



سیاستی | Monthly | ماهنامه

بانک The Bank

۲۰۸ گهره - ۱۴۴۶ جمادی الاول - ۱۴۰۳ لرم

د افغانستان بانک په نوبت د وړو تمویلونو ملي کنفرانس جوړ شو



ل



د اف پی کارت په در لودلو سره
تاسي ګولای شئ چې خپلې پيسې
مود صرافۍ له هر خپلکاره ماشين
خخه د کار له رسمي وخت
خخه وروسته هم تر لاسه کړي.



د امتیاز خاوند: د افغانستان بانک

کتبپلاؤی: فدا محمد فیضان، احمد جواد سداد او محمد ادریس رونق

سرلیکوال: شفیق الله بارز

- ۱ د افغانستان بانک په نوبت د ملي او نړۍ والو ادارو په ګډون د ټرو تمویلونو ملي کنفران...
- ۳ رئیس ګل د افغانستان بانک در مجمع سالانه ایوفی و بانک توسعه اسلامی شرکت کرد
- ۴ د افغانستان بانک مشرتابه پلاوی د یوناما له مشري سره ولیدل
- ۵ تورم جهانی: درس های برای سیاست های پولی
- ۸ په افغانستان کې د اسلامی بانکوالي د ودې په برخه کې ننگونې او حل لاري
- ۱۲ نقش برگزاری نمایشگاه های صنعتی در رشد تولیدات داخلی
- ۱۵ د برپنیتایی اقتصاد پر لور د هند سفر
- ۲۱ اقتصادي خبرونه
- ۲۳ مؤثریت بودجه ریزی به اساس برنامه و عملکرد
- ۲۷ DAB Governor Attends AAOIFI Annual Conference in Bahrain
- ۳۱ DAB Holds National Conference on Microfinance

مسئول مدیر: انور الله حیات

خبریال: سید خالد خالقیار

دیزاین خالد احمد فیضی

فوتوژورنالیست: زیرک مليا

د وپش مسئول: نصرت الله احمدوزی

د چاپ شهر: ۱۲۰۰ توکه

کال: اوولسم

پته: د افغانستان بانک

د ثبت ګنډ: ۶۵۸

تلیفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵

برپنیتایک: magazine@dab.gov.af

ویب پاڼه: www.dab.gov.af

۲۰۸

د مجلې د مقالو او انځورونو کارول د سرچینې په ذکر کولو سره جواز لري.

استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

د افغانستان بانک په نوېسته ملي او نړۍ والو ادارو په ګډون د ډرو تمویلونو ملي کنفرانس جوړ شو

کې د ډرو تمویلونو د سکتور د اهمیت په پام کې نیولو سره، د افغانستان بانک د دې سکتور د کړنو د تنظیم او خارنې لپاره چارچوکات جوړ کړي دی چې اوس مهال د ډرو تمویلونو مؤسسي کولای شي د فعالیت جواز ترلاسه کړي او د هېواد په اقتصادي وده او رغښت کې خپله ونډه ترسره کړي.

ورپسي، د ریاست الوزراء اقتصادي مرستيال قدرمن الحاج ملا عبدالغنى برادر آخند د افغانستان بانک له رهبری خخه د منې کولو ترڅنګ د بانکي سکتور د اغېنځاك مدیریت، مالي ثبات او د افغانی ارزښت ساتلو په برخه کې د افغانستان بانک د مشتابه د معقولو پاليسیو ستاینه

کنفرانس ګډونوالو ته د بنه راغلاتست ویلو او د منې ترڅنګ یې د ډرو تمویلونو پر اهمیت خبرې وکړې او زیاته ې کړه چې واړه تمویلونه مالي پانګې ته د اشخاصو او تشبیثاتو د لاسرسی د برابرولو له لاري، د کاري فرصتونو د رامنځته کولو، دې وزلي کمولو او د ټولنو د پیاوړي کولو په برخه کې بنسټیزه ونډه لري چې دا کار له یوې خوا د کوچنيو کاروبارونو او محلې تولیداتو د ودې لامل کېږي او له بلې خوا خلکو ته اقتصادي فرصتونه او عایداتي سرچینې برابروي.

بناغلي نور احمد آغا د خپلو خبرو په بله برخه کې وویل چې د هېواد په اقتصاد

1446 د جمادی الاول 11 مه - د افغانستان بانک په نوبت د ملي او نړۍ والو ادارو د استازو، د بهرنیو هپوادونو سفیرانو او د ډله ایزو رسنیو د استازو په ګډون په کابل سرینا هوټل کې د ډرو تمویلونو ملي کنفرانس جوړ شو. د دې کنفرانس موځه د ډرو تمویلونو د سکتور وده او پراختیا او د خصوصی او دولتي سکتورونو او ملي او نړۍ والو ادارو ترمنځ د همغږي او همکاري رامنځته کول وو، ترڅو په دې وسیله په هېواد کې د فقر کچه را ټیټه او د دندو د پیدا کېدو لامل شي.

د کنفرانس په پیل کې د افغانستان بانک د ټولو رئیس بناغلي نور احمد آغا د



ورپې د شرایطو وړ شرکتونو ته د جواز ورکولو د مراسمو ترڅنګ د بېلاښلو ګردی میزوونو (پیلنونو) له لارې د بحث او خبرو اترو زمینه برابره شوه چې په دې کنفرانس کې د وزارتونو، خصوصي بانکونو او د ملي او نړۍ والو ادارو د متخصصينو، سلاکارانو او استازو ترمنځ د وړو تمویلونو سکتور په پیاوړتیا کې د شرکتونو، بانکونو او له هېباد خڅه بهر سوداګرو د ونډې، د دې سکتور په پیاوړتیا کې د نړۍ والو مؤسسو پر رول او په هېباد کې د وړو تمویلونو د سکتور د فرستونو او ننګونو په اړه بحثونه ترسره او نظرونه تبادله شول.

د دې کنفرانس جمع بندي د افغانستان بانک د ریاست د دفتر لوی آمر بشاغلي فدا محمد فيضان لخوا تر سره شوه. بشاغلي فيضان د ګلپونوالو له ګلپون او اغېزناکو نظرونو خڅه د منټي ترڅنګ د وړو تمویلونو ملي کنفرانس د دې سکتور د پراختیا او ودې لپاره ګټور یاد کړ او زیاته یې کړه چې د افغانستان بانک به په خپل وار د وړو تمویلونو سکتور په پیاوړتیا کې اغېزناکه او دوامداره هڅې کوي.

تمویلونو سکتور په برخه کې د نړۍ والې ټولې او د ملګرو ملتونو د ادارو د همکاريوبه اړه خبرې وکړې او زیاته یې کړه چې نړۍ واله ټولنه او د ملګرو ملتونو ادارې ژمنې دی چې د افغانستان د وړو تمویلونو سکتور د پرمختګ لپاره له کورنيو ادارو سره په ګډه همکاري وکړې. آغلې اتونبایوا زیاته کړه چې نړۍ وال بانک په افغانستان کې د وړو تمویلونو د پروژو پلي کولو لپاره خانګړې پروګرام په پام کې لري او د ملګرو ملتونو د ګلپونوالو او پناه غوښتونکو چارو اداره ژمنه ده چې د دې سکتور د پروژو په اړه خپل پلان پراخ کړي.

ورپې، د افغانستان د مالیې وزارت د پالیسي مرستیال بشاغلي انجینر سلطان محمد زبیر د دې سکتور لپاره د دولت د مالي سرچینو د کارولو او د صنعت او سوداګرۍ وزیر بشاغلي الحاج نورالدين عزيزي په بېلاښلو سکتورونو کې د وړو تمویلونو د سکتور د ملاتړ په موځه د لویو شرکتونو د رول په اړه په خپل وار خبرې وکړې.

د دې کنفرانس په بله برخه کې د افغانستان بانک لوړۍ مرستیال بشاغلي صديق الله خالد په افغانستان کې د وړو تمویلونو سکتور د فرستونو او ننګونو په اړه هر اړخیز پریزنتېشن وړاندې کړ.

وکړه او همدارنګه د دې کنفرانس پر اهمیت یې خبرې وکړې. بشاغلي الحاج ملا عبدالغنى برادر آخند وویل چې دې وزلى او بیکاری کمول او د کاري فرستونو رامنځته کول د افغانستان اسلامي امارت په مسئولیتونو او لوړیتوبونو کې دی او دا چې د دې سکتور ګټه اخيستونکي عام خلک، بزګران، بېوزلي او د کوچنيو کاروبارونو خاوندان دي، د دې سکتور د پیاوړتیا لپاره اسلامي امارت او نړۍ واله ټولنه ګډه موځه لري.

بشاغلي الحاج ملا عبدالغنى برادر آخند د چپلو خبرو په بله برخه کې وویل، دولت ژمن دی چې دا سکتور پیاوړی کړي او د مالي تمویلونو سکتور د تنظيم او خارنې لپاره د مقرراتي چوکاتپ جوړول یې د دې سکتور د پراختیا په برخه کې یو بنستیز ګام یاد کړ.

د دې کنفرانس په دوام کې د بهرنۍ چارو وزیر بشاغلي مولوي امير خان متقي د وړو تمویلونو د سکتور په وده کې د بهرنۍ شریکانو د رول او اهمیت په اړه خبرې وکړې. ورپې، د افغانستان لپاره د ملګرو ملتونو د سازمان د سرمنشي خانګړې استازې آغلې روزا اتونبایوا په نورو هېبادونو کې د وړو تمویلونو د سکتور پر رول او په افغانستان کې د وړو



هیئت المحاسبة والمراجعة
للمؤسسات المالية الإسلامية

ACCOUNTING AND AUDITING ORGANIZATION
FOR ISLAMIC FINANCIAL INSTITUTIONS



رئیس کل د افغانستان بانک در مجمع سالانه ایوفی و بانک توسعه اسلامی شرکت کرد

اسلامی و ثبات نظام بانکی در افغانستان به شرکت کنندگان معلومات داد.

محترم نور احمد آغا همچنان از نهاد ایوفی، بانک توسعه اسلامی و سایر نهادهای مربوط در زمینه ظرفیت‌سازی، برنامه‌های آموزشی، مدیریت بهتر زکات و وقف، تبدیل بانک‌های سنتی به بانکداری اسلامی و ایجاد یک نظام مالی و اقتصادی حلال، باثبتات، شفاف و قوی در افغانستان درخواست همکاری کرد.

اسلامی کشورهای اسلامی شرکت داشتند.

محترم نور احمد آغا رئیس کل د افغانستان بانک حین صحبت در بخش افتتاحیه این نشست بر اهمیت ایجاد نهادها جهت تنظیم بهتر امور مرتبط به زکات، وقف، انفاق و صدقه تأکید کرده و نقش این نهادها را در کاهش فقر و توزیع عادلانه ثروت در جامعه بسیار مهم دانست؛ وی همچنین درباره ممنوعیت بانکداری سودی و توسعه بانکداری

هیئتی تحت ریاست محترم نور احمد آغا رئیس کل د افغانستان بانک در نزد همین

نشست سازمان محاسبه و تفتيش مؤسسات مالی اسلامی (ایوفی) و بانک توسعه اسلامی که در کشور بحرین برگزار شده بود، شرکت کرد.

در این نشست که به تاریخ اول و دوم ماه جمادی الاول سال جاری، برابر با سوم و چهارم نوامبر ۲۰۲۴ میلادی برگزار شده بود، نزدیک به سه صد نماینده از بانک‌های مرکزی و بانک‌های تجاری



د افغانستان بانک مشرکا به پلاوی د یوناما له مشري سره ولیدل

او پرمختګ د ارزښت وړ یاد کړل او پدې برخه کې یې د همکاری ژمنه وکړه.
د یادونې وړ ده چې په دې غونډه کې د افغانستان بانک لوړۍ مرستیال بناغلي صديق الله خالد هم ګډون درلود او د بېلابېلو مالي او بانکي موضوعاتو په اړه یې له راغلي پلاوی سره خبرې او د نظرنو تبادله تر سره کړه.

زياته کړه د افغانستان بانک ژمن دی چې په افغانستان کې مالي او بانکي سکتور ته وده ورکړي او په دې وسیله د هېواد په اقتصادي رغښت کې خچل مثبت رول ترسره کړي.
په یاده غونډه کې د ملګرو ملتونو د سرمنشي ځانګړې استازې آغلې روزا اوتونبایوا هم د هېوادونو په اقتصادي رغښت کې د مالي او بانکي سکتور وده

1446 ربیع الثاني ۲۶ مه - د افغانستان بانک د ټولو رئيس بناغلي نور احمد آغا د ملګرو ملتونو سازمان د سرمنشي له ځانګړې استازې آغلې روزا اوتونبایوا او مل پلاوی سره وکتل.
په دې غونډه کې د افغانستان بانک د ټولو رئيس بناغلي نور احمد آغا په هېواد کې د مالي او بانکي سکتور د وضعیت په اړه مفصلې خبرې وکړي. نوموري



تورم جهانی: درس های برای سیاست های پولی

ناهمانگی میان عرضه و تقاضا و افزایش قیمت ها در برخی از سکتورها گردید.

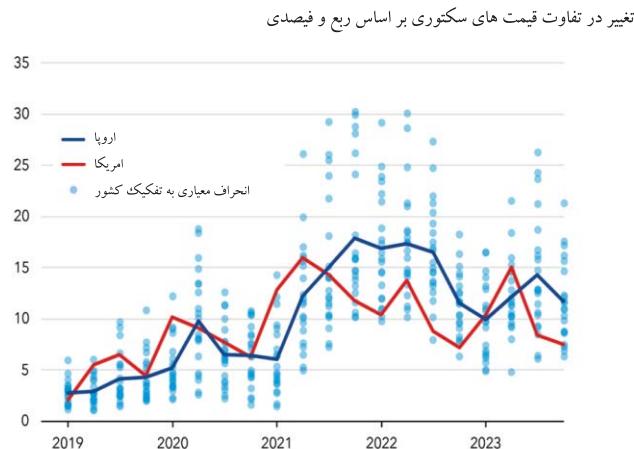
به عنوان مثال، ظرفیت بنادر تا حدودی به دلیل کمبود نیروی کار از اثر شیوع ویروس کرونا، به حد اعظمی خود رسیده بود و در برخی موارد از آن فراتر رفته بود. بنابر این، وقتی تقاضا برای کالاهای بیشتر شد، این امر باعث گردید تا سفارشات به تأخیر بیفتند. وقتی دوباره بازارها و مغازه ها باز شدند، تقاضا برای خدمات به شدت افزایش یافت و حمله روسیه به اوکراین باعث افزایش قیمت کالاهای گردید که به نوبه خود، تورم جهانی را به بالاترین سطح خود پس از دهه ۱۹۷۰ رساند.

افزایش تورم، پس از اختلال بی مانندی در اقتصاد جهانی رخ داد، ولی هنوز درس ها و عبرت های مهم و قابل توجه برای بانکهای مرکزی فراهم میکند. رخ تورم در سه سال گذشته پس از وقوع اختلال در اقتصاد جهانی افزایش یافت.

در جریان قرنطینه های ناشی از شیوع ویروس کرونا، مردم شروع به خرید کالاهای بیشتری به جای خدمات کردند؛ یعنی تقاضا برای بدست آوردن کالا، بیشتر افزایش یافت. در همان زمان، نرخهای پایین تکتانه نیز سطح تقاضا را بیشتر افزایش داده و بسیاری از شرکتها نتوانستند چرخه تولید را به سرعت به حرکت درآورند که در نهایت منجر به

خبر بد این بود که تورم افزایش یافت زیرا بسیاری از سکتورها با محدودیت ظرفیت موواجه شدند. اما خبر خوب این بود که امکان

تورم در سکتورهای مختلف در جریان افزایش اخیر بصورت چشمگیری متغیر بود



منابع: بورسات؛ BLS و مخابرات کامندان صندوق بین المللی بول.

یادداشت: این شکل نشان‌دهندهٔ حد اوسط انحراف‌های سکتوری است که از طریق تفاوت معیاری بین سکتوری شاخص قیمت تولید کنندهٔ اروپا (اتحادیه اروپا، تاریخ، بریتانیا) و آمریکا سنجش شده است. خط سرخ، تفاوت معیاری ربع‌وار در سکتورهای آمریکا را نشان میدهد. نقطه‌های آبی تفاوت معیاری بین سکتوری یک کشور اروپایی را نشان میدهند و خط آبی نمایانگر نیمی از سکتورهای اروپایی در هر دو مشخص است.

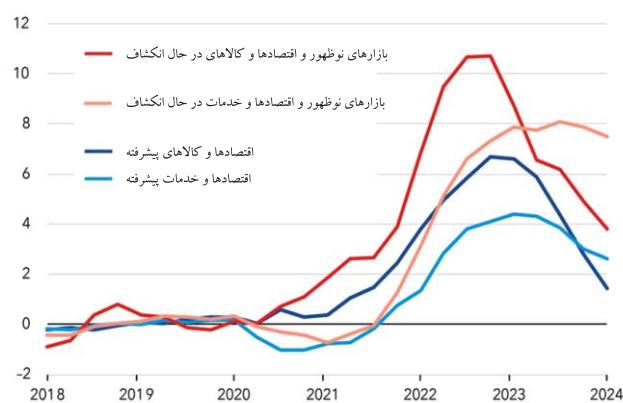
IMF

کنترول تورم با مصرف کمتری از نظر کاهش تولید اقتصادی وجود داشت.

معلومات اخیر به ما تفهیم مینماید که در صورت موواجه شدن با افزایش کاهش گسترده تقاضا، بانکهای مرکزی میتوانند به تعادلی مناسب دست یابند. در چنین مواردی، منحنی فیلیپس – که رابطه میان نرخ تورم و بیکاری را نشان می‌دهد – شیبدارتر می‌شود. به این معنا که سخت‌گیری در سیاست پولی (مانند افزایش نرخ تکتانه) می‌تواند تورم را به سرعت کاهش دهد، بدون اینکه مصارف زیادی برای تولید اقتصادی به همراه داشته باشد. اما وقتی که کاهش تولید به سکتورهای مشخص دارای قیمت‌های نسبتاً انعطاف‌پذیر، مانند کالاهای محدود شوند، ما درس مهمی را از گذشته به یاد می‌آوریم که تمرکز اصلی سیاست پولی را روی اقدامات تورم پولی قرار دهیم. متمرکز کردن بیش از حد سیاست در چنین مواردی میتواند نتیجه معکوس در پی داشته باشد و به

تورم کالاهای سریعتر و بالاتر از خدمات به اوج رسید

حد اوسط تورم سالانه بر اساس سکتور و فیصلی



منابع: سازمان همکاری و توسعه اقتصادی؛ تحلیل‌های هاور، صندوق بین المللی بول، دنیاپس شخص سبد مصرفی (CPI)؛ اداره تحلیل اقتصادی آمریکا؛ محاسبات کامندان صندوق بین المللی بول.

یادداشت: حد اوسط تورم کالاهای به استثنای مواد غذایی، انرژی و خدمات، بر اساس نمونه های از ۳۰ اقتصاد پیشرفت و ۱۳ اقتصاد بازار نوظهور. معلومات به عنوان انحرافات از حد اوسط ۲۰۱۸-۲۰۱۹ گزارش شده‌اند.

IMF

برای درک افزایش تورم جهانی در این اواخر، نیاز است تا فراتر از ارقام اقتصاد کلان سنتی نگاه کنیم. تحلیل‌های ما نشان می‌دهد که چگونه افزایش تورم در سکتورهای مشخص بر تورم کلی تأثیر گذاشته است، که معیاری پایدار‌تر است و غذا و انرژی را شامل نمی‌شود. بخش عمده‌ای تحلیل ما روی تعامل بین تقاضای روز افزون، کاهش تولید و شوک‌های خاص در سکتورهای مختلف تمرکز دارد. این عوامل باعث تغییرات بزرگ در قیمت‌های نسبی شد که منجر به وضعیت گردید که در آن قیمت‌ها بصورت گسترده در هر جای متفاوت بودند.

زمانیکه عرضه بصورت چشمگیری کاهش یافت و گراف تقاضا بالا رفت، منحنی فیلیپس که معیار اصلی رابطه میان تورم و کساد اقتصادی (منابع استفاده نشده در اقتصاد) است، بارز تر شد و سیر صعودی را پیمود. سیر صعودی منحنی فیلیپس نشان داد که تغییرات نسبتاً کوچک در کساد اقتصادی میتوانند تأثیر زیادی بر تورم داشته باشند. این وضعیت هم خبرهای بد و هم خبرهای خوبی را به همراه داشت.

چندین بانک مرکزی در نظر دارند تا در ماه های آینده چارچوب های پالیسی خود را بازبینی کنند. این بازبینی ها فرصتی را برای درج فقره های مشخص برای تنظیم بهتر سیاست ها در چارچوب های پولی شان فراهم می کند تا بتوانند با فشارهای تورمی در صورت شدید تر شدن منحنی های فیلیپس، مقابله کنند. راهنمایی آینده باید این فقره های مشخص برای تنظیم بهتر سیاست های پولی را در نظر بگیرد و به آنها امکان دهد تا به سرعت برای تشدید سیاست ها اقدام کنند.

این انعطاف پذیری اضافی باید به بانک های مرکزی کمک کند تا در آینده، بهتر آماده باشند و اعتباری را که به سختی کسب کرده اند، حفظ نمایند.

ترجمه: سید آصف فکرت

نویسنده: جورج الوارز، البرتو مسو، جین مارک نتل و سیاستین ویند

انقباض اقتصادی بر مصرف و تخصیص نادرست منابع منجر شود. با توجه به این دیدگاه ها، چارچوب های سیاست پولی بانک مرکزی باید شرایطی را شناسایی کند که افزایش نرخ تکتانه و اتخاذ سیاست های پولی معقول است. این امر، نیازمند مدل های بهبود یافته و معلومات بهتر در مورد سکتورها است تا فاکتورهای تورمی را ارزیابی نموده، پیشینی ها را بهبود بخشیده و به نحوه پاسخگویی پالیسی ها کمک کند.

گام اولیه در مسیر درست این است که معلومات بیشتری را در باره قیمت ها بر اساس سکتورها و محدودیت های عرضه جمع آوری نماییم تا مشخص شود آیا سکتورهای کلیدی با چالشهای عرضه مواجه هستند یا خیر. همچنان، در ک عوامل ساختاری مانند نحوه تعیین قیمت ها در سکتورهای مختلف و ارتباط آنها با یکدیگر میتواند اطلاعات مفیدی به ما بدهد.

منبع:

1-<https://www.imf.org/en/BlogsArticles/2024/10/16/global-inflationary-episode-offers-lessons-for-monetary-policy>



په افغانستان کې د اسلامي بانکوالي د ودې په برخه کې ننګونې او حل لارې

پیژندنه:

سره موافق مالي نظام رامنځته کول دي. په اسلامي هیوادونو کې د مالي، اقتصادي او ټولنيزو غوبښتو د پراختیا له امله، اسلامي بانکوالي په وروستيو لسیزو کې د دودیزې بانکوالي د یوه بدیل مالي نظام په توکه شهرت ترلاسه کړ. د یادولو وړ د چې اسلامي بانکوالي په منځني ختیغ، سویل ختیغ، آسيا او شمالي افريقا کې د پام وړ وده کړې چې د اسلامي او غير اسلامي هیوادونو پانګکوالو او بنسټونو ته یې د اسلامي بانکوالي د محصولاتو شخه د استفادې زمينه برابره کړې ده.

اسلامي بانکوالي د اسلامي شريعت پر بنسته د بانکي خدمتونو وړاندي کولو ته واي. د دودیزې بانکوالي په پرتله، اسلامي بانکوالي د څینو څانګړو اسلامي اصولو او قواعدو په رهنا کې پر مخ وړل کېږي؛ چې د هغې له جملې خنډه د سود، قمار، او غَرر ممانعت؛ ټټې او خطر شريکول؛ او اخلاقې پانګونه د یادولو وړ دی.

د اسلامي بانکوالي عمه موخه د یو عادلانه، اخلاقې، او د شريعت



- د اسلامي بانکوالی د متنوعو خدمتونو کمبست د یادونې وړ د چې د اسلامي بانکوالی د ودې او پراختیا پر وړاندې یو لړ ننګونې او خنډونه اوس هم شتون لري؛ چې د هغو له جملې خڅه د ماهر کاري څواک کموالی او د شریعت سره سم د مالي محصولاتو متنوع کول او نور د یادولو وړ دي. البته، د مؤثرو حل لارو او نوبنتونو په راوستلو سره یادي ننګونې د قوت په تکو بدېدلې شي.
- د علماءو ملاتېر د اسلامي بانکوالی د ودې او پراختیا لپاره د علماءو ونډه خورا مهمه ده. علماء په دې برخه کې د شرعی اصولو او د اسلامي مالي قواعدو او اصولو (سود، قمار، غرر، ګټۍ او تاوان شريکول، د دودیزې بانکوالی شرعی متبادل او داسې نور) تشریح او تفسیروي؛ او همدارنګه علماء د منبر له لاري د اسلامي بانکوالی د ګټهو او اهمیت به اړه ټولنې ته عامه پوهه او هم ورکولی شي، ترڅو خلک د نومورو خدماتو خڅه آشنا او ور خڅه ګټه واخلي.
- د اسلامي بانکوالی په برخه کې د کافي مسلکي کسانو کموالی د اسلامي بانکوالی په برخه کې د متخصصینو کموالی په عمومي ډول د اسلامي بانکوالی معې ته یوه بله ستونزه ده. په افغانستان کې چيری دولتي او خصوصي بانکونه شتون لري خو د اسلامي بانکوالی په برخه کې د مسلکي کارکوونکو نشتون کولای شي د اسلامي بانکوالی د لا چېږي ودې په برخه کې ستونزې رامنځته کړي.
- د مقرراتي ظرفیت کمبست د اسلامي بانکوالی په برخه کې د مقرراتي ظرفیت کمبست د یوې مهمې ستونزې په توګه مطرح کېږي چې دا د ودې او پرمختګ لپاره یو خنډ ده. د اسلامي بانکوالی لپاره د متغیرو اقتصادي شرایط او له وخت سره سم د مقرراتو بدلون ته اړتیا ده. که چيرې د مقرراتو د بدلون لپاره مناسبه غوبښته نه وي، د صنعت پرمختګ ممکن محدود پاتې شي.

۵- د اسلامي بانکوالي په اوه د لومړني عامه پوهاوي لپاره د

پوهني وزارت له لوري د بنوونخيو په نصاب کې د اسلامي

بانکوالي اړوند د بنسټيزو او عمومي معلوماتو اضافه کول؛

۶- د افغانستان بانک، دولتي او سوداګریزو بانکونو له لوري د

بروشونو، بلبوردونو او نشراتو له لاري د عامه پوهاوي

کچه لوړول

۷- د افغانستان بانک له لوري د اسلامي بانکوالي سکتور د وډې

لپاره یو اغیزمن میکانیزم جوړول؛

۸- د دولت له لوري د اسلامي بانکوالي او دودیزې بانکوالي د

مسئلول کله؛ د اسلامي ارزښتونو او شريعت پر بنسټ د یوه

مالی او بانکي نظام جوړول او د بازار د ستراتیزی جوړولو

په اوه خپرنيز مرکزونه جوړول؛

۹- د اسلامي بانکوالي له لوري د بازار د خلاء هر اړخیز تحلیل

او د شريعت سره موافق محصولات په پراخه کچه معرفې

کول؛

۱۰- هجه محصولات چې د بشپړ اسلامي بانکونو او یا په بانکونو

کې د اسلامي بانکوالي دریخو لخوا رامنځته شوي، په

بشپړه توګه باید د ټولنې اړتیاوې پوره کړي. سرېږه پر دې

په فعاله توګه اسلامي امارت د مالی محصولاتو متنوع کبدو

لپي د ټولنې اړتیاوو پوره کولو لپاره چمتو کړي.

پایله

د افغانستان د اقتصادي سیستم د وډې لپاره د ذکر شویو ننګونو د

حل کولو په موخه اصلاحاتو، نوبنونو، همکاریو، او هر اړخیزې

• د اسلامي مالي محصولاتو کمبېت

هجه اسلامي مالي محصولات(مرابحه، مضاربه او اجاره) چې د

اسلامي بانکوالي تر چتر لاندې ترې استفاده کېږي د اسلامي

بانکوالي او مالي سیستم د پراختیا لپاره بسنه نکوي، چې دا یوه لویه

ستونزه بلل کیدای شي. د دې لپاره باید د پیرودونکي اړتیاوې او

غوبښې وېژنډل شي تر خو د هغوی د اړتیاوو سره سم نوي

محصولات وړاندې شي. د نېړۍ د څینو برخو شواهد بشېي چې د

پیرودونکو د رضایت اړوند فاکتورونه لکه د خدماتو کیفیت،

عادلانه چلنډ، د محصولاتو پوهه او د خپلو مالي اهدافو ترلاسه

کولو لپاره د وړاندیزونو متنوع لپي په پام کې نیول کېږي.

وړاندیزونه او سپارښتې

په افغانستان کې د اسلامي بانکوالي لپاره د اوسيو ننګونو پر بنسټ،

لاندې سپارښتې وړاندیز کېږي:

۱- د اسلامي بانکوالي د یوه هر اړخیز قانوني سیستم رامنځته

کول؛

۲- د سوداګرۍ او پانګونې لپاره د مناسب چاپېر-یالل رامنځته

کول؛

۳- د اسلامي بانکوالي او اسلامي مالي چارو د عامه پوهاوي د

لوړولو لپاره د ورکشاپونو، روزنېزو پروګرامونو او معلوماتي

غونډو ترسره کول؛

۴- د اسلامي بانکوالي په برخه کې د بشري سرچینو د ظرفیت

لوړولو لپاره په پوهنتونونو او مسلکي پراختیابي مؤسسو کې

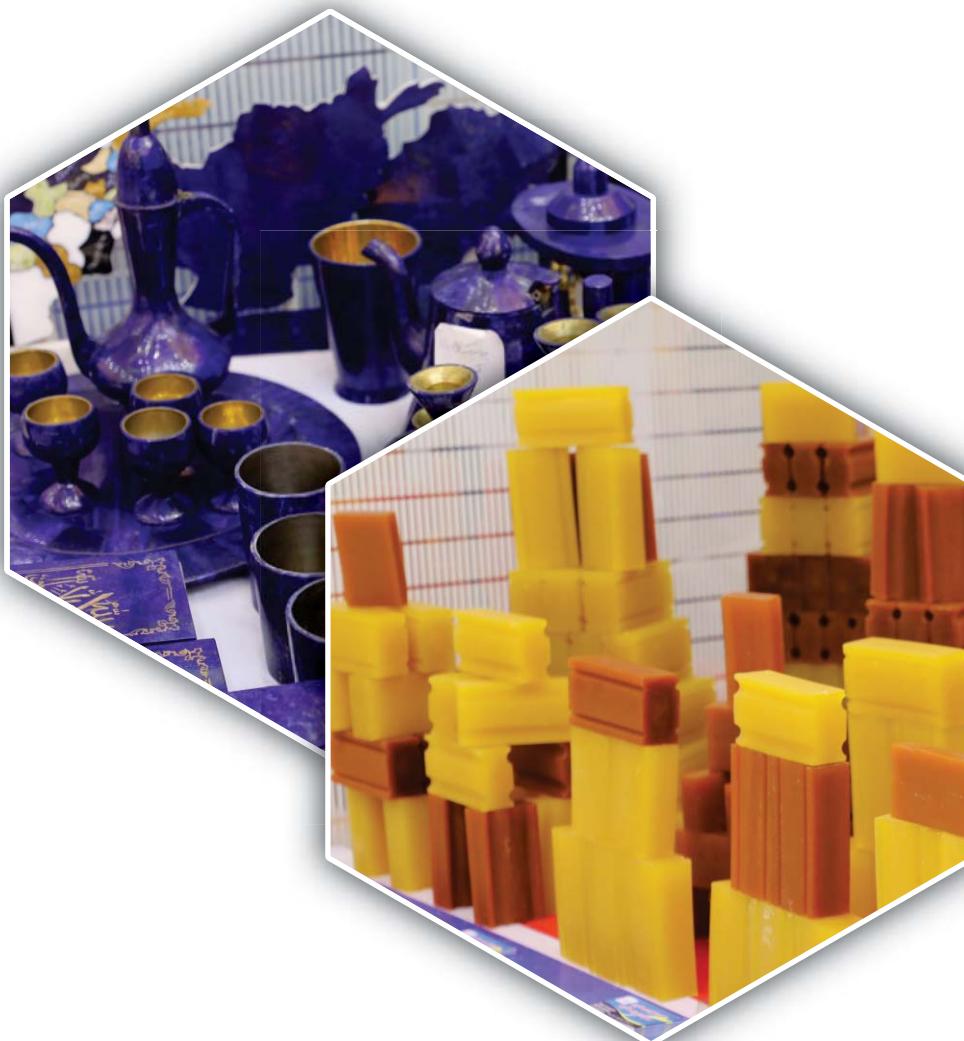
لنډ مهاله او اوږد مهاله پروګرامونه ترسره کول؛

همغیری ته اړتیا ده. د دې سکتور د پرمختګ لپاره دا مهمه ده تر پرمختګونو لپاره مؤثره ونډه ادا کړي.

لیکونکی: ګل محمد نوري
خو یو هر اړخیز بانکی قانونی چوکات رامنځته، د مالي محسولاتو
د مالي ثبات ارشد مدیر، د افغانستان بانک د بانکی او مالي
کچه پراخه او پیرودونکو ته د عامه پوهاوي لپري چېکه شي.
خدمتونو د خارني لوی آمریت
همداراز، د اقتصادي ثبات لپاره د مناسبو حل لارو رامنځته کول، د
دولتي او غیر دولتي سکتورونو تر منځ د همکاري او همغیری
زياتوالی ضروري دي. د دې اقداماتو په ترسره کولو سره، اسلامي
بانکوالي کولای شي په افغانستان کې د اقتصادي او ټولنیزو

References

1. Salim, M. S., & Qoyum, A. (2021). Factors delaying the establishment of the Islamic banking system in Afghanistan. *International Journal of Advanced Academic Studies*, 3, 412-18.
2. Omar, Zabihullah, and Vikas Tyagi. "A review on Analysis of the flow of Islamic banking and economic growth in Afghanistan." *International Research Journal of Engineering and Technology (IRJET)* 8 (2021): 709-13.
3. Hoque, M. E., Kabir Hassan, M., Hashim, N. M. H. N. & Zaher, T. (2019). Factors affecting Islamic banking behavioral intention: the moderating effects of customer marketing practices & financial considerations. *Journal of Financial Services Marketing*, 24(1), 44–58.
4. Askarzada, A. R. (2018). Islamic vs. Conventional Banking in Afghanistan. *Conventional Banking In Afghanistan (December 14, 2018)*.
5. Arslan, E., Bora, A., & Amanat, A. H. (2020). Comparative Analysis of Conventional and Islamic Banking: The Case of Bakhtar Bank Transforming into Islamic Bank of Afghanistan. *Yonetim ve Ekonomi Dergisi*, 27(3), 479-493.
6. Rostan, P., Alami, S., Mohammad, E., Rahmani, A., & Azizi, S. (2021). Challenges of islamic banking in least developed countries: the case of Afghanistan. *JOEEP: Journal of Emerging Economies and Policy*, 6(Özel Sayı), 5-19.
7. Schottmann, S. A. (2014). From duty to choose: marketing Islamic banking in Malaysia. *South East Asia Research*, 22(1), 57-72.
8. Rostan, P., Alami, S., Mohammad, E., Rahmani, A., & Azizi, S. (2021). Challenges of islamic banking in least developed countries: the case of Afghanistan. *JOEEP: Journal of Emerging Economies and Policy*, 6(Özel Sayı), 5-19.
9. Sadat, M., Rostamian, M., & Singh, D. Potential of Islamic Finance Development in Afghanistan: How Can Islamic Banking Contribute?



نقش برگزاری نمایشگاه های صنعتی در رشد تولیدات داخلی

و نیز رقابت بین شرکت های مختلف نقش مهم و کلیدی را دارد. همین موضوع باعث میشود تا عرضه کنندگان و بازدید کنندگان با هم رو برو شوند و شرکت های مختلف با یکدیگر به رقابت پردازنند. تولید کنندگان در رقابت با محصولات شرکت های رقیب به نقاط ضعف خویش بیشتر متوجه شده و در جهت رفع یا کم کردن نواقص و بهبود بخشیدن محصولات خویش تلاش می

و هماهنگ برای به نمایش گذاشتن توانمندی ها و قابلیت های فنی و نمایش از آخرین مجموعه دستاوردهای تولیدی، ارایه خدمات، نمایش اختراقات و یک نوع ارتباط مستقیم و مؤثر با مشتریان، فعالان مختلف صنعت و اقشار مختلف جامعه معمولاً در یک محیط فرهنگی میباشد. همچنان نمایشگاه به عنوان یک سیمینار آموزشی و محل مناسب برای تبادله اطلاعات علمی و تحقیقی، تجاری

نمایشگاه یک مکان وسیع جهت ارایه و تبادل اطلاعات نوین، نوآوری ها، حرکت به سوی یک مسیر اقتصاد باز و رو به رشد اقتصادی، زمینه ساز برای گسترش صادرات، توجه همه جانبی به خواسته ها، علائق و سلایق مشتریان، ارزیابی دقیق و به موقع از بازار های مختلف تکنالوژی روز دنیا و تلاش جهت دستیابی و رقابت با آنها، آگاهی از پدیده های نوین علم و صنعت و یک فضای مناسب سازمان یافته

فناوری های جدید و اطلاعات اقدام کرده و برای ایجاد روابط تجاری طولانی مدت با سایر فعالان در بازارهای داخلی و جهانی تلاش نمایند. شرکت کنندگان میتوانند در مورد دستآوردهای داخلی تخصصی مورد نیاز کشور شان مطلع شوند و زمینه های واردات و خروج سرمایه از کشور را محدود سازند و با دسترسی به بازارهای داخلی به سرمایه گذاری در کشور اقدام نمایند. در چنین حالت، راه برای حضور نخبگان علمی و صنعتی کشور باز خواهد گردید و این موضوع میتواند سطح علمی و صنعتی کشور را به میزان قابل توجهی افزایش دهد.

از طریق نمایشگاه های بین المللی صنایع، امکان بازاریابی محصول در سطح بین المللی، فروش مستقیم کالاهای خدمات، تبلیغات در سطح وسیع و همچنین فروش غیر حضوری خصوصاً برای مشتریان و بازارهای مصرف کننده امکان پذیر خواهد بود. اگر بخواهیم اهمیت برگزاری نمایشگاه های صنایع را در یک جمله کوتاه بیان کنیم باید گفت که؛ در راستای بازارهای جدید و نوظهور صنایع، نمایشگاه های یک محرك اصلی برای توسعه صنعتی و تجاری در بازار های همچنان، ارایه خدمات بهتر به مشتری در قالب غرفه سازی، ایجاد رقابت سالم بین واحد های تولیدی و صنعتی، آزمایش واکنش بازار در رابطه با کالاهای جدید، شرح دادن ویژگی صنعتی و اقتصادی کشورها برای افراد بازدید کننده، کسب نمودن آگاهی در مورد ذوق و پیشنهاد مشتری در رابطه با محصولات جدید و شرکت، بستن قرارداد تجاری جدید و گسترش بازارهای صادراتی و فروش داخلی، دسترسی پیدا نمودن به پژوهش های علمی و تکنالوژی روز دنیا برای صنعتگران و برنامه ریزان، آشنایی بازدید کنندگان با کالاهای و تکنالوژی جدید و انتخاب برترین آنها و غیره موارد از جمله سایر اهدافی هستند که برگزار کنندگان و شرکت کنندگان برای خود می داشته باشند.

اهداف اصلی برگزاری نمایشگاه ها:

برگزاری نمایشگاه ها می تواند نقش خوبی در معرفی محصولات و ارتباط تولید کنندگان و ارائه کنندگان خدمات با مشتریان داشته باشد و در نتیجه موجب اعتماد مشتریان و بهبود بازاریابی و بالا رفتن میزان فروش میشود. اهداف کلی که معمولاً در برگزاری اغلب نمایشگاه ها به آن پرداخته می شود عبارتند از معرفی و در معرض دید قرار دادن محصولات از قبیل کالاهای و خدمات به مشتریان، آشنایی با بازار رقبا و پیشرفت آنان، سنجش کیفیت محصولات با مطالعه خواست مشتریان، آشنایی با سایر تولید کنندگان و ارائه کنندگان خدمات که موجب فراهم کردن شرایط برای یافتن بازار محصولات اولیه برای تولید کنندگان میشود که در نتیجه موجب فروش بیشتر و مفاد زیاد تر میشود.

در کل، نمایشگاه های داخلی و بین المللی یک محل مناسب برای تبلیغات زنده کسب و کار در زمینه های مختلف مانند تولیدات اجنباس و خدمات، فرهنگ، تاریخ، تکنالوژی، طبیعت، اطلاعات علمی، گردشگری و شاخه های بسیار دیگر است.

اهداف اصلی برگزاری نمایشگاه ها:

برگزاری نمایشگاه ها می تواند نقش خوبی در معرفی محصولات و ارتباط تولید کنندگان و ارائه کنندگان خدمات با مشتریان داشته باشد و در نتیجه موجب اعتماد مشتریان و بهبود بازاریابی و بالا رفتن میزان فروش میشود. اهداف کلی که معمولاً در برگزاری اغلب نمایشگاه ها به آن پرداخته می شود عبارتند از معرفی و در معرض دید قرار دادن محصولات از قبیل کالاهای و خدمات به مشتریان، آشنایی با بازار رقبا و پیشرفت آنان، سنجش کیفیت محصولات با مطالعه خواست مشتریان، آشنایی با سایر تولید کنندگان و ارائه کنندگان خدمات که موجب فراهم کردن شرایط برای یافتن بازار محصولات اولیه برای تولید کنندگان میشود که در نتیجه موجب فروش بیشتر و مفاد زیاد تر نمایند.

کاهش بحران بیکاری، افزایش کیفیت کالا های داخلی و توجه هرچه بیشتر مصرف کنندگان به تهیه کالا ها و نتیجتاً به توسعه اقتصادی کشور منجر خواهد شد.

نویسنده: محمد مصطفی رضوی

موقف: اقتصاد دان ساحروی زون شمال

آمریت عمومی سیاست پولی

نمایشگاه یک ابزار تبلیغاتی قدرتمند و قوی محسوب میشود که تأثیر زیادی در ترویج محصولات و معرفی خدمات شرکت ها به بازدید کنندگان دارد و باعث ایجاد شناخت از مزايا و ویژگی های محصول، نیازها، ذایقه و سلایق مشتریان میگردد. نمایشگاه ها وسیله ارتباط مستقیم میان مشتری با تولید کنندگان کالاها و ارایه کنندگان خدمات میباشد که سبب کاهش بسیاری از هزینه ها شده رضایت مشتری را فراهم میسازد و در نهایت باعث نفع تولید کننده و مصرف کننده میگردد.

حضور در نمایشگاه ها فرصت خوبی است که میتواند نمایانگر پیشرفت علمی، اقتصادی، فنی، صنعتی و فرهنگی کشور باشد. اگر قرار باشد دوره ای از رونق و رشد اقتصادی را تجربه کنیم، از مهمترین شاخص های این رونق میتواند نمایشگاه های پُر رنگ و رقابتی باشد که این عمل در نهایت به عاملی جهت رشد اقتصادی،

داخلی و بین المللی محسوب می شود.

نقش نمایشگاه ها در توسعه کسب و کار و فروش محصولات:

در حال حاضر یکی از مهمترین مشکلاتی که بسیاری از شرکت ها و فعالان حوزه های مختلف صنعت با آن مواجه هستند این است که فاصله میان تولید کنندگان و مصرف کنندگان به طرز چشمگیر و نگران کننده ای افزایش یافته است. این دو گروه ارتباطات محدود تری با یکدیگر داشته و همین عامل موجب افزایش بی رویه قیمت محصولات و خدمات شده است که نتیجه این کار جز نارضایتی مشتریان، کاهش فروش و رکود تولید نمیباشد.

نمایشگاه ها با تأمین یک فضای گسترده حرفة ای و کاملاً دوستانه زمینه را به گونه ای فراهم می کند که تولید کنندگان و مصرف کنندگان را در شرایط مناسب بازار روز در یک مکان منظم و برنامه ریزی شده با یکدیگر مرتبط میسازند.

منابع:

1. مصاحبه با برگزار کنندگان و شرکت کنندگان نمایشگاه صنایع دستی و تولیدات داخلی تحت نام ام ال بلاد که به تاریخ ۱۶ دلو ۱۴۰۲ در ولایت بلخ برگزار گردیده بود. و سایت <https://www.avapress.com> که محتويات نمایشگاه متذکر را به نشر سپرده <https://www.asianews.ir>
2. نقش نمایشگاه ها در رونق اقتصادی <https://www.asianews.ir>
3. نقش نمایشگاه در رونق اقتصاد کشور <https://www.eghtesadonline.com>
4. نمایشگاه ها، اهداف، ویژه گی ها، برنامه ریزی و اقدامات <https://stand-co.com>

د برپسنايی اقتصاد پر لور د هند سفر

(دا مقاله د هارورج پزنس ریویو له ویپانې خخه ژیاول شوي ده.)

د ۲۰۱۶ کال د نومبر پر ۸ مه د هند دولت پرېکړه وکړه چې د ۱۰۰,۰۰۰ معاملې پروسس کولې. له ګردبنت خخه د کاغذې پیسو له ناخاپې ایستلو خخه یو کال وروسته، یاد سیستم په هره میاشت کې ۷۶ میلیونه معاملې پروسس کړي. د هند د ماليې وزارت د راپور له مخې، له ګردبنت خخه د کاغذې پیسو له ناخاپې ایستلو خخه د مخکې په پرتله، اوس مهال د هپواد په اقتصاد کې د نغدي معاملو کچه د ۴۵ میلیاردو ډالرو په ارزښت راکمه شوي ده. د هند برپسنايی زیربناوي عملی بنه غوره کوي چې د پاليسى او تکنالوژيکي نوبت ترکیب په کې مهم رول لوبيوي چې په پایله کې یې هپواد په چټکۍ سره د برپسنايی اقتصاد پر لور ګامونه پورته کوي.

له ګردبنت خخه د کاغذې پیسو بهر کول د هند د دولت

د ۲۰۱۶ کال د نومبر پر ۸ مه د هند دولت پرېکړه وکړه چې د پیسو له ګردبنت خخه ۸۶ سلنډ باکنویونه بهر کړي. له یادي پرېکړې خخه وروسته، د خو میاشتو په موده کې له یو میلیارد

خخه زیاتو خلکو د هپواد د مالي او پولي سیستم په ریبوټ (نوی بدلون) کې برخه واخیستله.

له یادي پرېکړې خخه وروسته، د راغلي بدلون په اړه یو لړ بحثونه را پورته شول. څینو خلکو یاد بدلون یو ناورین وباله، خو

څینو بیا دا کار د هند د برپسنايی بدلون په برخه کې یو تاریخي پړاو په ګوته کړو. له ګردبنت خخه د کاغذې پیسو له ناخاپې ایستلو مخکې، د ۲۰۱۶ کال په اوږدو کې د دولت د اداینو سیستم پرائیستل شو چې دې سیستم په هره میاشت کې

ته په پور ورکولو کې زیاتوالی د چېرو بهرنیو خارونکو لپاره د حیرانتیا خبره وه، خو دا دواړه د پالیسی ناخاپی او غیر اختياری پایلې نه وي. یادې تګلارې د هند د برپښتني سیستمونو او زیربناؤ د ودې په موخه ترتیب شوې دي.

دا برپښتني زیربناوې او سیستمونه د عامه تګلارې پر څای د سافټویرونو د پراختیا په پایله کې ترتیب او رامنځته کېږي چې د هند سټیک "India Stack" په نامه یادېږي. د سافټویرونو په نړۍ کې "Stack" د بېلا بلو او یو له بل سره تېلولو سافټویرونو او ټکنالوژیکی چو کاټونو ټولکې ته ویل کېږي. "هند سټیک" له بېلا بلو برخو څخه جوړ شوی دی چې هره برخه یې د دولتي خدمتونو له یوې څانګړې ساحې سره تراو لري. دا د برپښتني پېژندې یو ملي سیستم دی چې په توله کې د څانګړې پېژندې (Unique Identification) سیستم په نوم یادېږي، خو دا سیستم په هند کې ډېرى وخت د څلې پروژې (Aadhaar) په نامه یادېږي.

په توله کې د دولت لخوا د برپښتني ټکنالوژۍ او نوشتونو د پلي کولو چټکتیا د خصوصي سکتور لخوا د برپښتني ټکنالوژۍ او نوشتونو د پلي کولو د چټکتیا په پرتله کمه ده. د هغو سیستمونو له ډلې چې له ۱ میلیارد څخه زیات کاروونکي لري، ډېرى یې په متعدد ایالاتو کې د خصوصي سکتور د هڅو په پایله کې رامنځته شوي دي، چې فېسبوک او ګوګل یې بنې یېلکې دي. سرېږه پر دي، یوه استشنا او بنې یېلکې یې په هند کې د آدهار کاریدونکي سیستم دی چې په ګن شمېر هندي ژيو کې د "بنست" معنی لري.

باید وویل شي چې آدهار یوازینې غیر امریکایي نړۍ والی تخنیکي سیستم دی چې له ۱ میلیارد څخه زیات کاروونکي لري او همدارنګه دا یوازینې سیستم دی چې د عامه سکتور لخوا جوړ شوي دي. دا چې "آدهار" د عامه سکتور لخوا جوړ شوي دی نو دا یوه نادره څانګړتیا ده، یاد سیستم دا امتیاز لري چې تر

یوازینې اقتصادي پرېکړه نه ده. سرېږه پر دي، د هند دولت په پراخه کچه مالیاتي سمونونه راوستل لکه؛ د توکو او خدمتونو له یوې واحدې مالې (GST) سره د ۱۷ بېلا بلو مالیاتو د یوه پیچولي سیستم تعویضول. نو حقیقت دا دی چې د توکو او خدمتونو د مالیاتي سیستم له پرانستې څخه وروسته، په لومړۍ میاشت کې له یو میلیون څخه زیاتې سوداګرۍ په یاد سیستم کې ثبت شوې دي. د یاد سیستم له پلي ګډو څخه وروسته، یوازې په خو اونیو کې د روپیا زیاتوالی او د برپښتني معلوماتو شتون چې د توکو او خدمتونو د مالې اړينه برخه جوړو، د کوچنیو او منځنیو سوداګرۍو لپاره د پور ورکولو نوې سرچنې رامنځته کړې. خو له دي ستونزو سره سره بیا هم له لسیزو خنې وروسته د مالیاتي قوانینو او اصولو د اصلاح کولو په یوې پروسې باندې کار روان دی.

په یوه اقتصاد کې برپښتني بدلون خرنګه رامنځته کېږي؟

د برپښتني بدلون ګټې د دولتي خدمتونو په وړاندې کولو کې سمدلاسه نه محسوسېږي، خو په حقیقت کې، د برپښتني بدلون ګټې په اوږد مهاله توګه چېږي زیاتې دي، خو لګښتونه یې په لنډ مهال کې واقع کېږي. همدا لامل دی چې په عمومي توګه ټکنالوژیکي نوبستونه او بدلونونه د ټولنې د عادي وضعیت سره په ټکر کې وي، څکه چې څنې یې د بدلون په پایله کې زیانمن کېږي. له همدي امله، د نوبستونو او بدلونونو د لنډ مهاله پایلو په اړه بحث کول، په لویه ټکنالوژیکي نوبستونه له پامه غورخوی. دا عمومي موضوع په څانګړې ډول له ګردېښت څخه د کاغذې پیسو په ایستلو او د توکو او خدمتونو د مالې په پلي کولو کې هم صدق کوي؛ دغه تګلارې د اوږد مهاله او متحرکو اغیزو د لرلو په موخه ترتیب شوې دي. حال دا چې له ګردېښت څخه د کاغذې پیسو د ایستلو په پایله کې د برپښتني مالي خدمتونو په کارونه کې چټک زیاتوالی او همداراز د مالیاتي قوانینو او اصولو د اصلاح کولو په پایله کې کوچنیو سوداګرۍو

سیستم اغېزو ته یې پراختیا ورکړه.

په مالي شمولیت کې د ټکنالوژۍ کارول

د ۲۰۱۴ کال د اګست په ۲۸ مه نېټه، د مودي حکومت د پردهان منtri جان - دان یو جنا د مالي شمولیت پروګرام پیل کړ. د یاد پروګرام د پلي کولو په لومړي ورڅ، حکومت د پروډونکو د جلبولو اړوند په ډپرو کمو لګښتونو سره، د کاغذی پروسې له کارولو پرته د اوښني آدھار سیستم د پېژندنې (Ids) په کارولو سره ۱۰ میلیونه بانکي حسابونه جوړ کړل. له هغه وخت راهیسي، حکومت له ۳۰۰ میلیونو څخه زیات نوي، صفر بیلانس لرونکي او له اسمی لګښتونو پرته بانکي حسابونه جوړ کړي دي. له وړیا او صفر بیلانس حسابونو سریزه، جان دان د حساب لرونکو لپاره د ۵,۰۰۰ هندی روپیو (\$۸۰) د اضافه برداشت د آسانیتا تر خنګ د ۱۰۰,۰۰۰ هندی روپیو (شاوځوا ۱,۵۰۰ ډالر) د تکریمي پوشېن هم وړاندې کوي، چې دا کار په رسمي بانکي سیستم کې د شمولیت لپاره د خلکو د هڅولو په موخه ترسره کېږي.

د بايوټېټريک له لارې د تائید وړ پېژندنې شمېري او د بانکي حساب په درلودلو سره د خدمتونو په سټیک کې د یوې بلې څانګړنې د شاملیدو احتمال هم رامنځته کړ، چې هغه د موبایل له لارې ادینې دي. د برېښتایي پېژندنې او بانکي حسابونو په درلودلو سره، په هند کې سلګونه میلیونه خلک چې د حکومتی خدمتونو مستحق وو، ناخاپه یې د دې وړیا وموندلې چې یاد خدمتونه په بشپړه توګه د برېښتایي سیستمونو له لارې ترلاسه کړي. په هند کې د جام د درې ګونی ترکیب (JAM: Jandhan Aadhaar and Mobile) اصطلاح برېښتایي زیربنا ته اشاره کوي چې درې مهم عناصر یو له بل سره نېټلوی: جان دان (د ټېټ لګښت بانکي حسابونه)، آدھار (د څانګړې پېژندنې سیستم) او موبایل شمېري. د هند سټیک خلور برخې لري: د پېژندنې برخه، د سنډونو برخه، د اداینو برخه او د مالي معاملو برخه.

تولو په چېکه توګه ۱ میلیارد کاروونکو ته ورسیروي. سربېره پر دې، هغه خدمتونه چې د متقابل عمل له لارې د آدھار پر بنست جوړ شوي دي د هند "ستیک" تعريفوي او همداراز د حجم او ساحې له پلوه ې ساري دي.

هند په ۲۰۰۹ میلادی کال کې هر هندي ته د بايوټېټريک تصدیق شوې ۱۲ عددی شمېري په توګه د یوې څانګړې برېښتایي پېژندنې په ورکولو سره، آدھار سیستم ته عملی اړخ ورکړ. څانګړې برېښتایي پېژندنې د ملي سیستم د بېلا بېلو ټکنالوژیو د ترکیب په پایله کې داسې یو سیستم جوړ کړي چې د غوښتونکو د بايوټېټرک معلوماتو، ډکتو د چاپونو او د هغوي د سترګو د رنګه برخو (Iris) سکینونو د تکرار د مخنيوي پر بنست یوه څانګړې شمېره تولیدوي. د آدھار سیستم د کارونې په لومړيو پنځو کلونو کې، له ۶۰۰ میلیونه څخه زیاتو خلکو په خپله خوبنه په یاد سیستم کې څانونه ثبت کړي او د څانګړې پېژندنې شمېري یې ترلاسه کړي دي. د آدھار سیستم د پلي کولو په لومړيو پړاوونو کې د یوه خورا بريالي يا اغېښناک اپليکېشن لهون چې وکولاي شي د آدھار سیستم ربنتیني ارزښت او اغېزمنتیا وښی، یوه ننګونه وه. حال دا چې د پېژندنې د تصدیق وړیا برېښتایي وه، خو بانکي حسابونه او د اداینو سیستمونه لاهم د کاغذی پروسو پر بنست تر سره کيدل، پدې معنی چې د خپلو پروډونکو د پېژندنې په موخه یې جلا او سختو کړنلارو ته اړتیا لرله. له همدي امله، د هند د وکړو یوه لویه برخه د بانکي خدمتونو او د هغوي له اړوندو ګټو څخه ېږي برخې پاتې وه.

کله چې په ۲۰۱۴ کال کې نریندرا مودي واک ته ورسید، نوموري په خپلو پلاتونو کې برېښتایي بدلون ته لومړیتوب ورکړ. له همدي امله، مودي نه یوازې د پخوانې حکومت لخوا د جوړ شوي سیستم ملاتړ وکړ، بلکې د یاد سیستم ساحه او تمويل یې په پراخه کچه زیات کړ او تر تولو مهمه دا چې د نوموري

د ګن شمېر نورو پروګرامونو له لاري، د هند "ستيک" د حکومتي خدمتونو په وړاندې کولو باندې يو چول بدليدونکي اغېز لري او په خانګړې توګه د تقاعد او د پخلې ګاز د چمتو کولو او همداراز د وګرو د تجربې د کيفيت او د حکومت د اغېز متیا په برخو کې د پام وړ لاسته راوښې لري. یوازې د پخلې ګاز په پروګرام کې، له ۲۰ میلیونو خڅه زیاتې خلکو په خپله خوبنې هغه ګټه چې مخکې یې غوبنتې ووه، خو مستحق یې نه وو، پرېښې. اوس مهال له ۲۵ میلیونو خڅه زیاتې کورنۍ د پخلې ګاز او حکومتي مرسته مستقيماً د خپلو بانکي حسابونو له لاري ترلاسه کوي، دا ځکه چې دولتي خدمتونه د هغوي له آدهار شمېري سره تپلي دي. د بنوونځي د فیسونو په څېر، حکومتي مرسته له منځګړو بنسټونو پرته مستقيماً تاکلو ګټه اخیستونکو ته لپردول کيږي.

له ګردبست خڅه د کاغذې پیسو د بهر کېدو اړوند نا خاپې اقتصادي اقدامات

تر دې مهاله په آدهار سیستم کې ۱.۱۸ میلیارده کاروونکي ثبت شوي دي. (د یادداشت په موخه، یادې ثبوتني خپله د خلکو په خوبنې ترسره شوي دي. خو حقیقت دا د چې د آدهار پېژندپانه د نورو خدمتونو سربيره د بانکي حسابونو، سیم کارتونو او د عوایدو اړوند مالې د راپورونو د تپلو لپاره اړینه ده. اوس مهال په هندي ټولنه کې د آدهار پېژندپانې لرل يو اړین ضرورت ګټل کيږي، لکه خنګه چې په متحده ایالاتو کې د موټر چلولو جواز يا د حکومت لخوا نوري صادر شوې پېژندپانې لرل يو اړین شرط دي). خود هند حکومت د "هند ستيک" پلي کول یوازې د تخیکي کار په توګه نه ګڼي چې یوازې د حکومت د خدمتونو په وړاندې کولو کې د سمون لپاره طرحه شوې ده، بلکې په حقیقت کې د "هند ستيک" د یوې نوي ټولنیزې زیربنا په توګه په پام کې نیول کيږي. یاد "ستيک" دا وړتیا لري خود بدلون اړوند د هندي ټولې ارجاعیت او لپواليما زیاته کړي، او

د دې بدلونونو اړوند انساني اغېزو باندې د پوهېدو لپاره د هند په یوه کلې کې د یوې مور ستونزې ته پام وکړئ، نوموري د حکومتي سبسايلې (مرستي) مستحقة ده، تر خو خپلې دوه لوښې بنوونځي ته واستوی. د یادې مرستي د ترلاسه کولو په موخه، هغه اړ وه چې د خپلو لوښو د شتون د تائید په موخه یوه فورمه ډکه کړي، بیا به یې دا فورمه په بنوونځي کې تائیدوله او بیا به یې هغه فورمه یو حکومتي دفتر ته ورله. فرض کړئ که چېږي د فورمه په پروسه کې خنډونه یا ستونزې نه واي (چې دا یوه غیر حقيقي فرضيې ده)، نو مور به بیا انتظار کاوه چې فورمه د سیستم له اړوندو چینلونو تپه او بیا به نوموري ده هغې له اړوندې مرستي سره سم چک ورکول کېده. د چک د ترلاسه کولو په موخه هغه اړه وه خو یو دولتي دفتر/اداري ته مراجعه وکړي. که په دفتر کې فساد موجود واي، نو مخکې له دې چې نوموري خپل چک ترلاسه کړي واي، هغه اړه وه چې د ټول مبلغ له ۱۵ سلنې خڅه تر ۲۰ سلنې پوري نغدي پيسې یې د بدلي په توګه ورکړي واي. بیا نوموري اړه وه چې د چک په نغدو پيسو د بدلوول لپاره یو بانک ته مراجعه کړي واي. په پاي کې، له هغو ۲,۰۰۰ روپيو خڅه چې هغه یې مستحقة ووه، شاوخوا ۱,۴۰۰ روبي به یې ترلاسه کړي وي.

که مور د هند ستيک په کارولو سره، ورته وضعیت په پام کې ونیسو، مور کولای شي د خپلو لوښو د بنوونځي په دفتر کې د خپل آدهار شمېري په کارولو سره د ټابليټ یا موبایل له لاري د هغې وړتیا لا د مخه په سیستم کې شته او اوس مهال د هغې د آدهار شمېره د صفر بیلانس له بانکي حساب سره چې د جان دان مالي شمولیت پروګرام پر بنسټ هغې ته ورکړل شوې، تپل شوې ده. له ۲۴ خڅه تر ۴۸ ساعتونو پوري به یاده میرمن د خپل تیلیفون له لاري دا خبرتیا ترلاسه کوي چې بشپړ مبلغ (۲,۰۰۰ روبي) د هغې بانکي حساب ته ولیدول شوې.

د پورتنيو بدلونونو پایله خه ده؟ لومړۍ ې د کمی یا مقداری پایلو یادونه کوو؛ له ګرددشت خخه د کاغذی پیسو د ایستلو په پایله کې د هند په اقتصاد کې د نغدو پیسو کارونه د ۴۵ میلیارده ډالرو په اندازه راکمه شوې ده. همداراز بانکونه په زیاته کچه SMEs: Small and Medium Enterprises (and) ته پور ورکونه په خپل تاریخ کې تر ټولو لوړې کچې ته رسپدلي ده او برېښنايی معاملات په ځینو مواردو کې ۷۶۰ برابره زیات شوي دي.

د هند سیک د مالې په برخه کې هم مهم رول لري. د دې پالیسي د بدلون په پراختیا د پوهېدو په موخه، د دې یادونه مهمه ده چې هند یو فدرالي هبوا دی او ایالتونه ېبی د متحده ایالاتو په فدرالي سیستم کې د ایالتونو په څېر واک او مسئولیتونه لري. د توکو او خدمتونو د مالې له پېژندل کېدو وړاندې، په هند کې ټول شرکتونه اړ وو چې د ایالت په کچه د زیات شوي ارزښت او د ایالتونو ترمنځ د توکو پر لپرد د مالیاتو په ګډون د خرڅلار او ملي معاملاتو اړوند د لړو تر لړه ۱۷ بېلابېلو ملياتو ثبت وساتي. د ۲۰۱۷ کال د جولای په لومړۍ نېټه پورته ذکر شوي ټول ۱۷ ډوله مليات د توکو او خدمتونو په یوه مليه (GST) کې شامل شول.

د دې پالیسي د بدلون پایله د یو پېچلې او غیرعادلانه سیستم چې له خو لسیزو راهیسې کارول کېدلو او له یو ایالت خخه بل ایالت ته ېبی توپیر درلود، په یو ساده او شفاف سیستم چې په ټول هبوا د کې په یو ډول پلی کیږي، بدلول وو. له همدي امله، د هند حکومت د توکو او خدمتونو د مالې د معرفې کولو په موخه د "یو ملت، یوه مليه" شعار غوره کړ.

د توکو او خدمتونو مليه هم لکه د نورو بدلونونو او نوبشتوونو په څېر د یو اورد مهاله بهير د پیل په معنا دی. ایالتی حکومتونه د امتیازی او توپیری چلنډ او استشاړتو او همداراز د محلی ګټو د ساتني پر خای باید د ملياتو اصول او قوانین ساده او په ټولو

له دې لارې هڅه کوي ترڅو هند د ۲۱ مې پېړۍ په برېښنايی اقتصاد بدل کړي. د مودي حکومت لخوا د لویو اقتصادي اصلاحاتو په موخه د هند سیک پلي کول یو مهم او لومړنی شرط وو چې دا موضوعات زموږ پام بېرته، له ګرددشت خخه د پیسو ایستلو او د ملياتي اصلاحاتو پلي کولو ته راګرځوي. د ناخاپې مهمو پالیسيو له لارې په اقتصادي ماہیت کې په پراخه کچه بدلون راوستل، کومه نوې نظریه نه ده. د ۱۹۹۰ لسیزې په پیل کې د ناخاپې اقتصادي اقداماتو پروګرامونه چې موخه ېبی په ختيځه اروپا او پخوانی شوروی اتحاد کې له سوسیالیستی اقتصاد خخه د بازار اقتصاد ته بدلون وو، په ورته نظریه ولاړ ول. خو، یادو پروګرامونو داسې یو چاپیریال رامنځته کې چېرته چې یو خو خواکمنو اشخاصو وکولای شول خو حکومتی شتمنی په لویه کچه کنټرول او ګټه ترې پورته کړي، خو په هند کې د برېښنايی ټکنالوژۍ له لارې په اقتصادي او ټولنیزو سیستمونو کې پراخ او ناخاپې بدلون برعکس وو. یادو برېښنايی بدلونونو له دولتي او ملياتي ادارو سره نا ثبت شوي شتمنی را کمې او یا ېبی له منځه وږي یعنې په هند کې برېښنايی بدلونونو په اقتصاد کې په لوره کچه روپیا او د شتمنیو او سرچینو عادلانه وېش رامنځته کې چې په پایله کې د ټولنیز او اقتصادي پرمختګ په موخه یو عادلانه او مناسب سیستم رامنځته کوي.

په هند کې له ګرددشت خخه د کاغذی پیسو د ایستلو پر مهال، د هند سیک په ناخاپې او پراخه کچه په کار واچول شو. د هند د اداینو ملي شرکت د نړیوالو اداینو سیستم په مرسته د یې ایچ آۍ ایم په نوم. اداینو سیستم اپلیکیشن جوړ کړ د هند د برېښنايی په دې وروستیو کې، یې ایچ آۍ ایم په پراخه کچه کارپدونکی اپلیکیشن دی. د نړیوالو اداینو سیستم یو پراخ سیستم دی، چې د زیرک موبایل لرونکی او نه لرونکی ېبی کارولای شي، نو پر دې بنسته هر هندي وګړي کولای شي بانکوالي ته لاسرسی وموسي او خپلې اداینې په برېښنايی ډول ترسره کړي.

امریکایی ډالر پورې را کم کړ.

د برپښنایي تکنالوژۍ او نوبنتونو بهير ګنډ شمېر مهمې ټولنیزې ننګونې رامنځته کوي. هند، د دې پر خای چې د پورتیو ننګونو د راکمولو په موخه د یاد بهير د تکنې کولو هڅه وکړي، برعکس چلنډ غوره کړي؛ نه یوازې یې د برپښنایي بدلون او نوبنت هر کلې کړي، بلکې یاد بهير یې لا پسې ګړندي کړي ترڅو د اقتصادي او ټولنیز شمولیت په برخه کې د یاد بدلون د کارولو له بشپړ طرفیت خڅه ډاډ تر لاسه کړي.

د هند په پرمختګ کې د یوې اوږدې مودې لپاره د پام وړ نا برابري او توپیري چلنډ شتون درلود چې اوس مهال هم له بې شمېره ننګونو سره مخ دی. نو د ننګونو د له منځه وړلوا، وډي او سمون په موخه یوه اوږد مزل و هللو ته اړتیا لري. د برپښنایي تکنالوژۍ او نوبنتونو له امله رامنځته شوې متوقعه او غیر متوقعه ټولنیزې ننګونې د پام وړ او واقعي دي. یادې ننګونې یوازې د یوې متواضع او اغېزناکې ادارې او پیاورو سوداګریزو نوبنتونو او هوډونو په ترکیب سره په اغېزناکه توګه حل کیدا شی، چې اوږد مهاله ګټې بې د پام وړ او واقعي دي.

حقیقت دا دی چې هند په بې سارې چټکتیا سره د یو پرمختنلي راتلونکي پر لور روان دی او د دې موخي د ترلاسه کولو لپاره له برپښنایي تکنالوژۍ او نوبنتونو خڅه کار اخلي.

لیکوال: آرویند ګپتا، فلیپ اورز والد

ژیاپونکی: محمد فاروق تسل

وګرو باندې یې یو ډول پلي کړي. مرکزی حکومت بايد په دوامداره توګه له فيله بک او معلوماتو خڅه ګټه واخلي ترڅو ډاډ ترلاسه کړي چې د اداینو اړوند آنلاین سیستم د امکان تر حده کاروونکو لپاره ساده او آسانه دي. کاروبارونه اړتیا لري چې له یوه نوي واقعيت سره چې په لنډ مهال کې د لګښتونو لرونکي وي، خانونه عیار کړي. هند هغه مهال د پام وړ پرمختګ کولای شي چې په بریالیتوب سره د خپلوا زیرو او نا اغېزناکو مالیاتي سیستمونو چې د خپلواکی د لاسته راوړلوا وروسته په لوړیو ۷۰ کلونو کې کارول کېدل، پر خای یې د ۲۱ مې پېړی له معیارونو سره سم د برپښنایي تکنالوژۍ پر بنست سمبال مالیاتي سیستمونو خڅه کار واخلي چې اوس مهال د دې بدلون د له پروسې سره مطابقت لري.

پر برپښنایي تکنالوژۍ سمباله ټولنه رامنځته کول په هند کې هر کال نېدې ۱۱۰ میلیونه وګړي زیرک موبایلونه اخلي. سریره پر دې، یاد هېواد د داسې وسایلو (موبایلونو او تابلیټونو) د معرفی کولو په درشل کې دی چې له آدھار سیستم سره مطابقت او د بایومیټریک پېژندنې خانګړتیاوې (د ګوتې چاپ یا د سترګو نښان سکین) ولري ترڅو د هویت د تصدیق لپاره وکارول شي. د جام د درې ګونی ترکیب خواک به هغه وخت په بشپړه توګه خرکند شي چې کله راکړې ورکړې د آدھار او بایومیټریک تصدیق له لارې ترسره شي او په پایله کې به د نغدو پیسو او برپښنایي کارت له کارونې پرته سیستم رامنځته کړي. په هند کې یوه نوي مخباراتي شرکت د هند سپیک تکنالوژۍ په کارولو سره په ۱۷۰ ورڅو کې ۱۰۸ میلیونه مشتریان له کاغذی پروسې پرته په بشپړه توګه د موبایل پر بنست ثبت کړي دي. په یاد بهير کې بې د یو مشتری د جلبولو لګښت، د پخوانی معیار په پرتله چې ۲۵ امریکایی ډالر و، تر ۱

سرچینه:

How India Is Moving Toward a Digital-First Economy, Harvard Business Review – ۱

شهرهای بزرگ گسترش مزایا است. یکی اینکه پول می دهند. در حال حاضر، اکثریت دادوستدها در داخل کشور با پول فریکی انجام می شود.

گفتنی است که در کشورهای دیگر چنین نیست و همه معاملات مالی از طریق بانک و پرداخت های الکترونیکی صورت می گیرد.

فریکی استفاده نمی شود و دوم این است که برای مردم سهولت برابر می شود و سوم اینکه این پول ها در بانک های

کشور حفظ و منسجم می شود و بانک ها می توانند با این پول ها در افغانستان سرمایه گذاری کنند.» این

بانک تصريح کرده است که پرداخت های الکترونیکی را

ابتدا از پایتخت و سپس آنرا به

بتوانند دادوستد خود را به گونه الکترونیکی پرداخت کنند.»

در همین حال، شماری از صنعت کاران گفته اند که هرگاه پرداخت های الکترونیکی رایج شود، این کار سبب رشد تجارت نیز شده و از سوی دیگر خدمات تسريع خواهد شد. عبدالجبار صافی، رئیس انجمن

پرداخت های الکترونیکی زیاد

د افغانستان بانک در نظر

دارد پرداخت ها را در کشور الکترونیکی بسازد

مسئلان د افغانستان بانک می گویند که در نظر دارند تا در فروشگاه های بزرگ و تانک های تیل پرداخت ها را الکترونیکی بسازند. به گفته مسئلان این بانک، با این کار می تواند که از داد و ستد فریکی پول جلوگیری کنند. آنان افزوده اند که با پرداخت های الکترونیکی از یکسو از مندرس شدن پول جلوگیری می شود و از سوی دیگر ارزش پول افغانی بلند می رود.

حسیب الله نوری، سخنگوی د افغانستان بانک گفته است: تلاش ما این است که در مرحله اول در فروشگاه ها و تانک های تیل این ماشین ها را داشته باشیم تا شهر وندان



سوداګرۍ وزارت وايي چې، د ۲۰۲۴ زیورديز کال له جنوري تر سپتيمبر پوري، د هند، متحده عربي اماراتو، امریکا، کانادا، ترکيې او اروپائي هپوادونو ته د ۳۶ ملييون ډالرو په ارزښت زعفران صادر شوي دي. د صنعت او سوداګرۍ وزارت وياند اخندزاده عبدالسلام جواد طلوعنيوز ته وايي: «د روان زیورديز کال د ۹ ملييونه لپه کې د ۳۶ مليونه ډالرو په ارزښت د افغانستان ۴۶ تنه زعفران صادر شوي او ډېرى زعفران هند، سعودي عربستان، متحده عربي اماراتو، امریکا، کانادا، ترکيې، هالنډ او انگلستان ته صادر شوي دی». تر دي وړاندې د ایران د نیشابور د کرنې مدیر ويلى وو، چې افغانستان ته د ایران د زعفرانو له صادرېدو سره سره، افغانستان د ایران د زعفرانو پر یوه اصلې سیال بدل شوي دي.

توګه د افغانستان په اقتصاد او د خلکو په ژوند او ژواک کې مهم رول لري. له دي سره هممهاله، د سوداګرۍ او پانګونې خونه وايي چې، د افغانستان زعفران د خانګرۍ کيفيت له امله په نړۍ والو بازارونو کې د ودې لور ظرفیت لري. د دي خونې پر باور، په مناسبي پانګونې او بازار موندنې سره دا محصول د افغانستان پر مهم صادراتي توکې بدبلدلاي شي او د کرونډګرو د معیشت له بشه والي او د هپواد له اقتصادي پراختيا سره مرسته کولای شي. د سوداګرۍ او پانګونې خونې د مدیره پلاوي غږي خانجان الکوزي وايي: «هر خومره چې، زعفران زيات شي او له هپواده بهر پلور زياتپوري، ډېر زعفران تولیدو او زموږ سوداګر مجبور او مکلف دي چې، پري پانګونه وکړي». بل خوا، د صنعت او

وړاندېز په ثبېدو سره به په نړۍ والو بازارونو کې د افغانستان د زعفرانو په خاي کې مشت بدلون رامنځته شي او د دغه هپواد د خلکو په معیشت کې به به والي راشي. د امریکا د نړۍ والي پراختيا اداره همدارنګه وايي: «زعفرانو د افغانستان لپاره د یوه رقابتي امتياز په توګه په نړۍ والو ندارتونو کې د لويو پېړدونکو پام خانته اړولي دي. د پارېس د ۲۰۲۴ کال په سوداګریز ندارتون کې یوه لوی پېړدونکي د افغانستان د ۶۰۰ کيلوګرامه زعفرانو د پېړلو وړاندېز ثبېدو بریالي شوي ارزښت یو ملييون او ۷۰ زره ډالرو ته رسپري. د افغانستان زعفران د خانګرۍ کيفيت او خانګرۍ بنه بوی له امله په نړۍ والو بازارونو کې خانګرۍ خای موندلی او د هپواد د خانګرۍ کيفيت او خانګرۍ بنه بوی له امله په نړۍ والو بازارونو کې خانګرۍ ارزښتناک محصول په توګه د افغانستان په اقتصاد او د خلکو په ژوند او ژواک کې مهم رول لري. د دي ادارې په وينا، د دغه

منابع:

۱- آريانا نيوز ۲- طلوع نيوز

مؤثریت بودجه ریزی به اساس برنامه و عملکرد

تحصیص برنامه های مالی انکشافی و عملیاتی خود استفاده میکنند. بخاطریکه اصطلاحات "بودجه" با "بودجه ریزی" اغلب اوقات در امور دولتی، سازمانها و حتی زندگی روزمره شخصی استفاده میشود، بهتر خواهد بود تا بحث را با یک تعریف از اینکه این کلمات چه معنی میدهد آغاز نماییم تا از هرگونه ابهام جلوگیری گردد.

بودجه

بودجه برنامه فنی اقتصادی یکساله دولت، سازمان یا شرکت است که شامل پیشビینی های اهداف مالی در اولویت، سیاست ها و راهکارهای رسیدن به اهداف، پیشビینی و برآورد عواید و دیگر منابع اقتصادی، تخمین مصارف، سرمایه گذاری ها و دیگر پرداخت های که بر پایه منطق خاص ترتیب یافته و به

موفق بود که تقریباً تمام کشور ها در حال حاضر با یک مدل بودجه بنده مشابه هستند. با وجود اندکی تفاوت های جزئی و ویرایشی، چارچوب اساسی تخصیص صلاحیت های بودجه بین دولت و قوای مقننه، اصول که تعاملات بین آنها را اداره میکنند، در بین تمام کشور ها تقریباً یکسان است. در عصر حاضر، روش های مختلف بودجه ریزی را شرکت ها طبق نیاز های شان به استفاده میبرند اما همه تلاش ها و استفاده از روش های بودجه ریزی برای مؤثریت و مثمریت بودجه میباشد.

موضوع اساسی این مقاله تبیین مؤثریت بودجه ریزی به اساس برنامه و بودجه ریزی به اساس عملکرد است زیرا که اکثر کشور های جهان از این دو روش برای بودجه ریزی و

بودجه ریزی نقش برجسته ای در اقتصاد و مدیریت تجارت مدرن دارد اما همیشه چنین قضیه نبوده است. با وجود یک عرصه طولانی برای تکامل سیستم بودجه ریزی، بودجه ریزی اساساً یک نوآوری قرن بیستم است. سیستم بودجه ریزی به عنوان یک بخش جدایی ناپذیر توسعه دولت های مدرن و دموکراتیک پذیرفته شده است و روند بودجه ریزی برای اولین بار در انگلستان حدود پنج قرن قبل صورت گرفته است و زمانیکه اساس گذاری شد، سیستم بودجه ریزی خیلی سریع گسترش یافت با این حال، بسیاری از کشور های غربی در قرن نوزدهم و باقی کشورهای جهان در نیمة دوم قرن بیستم آنرا روی دست گرفتند.

انتشار روش و سیستم بودجه ریزی چنان

اهداف مصوب دولت تولید یا ارائه شده است. در این روش مصارف عملیات دولت بر اساس مقاصد و اهداف مورد نظر به صورت طرح یا فعالیت پیش بینی و بررسی می گردد.

در بودجه برنامه ای اهداف اصلی دولت به اهداف فرعی تجزیه شده و اهداف فرعی به نوبه خود به وظایف مشابه جزیی تر تقسیم می گردد. انجام وظایف مشابه به یک یا چند ارگان اجرایی محول می شود و اعطای اعتبارات به هر یک از ارگان های اجرایی مستلزم اجرای برنامه کاری خواهد بود. در این روش، مواد مصارف در داخل برنامه ها قرار گرفته و بر پایه آن دولت قادر خواهد بود تا اعتبارات لازم را برای بخش های مختلف آن توزیع نماید. بودجه برنامه ای به نحوی تهیه می گردد که در ک و وظایف دولت برای مردم و نمایندگان آنان آسان خواهد بود. بنابر این، حجم اعتبارات در چارچوب اهداف عملیاتی قابل شناسایی دولت توزیع می گردد و امکان بررسی و کنترول اعتبارات و نیز عملیات دستگاه های اجرایی فراهم می گردد.

مزایای بودجه برنامه ای

دلایل زیادی برای در نظر گرفتن بودجه برنامه ای وجود دارد اما شاید مهمترین آن توانایی در ایجاد بودجه شفاف تر باشد. بودجه برنامه ای دقیقاً نشان می دهد که دولت چه کاری و چگونه انجام می دهد و چه اندازه مصرف دارد. بودجه برنامه ای علاوه بر اینکه وسیله شناخت ماهیت وظایف و عملیات را فراهم می آورد، امر تصمیم گیری چه در مورد انتخاب برنامه ها و چه در باب اجراء و کنترول آنها را نیز آسان می سازد.

مزایای بودجه برنامه ای را میتوان طور ذیل خلاصه نمود:

بودجه ریزی است که بر اساس برنامه ها، اهداف و سیاست ها و راه های رسیدن به اهداف بر اساس برنامه ها دسته بندی می شوند.

در بودجه برنامه ای به عنوان مثال، اول آموزش در نظر گرفته می شود و سپس این وظایف به نحوی طبقه بندی می گردد که به صورت برنامه های مشخصی درآید؛ مثلاً گفته می شود برنامه آموزش ابتدایی، برنامه آموزش متوسطه حرفه ای وغیره. با این طبقه بندی اولین قدم جهت بودجه برنامه ای برداشته می شود. هر دسته از اهداف که از یک طریق و با هم در ارتباط باشند، در یک برنامه دیده می شوند.

بنابر این، برنامه شامل دسته های از کارها / فعالیت ها می باشد که در پیوند با یکدیگر برای رسیدن به یک سلسله از اهداف پیشینی می شوند. برای مثال یک دسته از سرمایه گذاری ها، سیاست ها و راهکارهای در پیوند با یکدیگر، برای تولید و عرضه خدمات ارتباطی و مخابراتی شهری، به نام برنامه تلفن شهری جای میگیرند. یا دسته از سرمایه گذاری ها، کارها و سیاست هایی که برای آموزش تحصیلات عالی به انجام میرسند، در برنامه آموزش تحصیلات عالی گنجانیده می شوند.

در بودجه برنامه ای تلاش بر این است تا عملیات سازمان به شکل برنامه کاری تنظیم شود. برای این منظور، عملیات سازمان به شکل برنامه تنظیم و برای هر برنامه کاری، اعتباری در نظر گرفته می شود. میتوان گفت که بودجه برنامه ای نوعی از طبقه بندی است که قصد دارد با برقراری ارتباط میان مواد مصارف و عوامل بکار گرفته شده و نتایج حاصله از انجام برنامه ها نشان دهد که در سال مالی چه مقدار کالاها و خدمات به صورت محصول نهایی فعالیت های بخش دولتی برای رسیدن به

تصویب مالکیت (پارلمان، مجتمع عمومی سهامداران یا نهاد دیگر) رسیده باشد، می باشد.

بودجه ریزی

بودجه ریزی در چهار چوب دولت پروسه است که در آن دولت ها بر مصرف بودجه عمومی برنامه ریزی، تخصیص و نظارت دارند. این شامل پیشینی عواید دولت (از مالیات و سایر منابع) و تصمیم گیری در مورد مصارف لازم برای دستیابی به اهداف و سیاست های دولت در یک دوره مالی مشخص، معمولاً یک سال است.

قابل یاد آوری است که چارچوب بودجه ریزی مدرن در تمام کشور ها تأکید بر این میکند که تصمیم بودجه یک طرفه گرفته شده نمیتواند، یعنی فقط دولت یا قوه مقننه نمیتواند به تنهایی خود در مورد تصمیم گیری کند.

روشها و سیستم های بودجه ریزی

چون بودجه را با انگیزه ها و اهداف مختلف ترتیب می نمایند، بناءً روش بودجه ریزی نیز بستگی به انگیزه و هدف آن دارد، و ساختار بودجه نیز نظر به انگیزه و هدف سازش بودجه ویژگی های مختلف خواهد داشت. الگوها و سیستم های بودجه بر همین پایه پدید آمده اند؛ مانند بودجه های برنامه ای، عملیاتی و سیستم طرح ریزی، برنامه ریزی و بودجه ریزی. اگر از دید فنی شدنی باشد، از یک الگو در روش ها و سیستم های دیگر نیز بهره می برند. برای نمونه میشود در بودجه برنامه ای، روش عملیاتی را نیز به کار بست. در هر جا و سازمان، باید دید چه الگویی مناسب و پاسخگو نیاز است.

بودجه بر اساس برنامه

بودجه بر اساس برنامه یکی از روش های

تقلب یا سوء مدیریت منابع مالی کمک کند چون مسئولیت هر مرحله از پروسه اجرا به وضوح به افراد خاصی واگذار می شود.

خلاصه میتوان گفت که، اهداف و مقاصدی را که برای آنها بودجه لازم است به وضوح نشان می دهد پروسه تدوین بودجه را بهبود بخشیده و مسئولیت پذیری مدیران را افزایش می دهد.

تمرکز روی نتایج و پیامدها:

تأکید بر ارائه نتایج و دستیابی به پیامدهای مطلوب یکی از ویژگی های اساسی بودجه بر اساس عملکرد است. یک رویکرد استراتئیک برای تضمین تخصیص مناسب منابع و دستیابی به نتایج کارآمد اجرا می شود. با ردیابی پیشرفت به سمت دستیابی به نتایج مورد انتظار، درک جامعی از عملکرد مالی شکل می گیرد که باعث رشد در تخصیص بودجه آینده می شود.

سازمان ها می توانند با استفاده از این مدل توجه خود را بر روی تعریف نتایج مورد انتظار، ساختار امتیازدهی و بودجه متمنکز کنند. در نتیجه، این به آنها اجازه می دهد تا نتایج واقعی را در برابر اهداف پیش بینی شده برای تعیین واریانس مشاهده شده و شناسایی راه های بهبود را ارزیابی کنند.

تأکید بر نتایج:

بودجه بر اساس عملکرد دستیابی به اهداف ستراتئیک را تسهیل نموده و در عین حال، سطوح عملیاتی را حفظ می کند تا اطمینان حاصل شود که همه برنامه ها هدف مورد نظر خود را برآورده می کنند. در این دوره از محیط های سخت رقابتی، هر مزیت درک شده ممکن است هنگام رقابت با همتیان مفید باشد. در گذشته، فرآیندهای بودجه ای دولت ها عمدتاً توسط معیارهای انطباق به جای تأکید

تولید و غیره می شود.

طرز اجرای مؤقت آمیز بودجه

ریزی بر اساس عملکرد:

- اهداف تعیین کنید: هر بخش را برای تعیین اهداف عملکرد برای دوره بودجه بنده خود ارزیابی کنید و استراتئیزی را به وضاحت به تیم یا بخش های خود منتقل کنید.

- شاخص های کلیدی عملکرد: شاخص های کلیدی عملکرد برای اجرای بودجه ریزی بر اساس عملکرد ضروری هستند، زیرا مؤثریت عملیاتی سازمان شما را دنبال می کنند. برای مؤثر بودن، بخش های مختلف یک سازمان باید درک دقیقی از شاخص های کلیدی عملکرد داشته و اینکه چگونه شاخص ها می توانند به نتایج مؤقت آمیز کمک کنند.

مزایای بودجه بر اساس عملکرد

شفافیت و پاسخگویی:

استفاده از بودجه بر اساس عملکرد تضمین می کند که فعالیت های مالی یک سازمان شفاف است و همه در قبال اقدامات خود پاسخگو هستند. باز بودن در تصمیم گیری و تخصیص منابع را ترویج نموده و تشخیص مغایرت ها و تخصیص عادلانه منابع را بر اساس اولویت های سازمانی آسانتر می کند. علاوه بر این، درک نحوه استفاده از منابع را ارائه داده و اطمینان حاصل می نماید که رضایت سهامداران با بر جسته کردن هر واحد پولی که در سازمان خرج می شود تضمین شود، که این شفافیت به بهبود ارتباط بین مدیریت و سایر ذینفعان کمک می کند. همچنان با اجرای پاسخگویی، بودجه بر اساس عملکرد می تواند به جلوگیری از

شفافیت:

شفافیت واقعی را با نشان دادن آنچه که دولت انجام می دهد و مصرف آن به شیوه ای که برای شهروندان معنا دار باشد، ایجاد می کند.

مبادلات:

زبانی را برای بحث های معنا دار در مورد ایجاد مbadلات بودجه در میان خدمات ارائه می دهد.

منبع یابی:

هنگام در نظر گرفتن گزینه هایی مانند برونو سپاری (outsourcing) یا خدمات مشترک، امکان مقایسه معنا دار تر با سایر ارائه دهندهای خدمات را فراهم می کند.

پلان گذاری نیروی کار:

نحوه ارتباط نیروی کار با برنامه ها را نشان می دهد که به دولت ها این امکان را می دهد تا برنامه ریزی جانشین پروری (Succession Planning) را بهتر در پروسه بودجه ادغام کنند.

عملکرد:

با استفاده از عملکرد و معیارها، زمینه برنامه ها را بهتر از دسته بندهای گسترده تر مانند دیپارتمنت ها و بخش های روشن می کند.

بودجه بر اساس عملکرد

بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد، عبارت از تخصیص بودجه بر اساس نتایج برنامه ای است که به اهداف سازمان کمک می کند. در تعریفی دیگر می توان اینگونه بیان کرد که؛ بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد فعالیتی است که بودجه را بر اساس ارزیابی بهره وری عملیات مختلف در یک سازمان تهیه می کند. برنامه هایی که بیشترین سود را در سودآوری دارند، سهم بیشتری از بودجه به آن بخش اختصاص می یابد و این منجر به استفاده مؤثر از منابع مانند امور مالی، مهارت های کارکنان، استفاده از زمان

سیستم اندازه گیری عملکرد مبتنی بر نتیجه به پروسه تصمیم گیری تخصیص منابع کمک می کند و می تواند به هدف گذاری منابع به سمت مناطق مؤلد تر مصارف و افزایش دهنده رشد کمک کند. همچنین ابزار ارزشمندی برای شفاف تر کردن و پاسخگویی بیشتر مالیه عمومی با تمرکز بر آنچه که واقعاً از طریق اجرای برنامه های مصرفی دولت به دست می آید است. اما تحقق یک سیستم کامل از بودجه ریزی بر اساس عملکرد دشوار می باشد، تا حد زیادی به دلیل نیازهای اطلاعاتی بالا و سیستم های مدیریت پیچیده ای که مورد نیاز است.

بودجه ریزی برنامه ای، مصارف را بر اساس انواع خدمات و اهداف طبقه بندی می کند، نه - مانند بودجه بندی سنتی - بر اساس انواع ورودی ها. بودجه بندی برنامه ای وسیله ای قدرتمند برای بودجه ریزی بر اساس عملکرد است، زیرا نشان می دهد که چقدر پول برای دستیابی به نتایج خاص مصرف می شود. تصمیم گیرندگان بودجه را قادر می سازد تا مزايا و کارایی برنامه ها را نسبت به مصارف ارزیابی کنند. بنابر این، بودجه ریزی برنامه ای، عنصری از بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد است.

نویسنده: احمد ضیاء جمیلی

موقوف: مدیر ارشد سکتور مالی

آمریت عمومی سیاست پولی

سمت آنها هدایت می کند. سازمان ها باید به طور منظم لیست های اولویت خود را بررسی کنند تا اطمینان حاصل کنند که مرتبط هستند و به تغییرات شرایط پاسخ می دهند.

برای به حد اکثر رساندن مزایای مصارف مبتنی بر اولویت، مشارکت ذینفعان در پروسه های تصمیم گیری ضروری است. این شامل مشارکت دادن شهر و ندان، قانون گذاران و سایر گروه های ذینفع برای اطمینان از همخوانی مصارف با ارزش ها و آرمان های اجتماعی است. علاوه بر این، شفافیت و مسئولیت پذیری از اجزای حیاتی سیستم های اولویت بندی هستند زیرا اعتماد، مشروعیت و حکمرانی مؤثر را تقویت می کنند. بودجه بر اساس عملکرد اولویت های مصرفی را نیز در نظر میگیرد زیرا گاهی اوقات حتی بین خرید یک جنس ناچیز جدید یا نجات شرکت از ورشکستگی تصمیم باید گرفت.

نتیجه:

اصطلاحات «بودجه عملکرد» و «بودجه برنامه ای» اغلب به جای یکدیگر استفاده می شوند، اما بودجه بندی برنامه ای را می توان به عنوان شکلی از بودجه ریزی عملکرد نیز تعریف کرد که تأکید بیشتری بر طبقه بندی برنامه ها بر اساس اهداف سیاست دولت و ضرورت تخصیص مؤثر منابع دارد.

بودجه بر اساس عملکرد همچنین در حفظ انصباط مالی بلند مدت مهم است زیرا یک

بر بهبودهای مبتنی بر نتیجه، پوشش داده می شد. اجرای یک بودجه مبتنی بر عملکرد، تخصیص کارآمد منابع را به همراه تحلیل های مقایسه ای مبتنی بر معیارهای خروجی / تاثیر واضح که اثر بخشی یا ناکارآمدی نهایی هدف را منعکس می کند، تضمین می کند.

اولویت های مصرفی:

اولویت بندی مصارف، یکی از جنبه های حیاتی بودجه ریزی است، بودجه بر اساس عملکرد به تخصیص منابع بر اساس مبرم ترین نیازها و تقاضاها اشاره دارد. این رویکرد تضمین می کند که وجود موجود به طور مثمر توزیع شود و نتایج بهتری در راستای اهداف از پیش تعیین شده را در نظر بگیرد.

با اولویت بندی مصارف به این شیوه، دولت ها و سازمان ها می توانند از هدر رفتن منابع جلوگیری کنند و در عین حال، اطمینان حاصل کنند که منابع به عملکرد های که بیشتر مورد نیاز است تخصیص داده می شود. برای مثال، مصارف مبتنی بر اولویت می تواند برای رفع نیازهای زیرینایی فوری یا بهبود ارائه خدمات عمومی در مناطقی که تقاضای بالایی دارند، استفاده شود.

توسعه یک سیستم جامع و عینی برای تعیین اولویت ها بر اساس معیارهای داده محور (Data Driven Metrics) مهم است. این به شناسایی مناطقی که نیاز به توجه فوری دارند کمک می کند و به طور مؤثر بودجه را به

منابع:

1. <https://www.nerdwallet.com/article/finance/how-to-choose-the-right-budget-system>
2. <https://www.investopedia.com/terms/p/performance-budget.asp#:~:text=our%20editorial%20policies-,What%20Is%20a%20Performance%20Budget%3F,goal%20attainment%20for%20specified%20outcomes>
3. Office of Budget and Program Evaluation, City of Philadelphia "Program based budgeting in brief"
4. https://www.oecd-ilibrary.org/governance/the-origin-of-budgeting_365aa499-en
5. <https://egrove.olemiss.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=2861&context=wcpa>
6. <https://www.datarails.com/then-and-now-business-budgets/>
7. https://atienegar.draftiyan.com/SC.php?type=component_sections&id=3&sid=3561
8. OECD JOURNAL ON BUDGETING, VOLUME 2024, ISSUE 1 © OECD 2024, The origin of budgeting, John M. Kim, Korea University



DAB Governor Attends AAOIFI Annual Conference in Bahrain

The governor of Da Afghanistan Bank, Mr. Noor Ahmad Agha, and his accompanying delegation attended the 19th annual Islamic banking and finance conference of the Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI) in Bahrain. This year's organization conference revolves around "Leveraging Islamic Finance to Build a Sustainable, Efficient, and Resilient Halal Ecosystem for Muslim Economies."

The two-day conference, held on November 3-4, 2024, was attended by the central banks of Islamic countries and nearly 300 representatives from Islamic commercial banks.

Speaking in the opening session of the two-day conference, Noor Ahmad Agha emphasized the significance of establishing institutions dedicated to better regulating and man-

aging affairs related to Zakat, Waqf, Infaq, and Sadaqah, highlighting the vital role of such institutions in the fair distribution of the wealth in the society.

He also informed the participants about the prohibition of Riba-based banking, the development of Islamic banking, and the stability of the banking system in Afghanistan.

At the end of his speech, the governor of the Central Bank of Afghanistan urged the AAOIFI, Islamic Development Bank, and other related institutions to contribute to capacity building, training programs, better management of Zakat and Waqf, conversion of conventional banks into Islamic, sustainable, efficient, and resilient Halal banking, and establishment of a robust financial and economic system in Afghanistan.

playing its part in reducing poverty by paving the path for microfinance institutions. Microfinance plays a crucial role in poverty reduction by providing financial services to individuals and small enterprises. This sector primarily targets low-income populations, enabling them to secure small finances. By empowering these individuals, microfinance institutions (MFIs) help them to start or expand small businesses, which can generate income and create jobs within their communities. The ability to access finances allows entrepreneurs to invest in essential resources, such as equipment or inventory that can increase their productivity and profitability. Furthermore, microfinance fosters financial literacy and business training, equipping individuals with the skills necessary to manage their finances effectively. This effective approach not only enhances the economic stability of the individuals but also contributes to overall community development, as successful businesses can stimulate local economies.

Da Afghanistan Bank is committed to significantly improving the microfinance landscape in Afghanistan, recognizing its vital role in alleviating poverty and fostering eco-

nomic development. By issuing licenses to microfinance institutions, Da Afghanistan Bank is establishing a regulated framework that enhances transparency and accountability within the sector. This initiative is strengthened by DAB's proactive engagement with world organizations, which helps to align local microfinance practices with international standards. Through these collaborations, Da Afghanistan Bank is facilitating the sharing of best practices and resources, ensuring that Afghan microfinance institutions are well-equipped to meet the diverse needs of their clients.

of the international community, and the role of UN agencies in the microfinance sector in Afghanistan. Addressing the attendees, she stated that the international community and UN agencies are committed to cooperating with local agencies to develop the microfinance sector.

Ms. Otunbayeva added that the World Bank has planned a special program for implementing microfinance projects in Afghanistan, and the United Nations Refugee Agency (UNHCR) is committed to expanding its plan related to projects in the sector.

Subsequently, the Deputy Minister of Policy at the Ministry of Finance, Sultan Mohammad Zubair, addressed the audience on mobilizing government financial resources for the sector.

Furthermore, the Minister of Industry and Commerce, Alhaj Nooruddin Azizi, spoke about the role of corporations in various sectors to support the microfinance sector.

In another part of the conference, the first deputy of the Da Afghanistan Bank Mr. Sediqullah Khalid, delivered a detailed presentation regarding the opportunities and challenges of the microfinance sector in Afghanistan.

In addition to a session dedicated to granting licenses to eligible companies, the panels provided the opportunity, where experts, consultants, and representatives from ministries, private banks, and national and international organizations participated, discussing topics such as the involvement of companies, banks, and traders abroad in strengthening microfinance, the role of international institutions in boosting the sector, and the challenges and opportunities for the growth of the microfinance sector in the country.

At the end, Mr. Fida Mohammad Faizan, Director General of the Governor's Office Directorate at Da Afghanistan Bank, concluded the conference. He expressed his gratitude and appreciation for the participants' valuable contributions and constructive feedback, emphasizing that the National Microfinance Conference was highly beneficial for the development and growth of the sector. He added that the Da Afghanistan Bank will continue to make effective and continuous efforts to strengthen the microfinance sector.

It is worth mentioning that Da Afghanistan bank is committed to improving the lives of people by improving financial inclusion and

ing facilitations to the individuals and small businesses to access financial resources.

He stated that microfinance fosters the growth of small businesses and local production on the one hand, and creates economic opportunities and income sources for people on the other hand.

The governor of Da Afghanistan Bank further added that microfinance is an effective tool for financial inclusion and contributes to positive changes in economic stability and the development of local businesses.

Addressing the significance of the microfinance sector in the country's economy, DAB's governor added that Da Afghanistan Bank has established a regulatory framework to organize and supervise the microfinance sector's performance.

Subsequently, The Deputy Prime Minister for Economic Affairs Mullah Abdul Ghani Beradar Akhund stated the significance of such a conference, in addition to expressing his gratitude and appreciation to the leadership of DAB for the application of appropriate strategies in effectively managing the banking sector, financial stability and maintaining the value of Afghani.

"Alleviating poverty, reducing

unemployment, and creating job opportunities stands at the top priority of the Islamic Emirate of Afghanistan", said Mullah Abdul Ghani Beradar, adding since the public, farmers, people in need, and small business owners are among the beneficiaries of the microfinance sector, the Islamic Emirate and the international community share a common goal of assisting them through effective coordination, creating job opportunities for people through the sector.

In another part of his speech, Beradar stated that the government is committed to strengthening the sector and added that developing a regulatory framework for organizing and supervising the microfinance sector is an effective step toward the development of the sector.

During the conference, the Foreign Minister of Afghanistan, His Excellency Mawlawi Amir Khan Muttaqi, made a speech about the role and significance of foreign partners in the development of the microfinance sector.

Following this, the United Nations Special Representative for Afghanistan Ms. Roza Otunbayeva, discussed the role of microfinance in other countries, the collaboration

DAB Holds National Conference on Microfinance

November 13, 2024- Da Afghanistan Bank (DAB) held the National Conference on Microfinance, attended by representatives from national and international institutions, various countries' ambassadors, and media representatives.

The conference held at the Serena Hotel, Kabul, aimed to promote the development of the microfinance sector and foster coordination and cooperation between the private

and public sectors as well as national and international institutions.

Expressing his gratitude and appreciation to the participants of the conference, the governor of Da Afghanistan Bank, Mr. Noor Ahmad Agha delivered a speech on the significance of microfinance, adding that microfinance plays a vital role in the creation of job opportunities, alleviating poverty, and empowering the community through provid-



بانکداری اسلامی
وسیله مطمئن برای
ترقی و تعالیٰ
اقتصادی کشور!





آیا میخواهید مقاله های تحقیقی و تحلیلی تان در مجله
بانک به نشر برسد؟

به این ایمیل آدرس ارسالش بدارید.

magazine@dab.gov.af