزایش مؤثریت، شفافیت و تقویه رقابت و از طرف دیگر باعث ایجاد تعادل میان عرضه کنندگان خدمات مالی و استفاده کنندگان آن گردیده و مردم جهت استفاده از خدمات مالی تشویق میگرددند چون از تأمین حقوق خویش مطمئن میگرددند.

### راه های عملی حمایت از حقوق مشتریان مالی

عملی سازی اقدامات و پالیسی های مربوط به تأمین حقوق مشتریان مالی در یک کشور و نهادینه سازی آن، بیشتر بستگی به مباحث و مفاهیم ذیل داشته و

متکی به آنها می باشد که لازم است تا در مطابقت با شرایط داخلی هر کشور و معیارات بین المللی روی آنها کار صورت گیرد.

- چارچوب حقوقی - شامل قوانین و مقررات نافذ مربوط به محافظت از حقوق مشتریان مالی
- ساختار نهادی - که شامل تشکیلات، وظایف و صلاحیت ها و چگونگی هماهنگی بین بخش ها میگردد
- آشکار سازی معلومات - ارایه معلومات متناسب (هزینه، مزایا، خطرات) در مورد خدمات مالی می باشد. بطور مثال؛ ارایه و آشکار سازی معلومات و شرایط کلیدی از قبیل فیس خدمات، هزینه ها و سود های قابل پرداخت، نرخ ربح و شیوه محاسبه آن برای تمام افراد بطور یکسان و بدون تبعیض اطلاع میگردد.
- شفافیت - به معنای صداقت، واضح و آشکار بودن و مسئولیت پذیری در امر ارایه معلومات و خدمات به مشتریان میباشد.
- ارایه مسئولانه خدمات و محصولات - حصول اطمینان از اینکه خدمات و

محصولات مالی با در نظر داشت مسئولیت اجتماعی مؤسسات مالی، با هزینه مناسب و بدون تبعیض برای مشتریان ارایه میگردد.

- مناسب بودن خدمات و محصولات - به معنی حصول اطمینان از مناسب بودن خدمات و محصولات مالی عرضه شده با نیاز و اهداف مشتریان و جلوگیری از اضافه قرضداری/ بدهکاری بیش از حد<sup>(۴)</sup> می باشد.
- حفظ محرمانه اطلاعات - موجودیت میکانیزم و چارچوب حقوقی که محرمانه اطلاعات مشتریان را حفظ نموده و اعتماد آنها بر سیستم مالی بیشتر از پیش تقویت گردد تا ازین طریق مشتریان بالقوه زیر چتر سیستم مالی آمده و معضل محرومیت مالی تا اندازه یی حل گردد.
- حل و فصل منازعات مالی - هدف اصلی عبارت از موجودیت میکانیزم های مناسب رسیدگی به شکایات و حل و فصل منازعات مالی مستقل داخلی<sup>(۵)</sup> و خارجی<sup>(۶)</sup> می باشد که به

سادگی قابل دسترس بوده، با هزینه کمتر و وقت معین به شکایت مشتریان رسیدگی نماید

- دانش/سواد مالی - مفهوم دانش مالی بر این منطبق استوار است که مشتریان باید توانایی درک ماهیت اصلی خدمات و محصولات مالی و خطرهای متصور آنها را درک کنند و قابلیت ارزیابی و استفاده از خدمات و محصولات را داشته باشند.
- با در نظر داشت موارد فوق، بطور مختصر باید یادآور شد که در عمل به صورت عموم به سه طریق میتوان حقوق مشتریان مالی را تأمین نمود:
  - ۱- قانون و مقررات (چارچوب حقوقی)، که تنظیم کننده ارتباط میان فراهم کنندگان خدمات مالی و استفاده کنندگان، تأمین کننده عدالت، شفافیت و اعاده حقوق آنها می باشد.
  - ۲- میکانیزم اجرایی مؤثر غرض رسیدگی به شکایات و حل منازعات مالی.

۳- طرح و راه اندازی برنامه های دانش مالی و آگاهی دهی عامه. چون دانش مالی و آشکار سازی معلومات نقش اساسی در از بین بردن مشکل معلومات نامتقارن بازی میکنند.

### اصول اساسی حمایت از حقوق مشتریان

- ساختار نهادی: یکی از اصول مهم حمایت از حقوق مشتریان در سکتور مالی عبارت از ساختار نهادی است. یعنی اینکه مسئولیت و حق الاختیار ترتیب و تطبیق قوانین و مقررات مربوط به کدام نهاد باشد. اکثریت کشورها بخش محافظت از حقوق مشتریان مالی را در چوکات بانک مرکزی خویش ایجاد کرده و توجه بسزایی را در این مورد به خرج داده اند.
- چارچوب حقوقی/مقرراتی: در مورد چارچوب حقوقی باید گفت که بر اساس پیشنهاد بانک جهانی و شیوه های خوب بین المللی، برای تأمین حقوق مشتریان مالی باید یک چارچوب حقوقی مشخص و

4- Over-indebtedness  
5- Internal dispute resolution  
6- External dispute resolution



جداگانه طرح و تطبيق گردد.

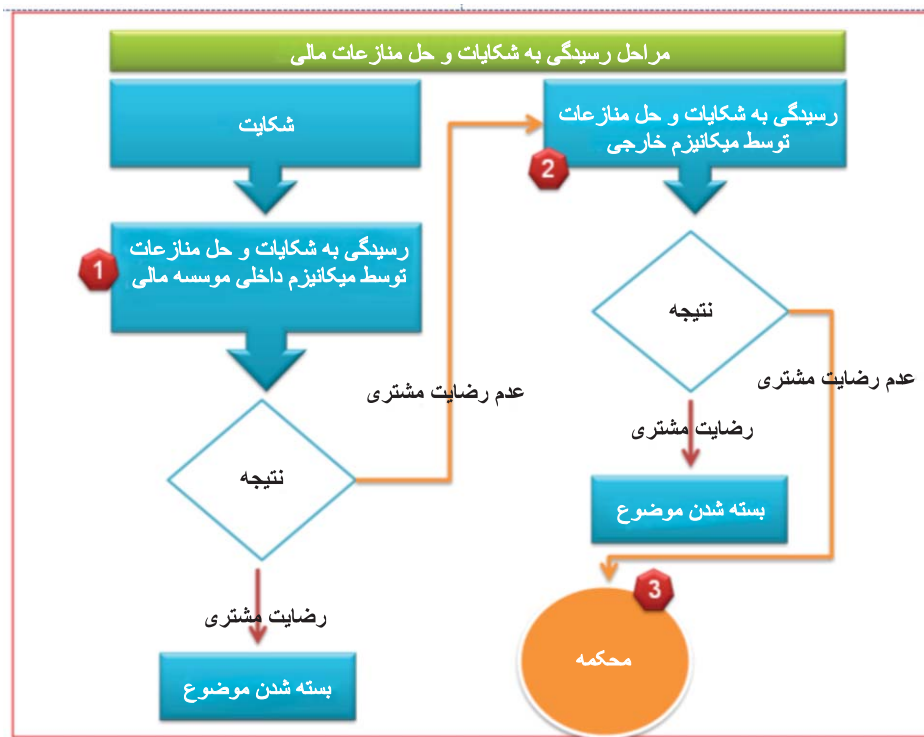
• میکانیزم رسیدگی به شکایات و حل منازعات مالی: پالیسی سازان و نهاد های بین المللی همچون بانک جهانی، نهاد جهانی و سازمان بین المللی ای اف آی (AFI) میکانیزمی را پیشنهاد نمودند تا از طریق آن تمامی شکایات و منازعات مالی مشتریان با هزینه کمتر، به موقع و بدون تبعیض پروسس شده و حل و فصل گردد و ازین طریق اعتماد هرچه بیشتر مردم به سیستم مالی جلب گردد.

در عمل میکانیزم یاد شده به دو دسته تقسیم میگردد؛ میکانیزم داخلی رسیدگی به شکایات و حل منازعات مالی و میکانیزم خارجی. میکانیزم داخلی رسیدگی به شکایات و حل منازعات به دستور تنظیم کننده سکتور مالی توسط مؤسسات مالی ایجاد شده و

به شکایات مشتریان خویش رسیدگی می نمایند. میکانیزم خارجی غرض رسیدگی به شکایات و حل منازعات مالی مشتریان ایجاد شده تا آنچه از شکایات و منازعات مشتریان که توسط میکانیزم داخلی مؤسسات مالی حل و فصل نشده باشد و یا مشتری از فیصله میکانیزم داخلی راضی نباشد، را حل و فصل نماید.

میکانیزم و یا پروسه رسیدگی به شکایات و حل منازعات مالی از یک کشور تا کشور دیگر فرق میکند اما بصورت عموم شکل ذیل مراحل رسیدگی به شکایات و حل منازعات مالی را بصورت عملی نشان میدهد.

شکل: مراحل رسیدگی به شکایات و حل منازعات مالی



مانند

1. Alliance for financial inclusion (2017). Alternative dispute resolution survey report.
2. Alliance for financial inclusion(2010). AFI Policy note, consumer protection: leveling the playing field in financial inclusion.
3. AFI (2020). Policy model on consumer protection for digital financial services.
4. CGAP (2012). Financial inclusion and the linkages to stability, integrity and protection: insights from the South African experience, Nov 2012. PP 5-15
5. Grady, Rose (2012). Consumer protection in the financial sector,pp 1-20
6. OECD(October 2011). G20 High-level principles on financial consumer protection. France.
7. <http://documents.worldbank.org/curated/en/492761513113437043/Good-practices-for-financial-consumer-protection-2017-edition>



## په افغانستان کې د برېښنايي اداينو لمن په پراخېدو ده

### په دې هکله د افغانستان د اداينو سيستم لوی امر سره خبرې اترې

د بانک مجله په پام کې لري ترڅو وخت په وخت د افغانستان بانک د بېلابېلو آمريتونو دندې، مسؤليتونه او لاسته راوړنې له گرانو لوستونکو سره شريکې کړي. د افغانستان بانک د خپرونو څانگې خبريال د مجلې په دې گڼه کې د افغانستان د اداينو/ تادياتو سيستم لوی امر ښاغلي اسدالله مشفق سره د ياد آمريت د کړنو او فعاليتونو په اړه مرکه کړې ده. دا چې د افغانستان د اداينو سيستم لوی آمريت کومې دندې او مسؤليتونه لري، چارې څنگه مديريت کوي او راتلونکي پلانونه يې څه دي، په اړه يې دلته د مجلې گرانو لوستونکو سره معلومات شريکيږي.

خبريال: ښاغلی مشفق صاحب که په لومړي سر کې درنو لوستونکو ته د افغانستان د ادینو سیستم په اړه معلومات ورکړي، مهرباني به مو وي؟

مشفق: د افغانستان د ادینو سیستم لوی آمریت د افغانستان د برېښنایي ادینو د ملي سویچ او د افغانستان بانک د یو آمریت په توګه کار کوي او د نوو برېښنایي ادینو او د موبایل له لارې د ادینو، پرچوني بانکوالی خدمتونو ته پراختیا ورکوي او د خدمتونو پر وړاندې کولو سره د افغانستان د پرچوني بانکوالی د بازار په پرمختګ او عصري کولو کې مهم رول لوبوي.

د دې آمریت لید لوری په افغانستان کې له نغدو پیسو پرته د یوې ټولني رامنځته کولو په موخه په فعاله توګه د برېښنایي ادینو د سیستم هڅول او له دې څخه ډاډ ترلاسه کول دي چې په هېواد کې د برېښنایي ادینو سیستم خوندي، ګټور، د ګډو عملیاتو وړتیا درلودونکی، قانوني، د لاسرسي وړ، ټولشموله او له نړیوالو معیارونو سره برابر وي.

ماموریت یې له ګډو عملیاتي وړتیا سره د پرچوني برېښنایي ادینې د یوې ګډې بیخنا (زیربنا) برابرول دي چې د برېښنایي ادینو، د کارت خدمتونو او د موبایل له لارې د مالي خدمتونو د پروسس او سویچنګ لپاره یو کم لګښته

او د ډېرو چینلونو لرونکی سویچ دی او د ټولو غړو د دوه اړخیزو ګټو لپاره له نغدو پیسو پرته یوه ټولنه رامنځته کوي.

خبريال: ښاغلی مشفق صاحب، د تادیاتو سیستم لیدلوری او ماموریت په اړه مو له مور سره معلومات شریک کړل، غوره به وي چې له درنو لوستونکو سره د دې آمریت د موخو په اړه هم معلومات شریک کړي؟

مشفق: د دې آمریت موخې په افغانستان کې د مالي مؤسسو ترمنځ د ګډو عملیاتو د وړتیا برابرول، د برېښنایي ادینو د یوې ګډې بیخنا جوړول، د داخلي کارت د طرحې لوړول، د برېښنایي ادینو د خدمتونو پرمختګ او ترویجول او د نړیوالو کارتونو د طرحې وړاندې کول دي.

باید ووايم چې دا آمریت د بانکوالی او کوچنی پانګونې، داخلي کارت، د نړیوالې ادینې کارت، د سوداګرو څارنه او مدیریت، د موبایل لنډ پیغام له لارې بانکوالی، د موبایل له لارې بانکوالی او د IVR بانکوالی، عامه خدمتونو، د ګمرکي مالیو راټولولو (ASYCUDA)، د عوایدو د مالیو راټولولو (SIGTAS)، برېښنا (د برېښنا د بل ادینې)، د ادینو نورو عمومي خدمتونو، د برېښنایي پیسو مؤسسو (ای ام آی)، د ګډو عملیاتو وړتیا، د مخکې ادینې کارتونو، د ادینو

مؤسسو، او د صرافيو د اتوماتو ماشینونو کنټرولولو په برخه کې خدمتونه وړاندې کوي.

خبريال: په دې برخه کې تر دې مهاله کوم کارونه تر سره شوي دي؟

مشفق: په تېر کال کې د افغانستان د ادینو سیستم وټوانید چې د زیات شمېر دولتي ادارو د تادیاتو سیستمونه وصل کړي. په دې ادارو کې د کار او ټولنیزو چارو وزارت، د ټرانسپورټ او هوايي چلند وزارت، د احصائې او معلوماتو ملي اداره او د لوړو زدکړو وزارت شامل دي.

همدارنګه د افغانستان د تادیاتو له سیستمونو یا ملي سویچ سره ټول سوداګریز بانکونه وصل وي او ټولې لېږدونې زموږ د سیستمونو له لارې ترسره کېږي، هغه مخابراتي شرکتونه چې د موبایل پیسو (موبایل ماني) په برخه کې فعالیتونه تر سره کوي هغوی هم زموږ له سیستمونو سره وصل شوي دي، ځینې غیر بانکي مالي مؤسسات هم وصل شوي دي او په نورو هم کار روان دی چې د افغانستان د تادیاتو سیستم سره وصل شي. د نړۍ په نورو هېوادونو کې هم د تادیاتو سیستمونه د ملي سویچ سره وصل دي او د همدې ملي سویچ له لارې ټولې ادینې تر سره کېږي.



خبريال: برېښنايي اداينې / تاديات كومي  
بښگنې لري؟

مشفق صاحب: برېښنايي اداينې ډېرې بښگنې لري. له دې سره په بازار كې د نغدو پيسو د كارولو كچه ټيټېري او دا چاره د دې لامل كېږي چې بانكوتونه په ښه ډول وساتل شي او تر وخت وړاندې مندرس نه شي. همدارنگه له برېښنايي اداينو سره چټكتيا، دقت او آساني راځي، په بانكونو او نورو هغو ځايونو كې چې هلته ډولي معاملات تر سره كېږي د گڼې گونې د كمښت سبب كېږي او خلك كولاى شي چې له لرې واټن څخه په برېښنايي ډول خپلې اداينې تر سره كړي. خبريال: آيا تر دې مهاله د برېښنايي بانكوالۍ د پراختيا لپاره خلكو ته AfPay كارتونه ویشل شوي دي، ترڅو درانه هېوادوال د برېښنايي بانكوالۍ څخه برخمن شي؟

مشفق صاحب: بلې، دا پروسه دوام لري، تر دې مهاله شاوخوا ۴۰ زره د AfPay كارتونه د افغانستان د اداينو سيستم يا APS له لورې توزيع شوي دي. همدارنگه د سوداگريزو بانكونو له لورې هم څه باندې ۶۰ زره د AfPay كارتونه ویشل شوي او له دې وړاندې چې كوم كارتونه د سوداگريزو بانكونو له لورې ویشل شوي وو هغه هم ټول اف پي كارتونو ته مايگريټ شوي دي.

د دې كارتونو بښگنې دا دي چې د دې كارتونو په وسيله وگړي كولاى شي ټولې معاملې په برېښنايي / الكترونيك ډول تر سره كړي، د وخت د ضايع كېدو څخه مخنيوى كوي، پېر او پلور پرې تر سره كولاى شي، ماليات پرې ادا كولاى شي او زيات شمېر نورې بښگنې لري.

خبريال: د برېښنايي اداينو د ترويج لپاره څومره هلې ځلې تر سره شوې دي؟ مشفق: لكه څرنگه چې مخكې هم يادونه وشوه، د AfPay په نوم كارت چې د دې كارت طرحه داخلي او د افغانستان بانک خپله طرحه ده بازار ته وړاندې شوى دى او عملاً درانه هېوادوال له دې كارت څخه كار اخلي، د زيات شمېر ادارو د اداينو سيستمونه وصل شوي او ارزونه يې په بريالۍ توگه تر سره شوې ده.

همدارنگه د ماليې له محترم وزارت او نورو ادارو سره په اړيکه كې يو، تر څو وکولای شو ټولې هغه اداينې چې دا مهال په فزيکي ډول تر سره کېږي برېښنايي شي. په همدې موخه له اړوندو ادارو سره زموږ تخنيکي ناستې دوام لري او پلان دا دى چې په لومړي سر کې ټولې داخلي اداينې له فزيکي څخه الكترونيکي ته واړول شي او په دويم قدم کې به د ماسټر کارت او ويزا کارت د وصل لپاره گامونه پورته شي، ترڅو په

دې وسيله وکولای شو چې زموږ هر هېوادوال د نړۍ له هرې برخې چې وغواړي خپلو حسابونو ته لاسرسى ولري. خبريال: ډېره مننه که د کارکوونکو د ظرفيت په اړه راته وواياست، آيا هغه کسان چې دلته دندې تر سره کوي نوي په دندو گمارل شوي دي او له دې وړاندې يې هم په دې برخه کې دندې تر سره کولې؟

مشفق صاحب: الله الحمد زموږ سره ډېر ښه کدرونه شته چې ډېرې کسان يې په همدې اداره کې له لسو کلونو زياته تجربه لري او ټول سيستمونه د همدې کدرونو د هلو ځلو په پايله کې ساتل شوي او رامنځته شوي دي، هلې ځلې مو دا دي چې په دې برخه کې ظرفيت لا ډېر لوړ شي، ترڅو په دې وسيله وکولای شو چې د اداينو په برېښنايي کولو کې خپل مثبت رول تر سره کړو.

هغه کسان چې نوي په دندو گمارل کېږي يادو کسانو ته د همدې کدرونو له لورې روزنه ورکول کېږي او کله چې ډاډ تر لاسه شي چې نوي کسان په ښه ډول روزل شوي دي، تر هغې وروسته ورته د چارو واگي سپارل کېږي.

مننه



## د مرکزي بانک برېښنايي پولې واحد کولای شي د منځني ختیځ مالي شمولیت او د اداینو اغېزناکتیا ډیره کړي

(دا مقاله د پیسو نړیوال صندوق له ویبپاڼې څخه ژباړل شوې ده.)

صادرولو په لټه کې دي، ډېری یې د څېړنې په پړاو کې دي. بحرین، کرجستان، سعودي عربستان، او متحده عربي امارات له ابتدايي پړاو څخه یو ډېر پرمختللي پړاو ته رسیدلي دي. قزاقستان د قزاقی پولې واحد "تنگې" برېښنايي بڼې د صادرولو په موخه له دوو آزمایشتي پروگرامونو وروسته د نورو په پرتله یو لا زیات پرمختللي پړاو ته رسیدلی

هڅو ته اړتیا لري، د دې سیمې په اوږدو کې پراخه هېوادونه د متنوع اقتصادونو یوه ډله تشکیلوي چې له مراکش او مصر څخه تر پاکستان او قزاقستان پورې هېوادونه رانغاړي، او هر یو باید د خپلو شرایطو یوه ځانگړې ټولگه په پام کې ونیسي. د ۱۹ هېوادونو له ډلې څخه، چې اوسمهال د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد د

د منځني ختیځ او مرکزي آسیا نږدې دوه پر دریمه برخه هېوادونه د مالي شمولیت د زیاتېدو او له هېواد څخه بهر ته د اداینو د ترسره کولو د اغېزناکتیا د ښه والي په موخه د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد د صادرولو امکان څېړي. سره له دې چې د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد پلي کول هر اړخیزو ارزونو او

دی.

### برېښنايي راتلونکي

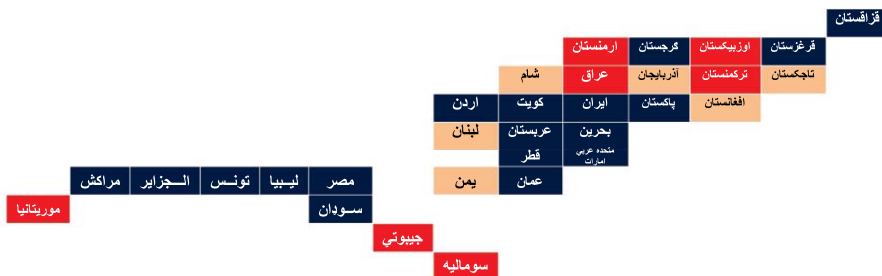
په منځني ختيځ او منځني آسيا کې مرکزي بانکونه په زياتيدونکي ډول د برېښنايي پولي واحدونو رول څېري.

هغه هېوادونه چې د مرکزي بانک له پولي واحد سره لهوالتيا لري

هو

د دې هېوادونو په هکله معلومات په لاس کې نشته

نه



سرچېنه: د پيسو نړيوال صندوق د ثانوي معلوماتو څېړنه

د مرکزي بانک برېښنايي پولي واحدونه په بالقوه ډول کولای شي له هېواد څخه بهر ته د اداينزو خدمتونو د اغېزناکتيا په ښه کولو کې مرسته وکړي. داسې ښکاري چې دا چاره د تيلو صادروونکو او د خليج د همکارۍ شورا هېوادونو لکه بحرين، کویت، عمان، قطر، سعودي عربستان او متحده عربي اماراتو لپاره يو مهم لومړيتوب وي. دا ځکه چې له هېواد څخه بهر ته اداينې په سيمه کې د بدلیدونکو معلوماتو، عملياتي قواعدو او د قوانينو او مقرراتو رعايتولو پېچلو پلټنو په څېر خنډونه لري. د مرکزي بانک برېښنايي پولي واحد چې دې ډول نا اغېزناکتياوو ته رسېدنه کوي، کولای شي د لېږد په لگښتونو کې د پام وړ کموالی رامنځته کړي.

ځينو هېوادونو له وړاندې دې موضوعاتو ته د رسيدنې او د هېوادونو ترمنځ د برېښنايي پولي واحد له لارې د اداينو د دودولو په موخه له هېواد څخه بهر ته د اداينو لپاره ټکنالوژيکي پليټ فارمونه معرفي کړي دي. يوه بيلگه يې له هېواد څخه بهر ته د اداينو سيستم بونا (Buna) دی چې په ۲۰۲۰ کال کې د عربو د پيسو صندوق (AMF) لخوا جوړ شوی.

د مرکزي بانک برېښنايي پولي واحد کولای شي د اداينو په بازار کې د رقابت له زياتېدو او همدا ډول په مستقيم ډول او يا له کم منځگړيتوب سره د معاملو د تسويه کولو له لارې مالي شموليت ته وده ورکړي چې له

پر وړاندې د ځينو خنډونو لکه د برېښنايي او مالي پوهې کموالی، د تشخيص نشتوالی، د مالي مؤسسو د بې باورۍ او لږې شتمنۍ په څېر د ستونزو له حل کولو پرته د مرکزي بانک د برېښنايي پولي واحد کارول ممکن يواځې لږې گټې ولري.

### د خطرونو کابو کول

دا چې امانتونه په سيمه کې د بانکونو د مالي تمويل لويه برخه يعنې شاوخوا ۸۳ سلنه جوړوي، نو کيدای شي د مرکزي بانک برېښنايي پولي واحد له بانکي امانتونو سره سيالي وکړي چې دا چاره کولای شي په بانکي گټه او پور ورکولو باندې اغېزه وکړي او د مالي ثبات لپاره ناڅرگندې پایلي ولري. خو په سيمه کې پور ورکونکي په ټوليزه توگه په کافي اندازه پانگه، د گټې او نغدینگی لوړه کچه لري چې په دې مواردو کې نسبتاً لوړ تمرکز ښايي په امانتونو باندې

امله يې د مالي خدمتونو لگښت کم او يادو آسانتياوو ته لاسرسی زياتيري. د سوداگريزو بانکونو برعکس، مرکزي بانکونه هم کولای شي د لگښتونو په ټيټ ساتلو کې مرسته وکړي ځکه چې دوی د گټې په اړه اندېښنه نلري. په ورته ډول، د مرکزي بانک د برېښنايي پيسو له لارې د اداينو په بازار کې د سيالی زياتوالی کولای شي چې ټکنالوژيکي پليټ فارمونو بهبود او د اداينزو خدمتونو اغېزناکتيا لوړولو ته هڅونه زياته کړي او له ډېرو خلکو سره د مالي خدمتونو په وړاندې کولو کې مرسته وکړي. په ځانگړې توگه د قفقاز او منځني آسيا هېوادونه، د منځني ختيځ او شمالي افريقا د تيلو واردوونکي او لږ عايد لرونکي هېوادونه د مرکزي بانک د برېښنايي پولي واحد له احتمالي گټې سره لهوالتيا لري. خو د برېښنايي حسابونو او اداينو د زياتې کارونې



فشار راکم کړي.

د مرکزي بانک برېښنايي پولې واحد کولای شي د پولې پالیسي د بدلونونو له لارې د بانکونو ترمنځ د سیالی په زیاتولو سره د امانتونو نرخونه او همدارنگه د بانکونو د پور ورکولو برخه پیاوړې کړي. په هر حال، څرنگه چې زموږ مقاله په ګوته کوي، د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد اغېز کیدای شي د هر هېواد په کچه مختلف وي او اټکل یې ستونزمن دی ځکه چې د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد کارونه لا تر اوسه محدود دي.

پالیسي جوړوونکي کولای شي د مالي ثبات پر وړاندې احتمالي خنډونه را کم کړي. حال دا چې د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد پلي کولو لپاره د منلو وړ کوم روښانه شرایط شتون نه لري، نو یو سالم بانکي سیستم، یو سالم حقوقي سیستم او پیاوړی څارنیز او تنظیموونکی ظرفیت د خطرونو د کمولو لپاره خورا مهم دي. له بانکي امانتونو سره د سیالی محدودولو په موخه د طرحو ځانګړتیاوې لکه د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد بیلابیلو او معاملو پر وړاندې د محتاطو ټاکل شوو محدودیتونو کارول هم مرسته کولای شي.

د طرحې ځانګړتیاوې یوه مهمه ملاحظه ده. زموږ سروی ښيي چې د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد پلي کولو لپاره د مناسبو

ځانګړتیاوو غوره کول د سیمه ایزو پالیسیو جوړوونکو لپاره یوه بنسټیزه ننگونه ده. د مالي شمولیت او د اداینو سیستم د اغېزناکتیا د زیاتولو په پار د جوړو شوو پالیسیو موخو ته رسیدنه د اړوندو طرحو په ټاکلو پورې اړه لري. د بیلګې په توګه، د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد آفلاین بڼه کولای شي په لږ عاید لرونکو، کمزورو او جګړه ځپلو هېوادونو کې چې هلته د موبایل خدمتونه په ښه توګه کار نه کوي، مالي شمولیت ته وده ورکړي. په ورته ډول، له هېواد څخه بهر لېږدونو لپاره د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد کارول، کولای شي د پیسو د لېږد لګښت په راکمولو او د لېږد د پروسې په چټکولو کې مرسته وکړي.

په پای کې ویلای شو چې د برېښنايي پولې واحد معرفي کول یوه اوږد مهاله او پیچلې پروسه ده چې مرکزي بانکونه یې باید په احتیاط سره پلي کړي. پالیسي جوړوونکي باید ډاډ ترلاسه کړي چې آیا د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد چارې د دوی د هېواد موخې پوره کولای شي او یا دا چې د تمې وړ ګټې له احتمالي لګښتونو، د مالي سیستم خطرونو او د مرکزي بانک عملياتي خطرونو څخه ډېرې دي او که نه. سر بېره پر دې، کیدای شي د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد پلي کول د پالیسي ټاکل شوو موخو ته د رسیدو لپاره اړین نه وي، او د

دې پر ځای اصلي خنډونو ته په اغېزناک ډول رسیدنه ممکن یو ډېر عملي بدیل وي، لکه د نورو برېښنايي اداینو سیستمونو بڼه کول یا غوره کول.

د پیسو نړېوال صندوق له هېوادونو سره د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد په پلي کولو کې مرسته کوي. دا صندوق د ظرفیت لوړولو او څارنې له لارې د هغو پالیسي جوړوونکو ملاتړ کوي چې د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد د رامنځته کولو اړتیا ارزوي او همدارنگه له دوی سره د پیاوړو پالیسیو او مقرراتي چوکاټونو په جوړولو کې چې کولای شي د پولې او مالي ثبات خطرونه راکم کړي، مرسته کوي. د پیسو نړېوال صندوق زموږ د مرکزي بانک اړوند د برېښنايي پولې واحد د کتاب هغه نوي څپرکي هم خپروي چې د اړتیا او خطرونو ارزولو په اړه د یو هېواد د ظرفیت د پراختیا په برخو کې د پوښتنو او د مرکزي بانک د برېښنايي پولې واحد د رامنځته کولو په موخه د چټکو او مشخصو پلانونو په هکله لارښوونه کوي.

لیکوالان: سرپل بوزا، مارسیلو میکولې، میرچیا بوریسلاوا، ژباړونکی: محمد فاروق تسل

**د هېواد بانکونو د بېلابېلو بانکي خدمتونو او محصولاتو په وړاندې کولو سره، تاسې ته د مالي شمولیت مناسبه زمینه برابره کړې ده. د دې سکتور د لارښه والي په موخه له مورې سره یو ځای شئ.**

# انواع خطرات در بانک ها

در کُل بانکداری عبارت از مدیریت وجوه و تخصیص منابع است که بانک ها منحنی یک نهاد/موسسه مالی مجوز، پول امانت گذاران را از نزد مشتریان خویش دریافت نموده و در مقابل با اعطای قروض برای متقاضیان و اخذ فیس، کمیشن و یا سرمایه گذاری، مفاد بدست می آورند. با در نظر داشت موارد متذکره، بانک ها منحنی وساطت کننده مالی نقش قابل ملاحظه در دریافت منابع پولی و تمویل فعالیت های اقتصادی در یک کشور را دارا می باشند. این در حالیست که بانک ها عموماً در جریان انجام فعالیت های بانکی، در معرض خطرات وسیعی قرار می گیرند که از چشم عموم مردم پوشیده است. هر چند که در دنیای امروزی اکثر مردم با تعریف خطر آشنائی کم و بیش دارند، اما اصطلاحاً خطر عبارت از عدم اطمینان نسبت به وقوع حادثه در آینده می باشد که در صورت تحقق؛ زیان و نتایج منفی را برای بانک ها در قبال خواهد داشت. همانطوریکه قبلاً نیز ذکر گردید، اجراء فعالیت های بانکی عاری از خطر نبوده و بانک ها با انواع مختلف خطرات مواجه اند. در یک دسته بندی کلی، خطرات در بانک ها به سه کتگوری ذیل تقسیم می گردند:



خطرات مالی؛

خطرات عملیاتی؛ و

خطرات محیطی.

خطرات مالی به ذات خود شامل دو نوع خطر می‌باشد: خطرات بانکداری سنتی و خطرات خزانه/خزانداری.

خطرات بانکداری سنتی بطور کُل دربر گیرنده ساختار بیلانس شیت، حساب مفاد و ضرر، خطرات اعتباری وعدم توانایی باز پرداخت بدهی می‌باشد(در صورتیکه وجوه دست داشته بانک به درستی مدیریت نشوند، می‌توانند این موضوع منجر به ورشکست شدن بانک شود). اما خطرات خزانه/خزانداری متکی به اشتراک در بازار های مالی بوده که در صورت درست بودن معامله، این موضوع می‌تواند منجر به مفادآوری گردد و در صورت نادرست بودن، بانک را متضرر نماید. در این کتگوری عموماً خطرات چون: خطرات نقدینگی، نرخ بهره، سعر و خطرات بازار به شمول خطرات طرف مقابل (Counterparty) شامل می‌باشد.

خطرات مالی با در نظر داشت به ارتباط و وابستگی‌های متقابل و پیچیدگی که بین هم دارند، بعضاً ممکن است که به طور قابل توجهی خطرات کُلی بانک را افزایش دهد. بطور مثال: یک بانک برعلاوه فعالیت های اصلی، در تجارت اسعار خارجی نیز فعالیت می‌نماید و معمولاً در معرض خطر اسعاری قرار می‌گیرد که در کنار آن منجر به تقبل سایر خطرات نیز می‌گردد. چنانچه با در نظر داشت قرار گرفتن در وضعیت های باز اسعار خارجی (Open FX Position) و عدم تطابق لازم آن، بانک در معرض خطر مربوطه، خطر نقدینگی و خطر نرخ بهره اضافی نیز قرار می‌گیرد.

خطرات عملیاتی بطور عموم مرتبط به پروسه اجرایی بانک بوده که عمدتاً منوط به پالیسی و طرزالعمل های داخلی بانک، سیستم‌های داخلی و تکنالوژی معلوماتی، امنیت اطلاعات، اقدامات در برابر سوءمدیریت و تقلب و نگرانی های تداوم فعالیت بانک می‌باشد. بخش دیگری از

خطرات عملیاتی دربرگیرنده پلان استراتژیک، ساختار اداری، اداره و تنظیم منابع بشری، توسعه فعالیت و ارتقاء دانش کارمندان، حصول رضایت و جذب مشتریان است.

خطرات محیطی بانک از جمله خطرات اند که علی الرغم تداخل بانک در موارد مرتبط به آنها، بازهم بانک ها را بطور جدی متأثر می‌نماید. این نوع خطرات عموماً شامل پالیسی های کلان اقتصادی، عوامل قانونی و نظارتی، زیر بنا های کُلی مالی و سیستم های پرداختی در یک محدوده قضایی/کشور بوده که بانک در آن فعالیت می‌نماید. از طرف دیگر مسایل روز افزون پولشویی و جرایم سایبری، از جمله موضوعات و خطرات اند که توجه رهبری بانک را به خود جلب می‌کند. بطور مختصر، خطرات محیطی شامل آنعده خطرات بیرونی می‌باشد که در صورت تحقق، می‌تواند فعالیت های عملیاتی بانک را به خطر بیندازد و یا توانایی آن را برای ادامه فعالیت تضعیف کند.

خطرات مالی	خطرات عملیاتی	خطرات محیطی
ساختار بیلانس شیت	تقلب (جعل و تزویر) داخلی	خطرات سیاسی
ساختار مفاد و عواید	تقلب (جعل و تزویر) خارجی	اقتصاد کلان
کفایت سرمایه	مصنوعیت محیط کاری و روش های استخدام	زیر بناء مالی
اعتبارات	مشتریان، خدمات/محصولات و فعالیت های تجاری	زیر بناء قانونی و نظارتی
سیالیت	خسارات فزینگی دارایی ها	سرایت/شیوع بحران مالی
بازار	اختلال در فعالیت و از بین رفتن سیستم (خطرات تکنالوژی معلوماتی)	شهرت
اسعار	انجام وظایف کلیدی با منابع بیرونی	پول شویی و قواعد شناخت مشتریان
	ستراتژی و کیفیت معلومات	جرایم سایبری

نتیجتاً، بانکدار موفق کسی است که بتواند خطرات فوق الذکر را کاهش دهد، فعالیت بانک را تداوم بخشد و منفعت قابل توجهی را برای سهامداران بانک به طور مداوم ایجاد کند.

تهیه کننده: عزیزالرحمن ودید، مدیر اطمینان کیفیت، آمریت عمومی نظارت بانکی / مؤخذ: تحلیل خطرات بانکی، نسخه چهارم، هنی ون گریونینگ و سونیا برایویچ براتانوویچ

## استخراج زغال سنگ بلخاب؛ گامی به سوی رشد اقتصادی و ایجاد فرصت‌های کاری

شرکت انکشاف ملی گفته است که در آینده نزدیک زمینه کار برای بیش از هزار نفر در حوزه زغال سنگ بلخاب فراهم می‌شود. به گفته‌ی مسوولان در این شرکت ملی، به تازگی ۲۱ صوف زغال سنگ در این حوزه تثبیت شده است. مسوولان این شرکت هم‌چنان افزوده اند که برای ساخت‌وساز جاده‌های که معدن‌های بلخاب را با هم وصل می‌کنند و هم‌چنان فراهم‌سازی سایر سهولت‌ها در این ولسوالی، دو میلیارد افغانی نیز هزینه شده است. فرید عظیم مسوول حوزه زغال سنگ بلخاب در سرپل به خبرنگار طلوع‌نیوز گفت: «بعضی معیارها که در استخراج زیرزمینی نیاز است، مدنظر گرفتیم مثل مسایل

ایمنی. در تمام حوزه بلخاب ۲۱ صوف را تثبیت کردیم که در آینده نزدیک با رعایت اصول معدن کاری، مورد استخراج قرار می‌گیرد که می‌توانیم بیش از هزار نفر مردم محل را مصروف کار بسازیم.» «این در حالی‌ست که به گفته مسوولان در شرکت انکشاف ملی، پس از این که مسوولیت معدن زغال سنگ بلخاب به این شرکت سپرده شد، از استخراج غیرقانونی از سوی مردم در این معدن جلوگیری شده است. مسوولان محلی سرپل گفته‌اند که هم‌اکنون زغال سنگ افغانستان به‌ویژه زغال سنگ بلخاب به پاکستان فروخته می‌شود و تلاش‌ها برای بازاریابی این سنگ معدنی در کشورهای آسیای مرکزی نیز جریان دارد. محمد یعقوب عبدالرحمن‌اکه والی سرپل گفته است: «معدن زغال سنگ سرمایه ملی و

سرمایه افغانستان است. باید زیاده‌تر روی آن کار شود تا دست خیانت کاران گرفته شود. ولسوالی بلخاب با کوه‌ها و دره‌های پر خم و پیچ و دشوارگذر، در ۱۴۰ کیلومتری مرکز ولایت سرپل موقعیت دارد که معدن زغال سنگ فراوان و با کیفیت عالی را در خود جا داده است. شماری از باشندگان ولسوالی بلخاب از مسوولان در امارت اسلامی می‌خواهند تا به چالش‌های آنان در بخش‌های فراهم‌سازی زمینه کار، ساخت‌وساز جاده‌ها و بهداشت رسیدگی کنند. سلطان رضا باشند ولسوالی بلخاب گفت: از دولت امارت اسلامی خواهشمندیم که سرک‌های ما را معیاری بسازد و در ضمن کلینیک‌ها و مکاتب ساخته شود. «بر اساس بررسی‌های ابتدایی، یک ونیم میلیارد ۱۰۰۰ زغال سنگ در حوزه ولسوالی

بلخاب ولایت سرپل تثبیت شده است که استخراج آن در رشد اقتصاد کشور و ایجاد فرصت‌های کاری، نقش اساسی خواهد داشت. به گفته مسوولان، هم‌اکنون کار استخراج معادن در ولسوالی بلخاب به صورت روباز جریان دارد و میزان استخراج آن در روز، به بیش از هزار ۱۰۰۰ تن می‌رسد.

## د خصوصی سکتور غونډه؛ افغانستان په ۱۳۳ قلمه توکو کې په ځان بسیا شوی

د صنعت او سوداگری وزارت سرپرست نورالدین عزیزینن (دوشنبې) په کابل کې د خصوصی سکتور او نړیوالو سازمانونو په غونډه کې ویلي چې، دم‌گری افغانستان د ۱۳۳ توکو په تولید کې په ځان‌بسیاینې ته رسېدلی دی. ښاغلي عزیزینن په دغې غونډه کې له نړۍ څخه غوښتي چې په افغانستان کې د بې‌وزلی او بې‌کاری د له‌منځه وړلو لپاره

د ژر تېرېدونکو مرستو پر ځای بنسټيز کارونه ترسره کړي. نورالدين عزيزي زياتوي، چې دغه وزارت په دې وروستيو کې زرو صنعتي شرکتونو ته د فعاليت جوازونه ورکړي او ډېر ژر به پر فابريکه لرونکو او پانگوالو ځمکې ووېشل شي. د صنعت او سوداګرۍ وزارت سرپرست زياتوي: «په ۱۳۳ قلمونو کې په ځان بسيا يو او په يو ستر شمېر کې نيمه په ځان بسيا يو او همدارنگه د کابو ۵۰۰ قلمه درملو توليد لرو. «بناغلی عزيزي په دغه پروګرام کې وايي چې، اسلامي امارت اقتصاد محوره تګلاره غوره کړې او د سوداګرو او صنعتکارانو ملاتړ ته يې ځانګړې پاملرنه کړې ده. نورالدين عزيزي څرګندوي: «هڅه کوو چې، له دغې غونډې حاصل شويو پایلې د افغانستان اسلامي امارت په اقتصادي پالسيو کې په پام کې ونيسو. «په افغانستان کې د ملګرو ملتونو د بشري او پراختيايي چارو مرستيال وايي چې، د ملګرو ملتونو بنسټونو په افغانستان کې د بنځو او ځوانانو د پياوړتيا لپاره يو لړ کارونه ترسره کړي دي او تر دې وروسته د نړۍ بازارونو ته د افغانستان د خصوصي سکتور لارموندنه او د افغان پانگوالو او سوداګرو لپاره د بانکي آسانتياوو برابرول په پام کې لري. د افغانستان لپاره د ملګرو ملتونو د سرمشري د ځانګړي استازي د بشري او پراختيايي چارو مرستيال اندريکا راټوټ وايي: «سيمه ييزو او نړيوالو بازارونو ته لاسرسی اوس هم هغه څه دي چې ډېری افغان متشبثين که کوچني، منځني او يا لوی وي، وايي چې، څنگه کولای شو پراختيا ورکړو. ټولې برخې بايد له خصوصي سکتور سره مرسته وکړي، هغوی بايد نړيوال بازار ته لاسرسی ولري او دا زمور ټولو مسووليت دی. «بلخوا، د سوداګرۍ او پانګونې خونې لومړی مرستيال که څه هم د سوداګرو او صنعتکارانو لپاره د آسانتياوو د رامنځته کولو په برخه کې د اسلامي امارت د مسوولانو د ملاتړ ستاينه کوي؛ خو د بانک له لارې د پيسو د ليرد په برخه کې له ستونزې او د سيمې او نړۍ د هېوادونو لخوا سوداګرو ته د وپړو نه ورکول په هېواد کې د سوداګرۍ او صنعت د ودې او پراختيا پر وړاندې له لويو خنډونو ګڼي. د سوداګرۍ او پانګونې خونې مرستيال محمد يونس مومند څرګندوي: «د سوداګرو د ويزو په برخه کې، بايد له مور سره لازمه همکاري وشي. د سوداګرۍ خونې وړانديز کړی او بنيادي بهرنيو چارو وزارت له مور سره موافق وي مور غواړو چې د ويزې يو عمومي مرکز ولرو. «هغو اندېښنو ته په پام سره چې، په هېواد کې د بې وزلۍ او بې روزګارۍ په برخه کې شته، د صنعت او سوداګرۍ وزارت له مرستندويه بنسټونو غوښتي چې، په افغانستان کې د مرستې رسونې بڼه بدله کړي او د لنډمهالو مرستو پر ځای په بېخ بنيادي برخو لکه سړک جوړونې، د برېښنا د توليد، سړو خونو، په بندرونو کې د تاسيساتو د جوړېدو او په پرمختللي ډول د کرنيزو ځمکو د خړوبولو په برخه کې مرسته وکړي.

منابع:

۱- طلوع نيوز



وړو مالي تمویلونو په هر هېواد کې د لوی  
اقتصاد ودي ته لاره هواره کړې ده. د  
افغانستان بانک څخه د اسلامي مالي  
تمویلونو جواز تر لاسه کړی او د هېواد د  
اقتصاد د ښه والي په لاره کې موږ ته د  
همکارۍ لاس را کړی.





# نقش استخراج معادن در رشد اقتصادی افغانستان



طلا، نقره، زمرد، یاقوت، فیروزه، الماس، لاجورد، عقیق، کرومیت، یورانیم، آهن، سیماب، نمک، زغال سنگ، نفت و گاز، گوگرد، سمنت و غیره هنوز هم با مشکلات اقتصادی دست و پنجه نرم میکند.

های قدرتمند گردیده و در مواردی برای بهره برداری از آن با تاخت و تازهای کشورها پر قدرت همراه بوده است. افغانستان یکی از کشورهای است که با داشتن منابع طبیعی، هنگفت و دست ناخورده مانند مس، لیتیم،

منابع طبیعی از موهبت های الهی است که نصیب انسان ها گردیده تا آنها با استفاده صحیح و متوازن از آن بتوانند به یک زندگی با سعادت نایل آیند. وجود منابع در بعضی از نقاط این کره خاکی سبب جلب توجه کشور

با تغییر نظام و روی کار آمدن امارت اسلامی در افغانستان، خوش بینی ها بر آن است تا این نظام زمینه را برای جلب و جذب سرمایه گذاری های داخلی و خارجی از طریق طرح و تطبیق پلان های جامع و مدون اقتصادی، ایجاد سهولت های لازم، حذف پروسه های اداری غیر ضروری، کاهش بروکراسی و محو فساد اداری با اولویت بندی پروژه های انکشافی در بخش های مختلف مساعد نموده تا از یک طرف پروژه های حیاتی عایداتی به جایگاه اجرائی قرار گرفته و از جانب دیگر با استفاده از عواید حاصله، پروژه های اقتصادی دیگر مانند؛ معادن، ترانزیت، حمل و نقل، مهار آبها و تولید برق، پروژه های مهم در بخش صحت، معارف، تحصیلات، زراعت و مالی به شکل موازی نیز مورد تطبیق قرار گیرند. این راهکار سبب سرازیر شدن سرمایه های هنگفت در کشور شده و چرخه اقتصادی کشور را به حرکت می آورد که به تبع آن؛ افزایش سطح اشتغال، عاید، انباشت ذخایر ارزی بین المللی و افزایش ارزش افغانی در مقابل اسعار، کاهش واردات و ورود فن آوری ها و مهارت های نوین، رشد و توسعه اقتصادی را به همراه خواهد داشت.

منابع طبیعی را الله متعال نصیب اکثریت کشور های جهان گردانیده است که از جمله ده ( ۱۰) کشور جهان که از منابع طبیعی و معادن در جایگاه خاص قرار دارند عبارتند از:

چین، عربستان سعودی، کانادا، هندوستان، روسیه، برازیل، ایالات متحده امریکا، وینزویلا، جمهوری دموکراتیک کنگو و

آسترالیا میباشد. این کشورها از انواع مختلف منابع طبیعی و معادن برخوردار بوده و خوشبختانه کشور عزیز ما نیز از این نعمت الهی بهره مند است. منابع طبیعی از جمله معادن در اکثر کشور های جهان از اهمیت خاص برخوردار بوده و یکی از زیر بنا های مهم اقتصادی در جهان محسوب می شود. سکتور معدن نظر به دیگر سکتور ها در رشد اقتصادی افغانستان جایگاه خاصی دارد، البته در قسمت استخراج آن به سرمایه گذاری هنگفت ضرورت احساس میشود که در این راستا افغانستان به تنهایی خود نمی تواند در استخراج معادن خویش اقدام نموده و نیاز به سرمایه گذاری خارجی می باشد، چون اکثر کشورهای جهان سوم یا رو به انکشاف جهت استخراج معادن خویش به سرمایه گذاری های خارجی ضرورت دارند. جهت جلب سرمایه گذاری های خارجی در خصوص استخراج معادن، شرایط و زمینه های خاصی باید فراهم شوند تا افغانستان بتواند معادن دست داشته خود را استخراج نموده که از یک طرف زمینه کار و اشتغال زایی، سرازیر شدن سرمایه خارجی؛ آشنائی با تکنالوژی معاصر، گسترش روابط با جهان، افراد و جوامع دیگر مهیا گردیده و از سوی دیگر به رفاه اقتصادی راه پیدا کند.

### معادن افغانستان

با توجه به وضعیت فعلی کشور؛ منبع بالقوه مهم دیگر در پهلوی بخش زراعت که بتواند اقتصاد این کشور را به سمت بهبود سوق دهد، معادن آن می باشد. افغانستان از جمله

کشور های است که دارای معادن قابل ملاحظه می باشد و خوشبختانه اکثر ولایات کشور به پیمانۀ کم و بیش از این نعمت الهی برخوردار و معادن فلزات، سنگ های قیمتی و دیگر منابع طبیعی را در اختیار دارند.

به اساس نقشه برداری و تخمینی که از منابع طبیعی (مخصوصاً منابع فلزی و غیرفلزی) افغانستان توسط وزارت معادن و پترولیم و سازمان زمین شناسی امریکا در سال ۲۰۱۹ صورت گرفته است؛ نشان میدهد که این کشور دارای ارزش معادن بیشتر از یک تریلیون دالر امریکایی می باشد که قسمت از آن ذیلا بیان می گردد:

افغانستان دارای معادن چون؛ طلا، نقره، زمرد، یاقوت، فیروزه، الماس، لاجورد، عقیق، لیتیوم، کرومیت، یورانیم، مس، آهن، سیماب، نمک، زغال سنگ، نفت و گاز، گوگرد، سمنت... و غیره میباشد که از جمله معادن لیتیوم، زغال سنگ، آهن و مس به اندازه کافی وجود داشته و اکثراً در ولایات ذیل موقعیت دارند.

گاز طبیعی: معادن گاز طبیعی در ولایت های بلخ، اطراف شبرغان و سرپل وجود دارد که در این اواخر مورد بهره برداری نیز قرار گرفته است.

نفت: ذخایر نفت (نفت خام) در ولایت های هرات، جوزجان، فاریاب، کندز، تخار، سرپل و هلمند تثبیت گردیده است که در این اواخر چندین دستگاه استخراج نفت در ولایت های جوزجان و سرپل به فعالیت شروع نموده اند. به گونه مثال میتوان از واگذاری معدن مواد

فرصتهای مهم در استخراج معادن جلب سرمایه خارجی میباشد، که سرازیر شدن سرمایه خارجی نوآوری های خاص خود را در قبال داشته و روابط اقتصادی و سیاسی را بین کشورهای میزبان و مشتبث (سرمایه گذار خارجی) مستحکم می سازد.

**مهمترین چالش ها در استخراج معادن کشور:** مهمترین چالش ها در استخراج معادن کمبود متخصصین مسلکی، ماشین آلات مدرن، برق دوامدار، مشکلات در عرصه حمل و نقل (راه خط آهن و جاده های هموار)، استخراج معادن به شکل غیرفنی بوده که هر کدام از این چالش های ذکر شده در ساحات خود تاثیر گذار میباشند.

**نویسنده: محمد داود شکور**

**موقف: مدیر احصائیة سرمایه گذاری**

**مستقیم خارجی**

**آمریت عمومی سیاست پولی**

**تأثیرات استخراج معادن بالای سایر سکتور ها:** استخراج معادن افغانستان نعمت بهتر اقتصادی تلقی شده و به یک مدیریت درست ضرورت دارد تا از منابع دست داشته بصورت درست استفاده گردد. معادن دست نخورده کشور میتواند باعث جلب توجه کشورها گردیده و مقدار زیاد سرمایه خارجی را به کشور سرازیر نماید که این سرمایه گذاری خارجی تأثیرات قابل ملاحظه خود را بالای سایر سکتور های اقتصادی مانند سکتور خدمات، صنعت، تجارت، زراعت، تعلیم و تربیه ... و غیره دارد که این تأثیرات باعث رشد اقتصادی میگردد.

در صورت استخراج معادن کشور، عواید دولت بلند رفته و زمینه استخدام بیشتر را فراهم میسازد که در نهایت منجر به کاهش سطح بیکاری و رشد اقتصادی در کشور میگردد. در ضمن، دولت میتواند از این عواید بودجه عادی و انکشافی خویش را تمویل نماید. از سوی دیگر، بلند رفتن عواید دولت یک رابطه مستقیم با سطح تعلیم و تربیه دارد، که تعلیم و تربیه یکی از سکتور های کلیدی در رشد و توسعه اقتصادی میباشد، چون سرمایه انسانی در کنار دیگر عوامل تولید یکی از عوامل مؤثر به شمار میرود.

**فرصت های لازم برای استخراج معادن:**

با به قدرت رسیدن امارت اسلامی افغانستان، امنیت در سراسر کشور تأمینگردیده و این یک فرصت خوب برای استخراج معادن و منابع طبیعی کشور میباشد. همچنان، یکی از

نفتی خام بلاک قشقری حوزه دریا آمو به یک شرکت خصوصی چینیایی جهت استخراج نام برد که با استخراج این تیل مقدار مواد نفتی در کشور زیاد گردیده و در پهلوی آن عواید دولت نیز افزایش خواهد یافت.

زغال سنگ: در ولایتهای بغلان (معدن کرکر، آش پشته)، کندز (بندگی)، هرات (کرخ)، مزار شریف و ولایت سمنگان (دره صوف) شناسایی شده است و از جمله، سنگ ذغال دره صوف از اهمیت خاصی برخوردار بوده که برعلاوه تأمین نیاز مصرفی داخلی خویش، به خارج از کشور نیز صادر میگردد. آهن: معادن خورد و بزرگ در یک تعداد از ولایات افغانستان وجود دارد که بزرگترین آن معدن حاجیگگ در ولایت بامیان میباشد. مس: معادن مس نیز در نقاط مختلف افغانستان وجود دارد که بزرگترین آن معدن مس عینک ولایت لوگر میباشد.

لیتیوم: باید علاوه نمود که اکثر معادن افغانستان بشمول معادن لیتیوم دست نخورده است. لیتیوم موادی اند که در ساخت بطری های موبایل، کمپیوتر های لپتاب و وسایل نقلیه الکترونیکی استفاده میشود که این معادن به پیمانۀ زیاد در ولایتهای غزنی، فراه، هرات و نورستان موجود میباشد.

باید علاوه نمود که معادن افغانستان از لحاظ اقتصادی و کیفیت آن برای اکثر کشور های جهان از اهمیت خاص برخوردار میباشد.

مأخذ:

<https://www.independentpersian.com/node/170821> - <https://www.etilaatroz.com/6218> - <https://www.iess.ir/fa/analysis/3227>  
<https://www.darivoa.com/a/6405017.html> - <https://donya-e-eqtasad.com/>



## د کوچنیو تمویلاتو په تړاو د افغانستان بانک خبرتیا

د افغانستان بانک د مالي مؤسسو د تنظیم او ښه والي او اسلامي مالي خدمتونو ته د عامه لاسرسي په برخه کې په دوامداره توګه هلې ځلې کړې دي. د کوچنیو اسلامي مالي تمویلاتو د خدمتونو د تنظیم په موخه یوه هر اړخیزه مقیاسه ترتیب او د دې لینک له لارې <https://tinyurl.com/246wbkhy> د افغانستان بانک په ویب پاڼه کې خپره شوې ده. ټول هغه شرکتونه، مؤسسې او سوداګر چې غواړي د کوچنیو اسلامي مالي تمویلاتو په سکتور کې پانګونه وکړي، کولای شي د یادې مقرري د شرایطو په پام کې نیولو سره، د افغانستان بانک څخه د فعالیت جواز تر لاسه او د کوچنیو مالي تمویلاتو خدمتونه وپراندي کړي.



ing, they look for other factors like price and product condition. Finally, findings are drawn from the Afghanistan context by identifying five factors of online trust. These results should help future Afghan researchers to advance research on the subject matter.

### **5.2 Implication for managers**

This research is relevant to all those companies that perform their activities over the Internet. It has a variety of online business applications. We expect this research to have a significant impact on developing the e-shoppers' trust. Using this study results, managers will learn essential factors contributing to online trust and generate buying behavior.

Based on our results, we recommend the following suggestions. First, a company must establish a brand name that must have a unique identity and, at any cost, not lose its reputation. Second, as much as possible, a company should make the website user-friendly and straightforward to use so that the client could connect quickly with the business. Third, the quality of service brings consumers close to the company, which builds trust. It is proposed that service quality is never lower if an organization wants to support its customers.

Finally, it is essential to have an online presence even if the company is not selling products online. Findings are evident that consumers search for products online and

then buy the same products in the offline market.

### **5.3 Limitations of the study and Future direction**

Factors that can affect trust in an online environment could be a new study in the Afghanistan context. An internet buying and selling culture in Afghanistan is at its grass root level. So, the limitations of this study are the following. First, data from university students were collected that may not represent the authentic Afghan culture. Second, the data sample includes 352 respondents with an online shopping experience that is a little bit low; a more significant number of data might represent an accurate picture. Moreover, the security issue always exists in Afghanistan when conducting a study.

Data were collected from university students whereas future data can be collected from other segments of the population. The current study sample size was 352, which is not an accurate representation of the whole population so the future sample size can be more than that. Other such studies can be conducted in other countries.

Authors: Ihsanullah Mansoor, Rahman Shah, Bary jan Patwal

## 5. Discussion

In this study, there are 5 independent variables (company reputation, service quality, security and privacy policies, web design, and relationship commitment). One dependent variable is online trust, and repeat purchase intention is an intervening variable. The findings of this study are in line with existing research (Zaman, Jamil & Kazmi, 2016).

H1 proposed that company reputation has positive influence on online trust. This hypothesis was that company reputation negatively influences online trust, so the H1 hypothesis was rejected in contrast to early studies, where it was accepted.

H2 proposed that service quality has a positive influence on online trust. This hypothesis is that service quality positively influences online trust, so the H2 hypothesis was accepted as previously studied.

H3 proposed that security and privacy policy has a positive influence on online trust. Moreover, the result of this hypothesis is that security and privacy policy positively influence online trust, so the H3 hypothesis was accepted as in past studies. H4 proposed that web design has a positive influence on online trust. Furthermore, the result of this hypothesis is that web design positively influences online trust, so the H4 hypothesis was accepted as in past studies.

H5 proposed that relationship commitment

has a positive influence on online trust. Moreover, the result of this hypothesis is that relationship commitment positively influences online trust, so the H5 hypothesis was accepted as in past studies.

H6 proposed that online trust has a positive influence on repeat purchase intentions in the offline market. Furthermore, the result of this hypothesis is that repeat purchase has a positive influence on online trust, so the H6 hypothesis was accepted as in past studies.

### 5.1 Implications for Researchers

The most important aspects of the online business are the factors affecting trust. It plays a vital role in the success of any online company. Lack of trust in online settings results in a lack of sales and growth of online businesses. The present study paved the way for future researchers to understand and identify more factors that could influence online trust and repeat purchase. Since the impact of online factors on offline consumer behavior is not widely investigated, it could serve as a stepping stone for researchers.

An exciting finding is the insignificant impact of company reputation on online trust. Although studies in other cultures found a significant influence of company reputation on online trust, these results justify Afghanistan's unique culture and marketplace. Since consumers can physically examine products when making offline buy-

## FACTORS INFLUENCING ONLINE TRUST AND REPEAT PURCHASE

### INTENTION: A STUDY OF AFGHAN CONSUMERS

(Last Part: continued from previous issues of the magazine)

#### 4.4 SEM analysis

SEM (structure equation model) is used to test the hypotheses set forth. If the P-value is significant (less than .05), the hypothesis is accepted, otherwise rejected. Table 4 indicates the results of data analysis using SEM. Company reputation is not significant towards online trust, so the H1 is not supported (Estimate = .083, P = .113). The service quality significantly predicts online trust, and H2 is accepted (Estimate = .230, P = .017). The security and privacy policies are significant and positive predictors of

online trust, lending support for H3 (Estimate = .420, P = 0.000). This result also revealed that website design is a significant and positive predictor of online trust, and the H4 is also accepted (Estimate = .256, P = .031). Similarly, the relationship commitment is a significant and positive influencer of online trust, and the H5 is accepted (Estimate = .402, P = 0.000). Finally, the repeat purchase intention is significant and positive towards online trust, and the hypothesis is successfully accepted (Estimate = .960, P = 0.000).

**Table 4: SEM analysis**

IV	DV	Estimate	S.E.	C.R.	P
Service quality	Online trust	.230	.096	384.2	.017
Relationship commitment	Online trust	.402	.097	14.4	***
Security privacy policies	Online trust	.420	.114	670.3	***
Web design	Online trust	.256	.118	163.2	.031
Company reputation	Online trust	.083	.053	583.1	.113
Online trust	Repeat purchase intentions	.960	.229	194.4	***



## ISLAMIC FINANCIAL SERVICES BOARD

# High-ranking delegation of DAB attended IFSB Annual Meeting

July 3, 2024 – The acting governor of Da Afghanistan Bank (DAB), Hedayatullah Badri and the delegation accompanying him attended the 22nd annual meeting of the Islamic Financial Services Board (IFSB), held in the Republic of Djibouti on 1st and 2nd July, 2024.

The meeting was attended by governors and representatives of 26 central banks of other Islamic member countries. The member countries discussed and approved reports pertaining to the previous year's activities and financial issues.

Furthermore, the IFSB member countries discussed plans and practical measures for the upcoming year regarding Islamic banking standards, sound management of financial institutions and banks, the role of digitalization in Islamic banking, and the promotion of Islamic finance and banking at the international level.

To contribute to the development of a stable economy, the member countries and the attendees discussed financial inclusion, the significance of Waqf and Zakat in the Islamic financial system, creation of relevant institutions, the effective use of digitalization of the financial system, the importance of creating job opportunities, the potential threats to the financial technologies and developing Shariah-compliant regulations and principles and other related matters.

In an exclusive meeting with the head of the IFSB, the Acting Governor of Da Afghanistan Bank discussed DAB's frozen foreign exchange reserves, transition of the banking sector into Islamic banking, capacity building programs, and other related issues.

It is worth noting that the members of the IFSB consist of Da Afghanistan Bank, central banks of Islamic countries, Islamic banks, and international institutions.