



مياشتي | Monthly | ماهانه

بانک The Bank

۲۲۳ گڼه - ۱۴۴۷ شعبان المعظم - ۱۴۰۴ سلواغه



په افغانستان کې د مالي شمولیت خنډونه او فرصتونه

د مخ



ګرانو هېوادوالو!

که چېرې مالي مؤسسو ته د مراجعې پر مهال له کومې ستونزې سره مخ کېږئ، یا له تاسې سره نامناسب چلند کېږي او یا هم ستاسې حقونه د اصولو پر بنسټ نه درکول کېږي، نو کولای شئ چې خپل شکایت مو د customer.protection@dab.gov.af برېښنالیک، د ۰۲۰۲۵۱۱۷۲۶ تیلیفون شمېرې او یا د ۳۷۵۵ ۹۳۷۹۸۷۰+ وټس اپ شمېرې له لارې د افغانستان بانک د مالي پرېدونکو له برخې سره ثبت کړئ. موږ به ژر تر ژره ستاسو شکایتونو ته رسېدنه وکړو.

هموطنان عزیز!

در صورتیکه حین مراجعه به یکی از مؤسسات مالی به کدام مشکل مواجه می شوید و یا با شما برخورد نامناسب صورت می گیرد و یا هم حقوق شما به اساس اصول پرداخت نمیگردد، شما می توانید شکایت خویش را از طریق ایمیل آدرس customer.protection@dab.gov.af، شماره تیلیفون ۰۲۰۲۵۱۱۷۲۶ و یا شماره وټس اپ ۳۷۵۵ ۹۳۷۹۸۷۰+ با بخش حقوق مشتریان مالی د افغانستان بانک ثبت نمایید. ما به شکایت شما به اسرع وقت رسیدگی می نمایم.





د امتياز خاوند: د افغانستان بانک

کتبلاوی: فدا محمد فیضان، احمد جواد سداد او محمد ادریس رونق

سرلیکوال: شفیق الله بارز

- ۱ د افغانستان بانک له بازار څخه راټول شوي مندرس بانکنوټونه وسوځول
- ۲ فعالیت‌ها و دست‌آورد‌های د افغانستان بانک طی ربع اول سال ۱۴۴۷
- ۴ په افغانستان کې د مالي شمولیت خنډونه او فرصتونه
- ۸ احیای امید و اشتغال؛ طرح بازسازی سکتور زراعت و سیستم‌های غذایی افغانستان
- ۱۱ په هېواد کې نوې فابریکې او د ځانبسیاینې انګېزې
- ۱۴ از کمپ‌های مؤقت تا محلات پایدار: چگونگی سیر تحول بی‌جاشدگان در شهرهای افریقا
- ۱۷ اقتصادي خبرونه
- ۱۹ د غیر بانکي مالي مؤسسو وده او د مالي ثبات پر وړاندې نوي خطرونه
- ۲۳ په معاصر اقتصاد کې د برېښنايي پیسو نوښت، گټې او ننگونې
- ۳۱ Tokenization and the Strategic Shift in Global Finance

مسئول مدیر: انور الله حیات

خبريالان: سيد خالد خالقيار او عبدالقيوم عالم

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوټوژورنالېست: زیرک ملیا

د وېش مسؤل: نصرت الله احمدزی

د چاپ شمېر: ۱۲۰۰ ټوکه

کال: نولسم

پته: د افغانستان بانک

د ثبت ګڼه: ۶۵۸

ټلېفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵

برېښنالیک: magazine@dab.gov.af

وېب پاڼه: www.dab.gov.af

۲۲۳

د مجلې د مقالو او انځورونو کارول د سرچینې په ذکر کولو سره جواز لري.

استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

د افغانستان بانک له بازار څخه راټول شوي مندرس بانکنوټونه وسوځول



ده، ترڅو ولس د خپلو ورځنيو راکړو ورکړو لپاره د افغانۍ سالمو او نوو بانکنوټونو ته لاسرسی ولري. هغه زیاته کړه چې د مندرسو بانکنوټونو د سوځولو موخه د مالي نظام د شفافیت او د افغانۍ د اعتبار ساتنې په برخه کې یوه له مهمو پروسو څخه ګڼل کېږي. ښاغلي ملا محمد آخند وویل چې د بانکنوټونو د سمې کارونې په برخه کې د هېوادوالو همکاري اړینه ده ځکه چې افغانۍ زموږ ملي پیسې دي او په سمه توګه کارول یې زموږ ملي مسئولیت دی.

د یادونې وړ ده چې مندرس بانکنوټونه د عدلیې او مالیې وزارتونو او د امنیتي ادارو استازو په شتون کې له بارولو څخه وروسته د ټاکل شوي پلاوي لخوا ځانګړو بټیو ته لېږدول کېږي او په یو وار سوځول کېږي.

۱۰۰،۰۰۰،۵۰۰) افغانیو انواعیې شاملې وې.

همداراز، د ۱۴۴۷ کال د شعبان المعظم په ۲۰ مه نېټه له غرب زون څخه راټول شوي د ۵۳۷،۷۴۶،۰۰۰ (پنځه سوه اووه دېرش میلیونه اووه سوه او شپږ څلویښت زره) افغانیو په ارزښت د افغانۍ زاړه بانکنوټونه د افغانستان بانک دویم مرستیال ښاغلي ملا محمد آخند په مشرۍ د ګمارل شوي پلاوي تر څارنې لاندې له کره شمېرنې او کنټرول څخه وروسته په هرات ولایت کې د سوځول شول. په دې بانکنوټونو کې د (۱، ۲، ۵، ۱۰، ۲۰، ۵۰، ۱۰۰، ۵۰۰، ۱۰۰۰) افغانیو انواعیې شاملې وې.

د افغانستان بانک دویم مرستیال ښاغلي ملا محمد آخند د بانکنوټونو د سوځولو د پروسې پر مهال وویل چې د مندرسو بانکنوټونو د سوځولو پروسه د بانک د دوامدارې ستراتیژۍ یوه برخه

د افغانستان بانک په راکړو ورکړو کې د آسانتیاوو رامنځته کولو په موخه وخت په وخت له اړوندو کړنلارو سره سم مندرس بانکنوټونه راټولوي او په بدل کې یې بازار ته نوي بانکنوټونه وړاندې کوي ترڅو هېوادوال د خپلو ورځنيو معاملو لپاره سالمو او نوو بانکنوټونو ته لاسرسی ولري.

په دې لړ کې، د ۱۴۴۷ کال د شعبان المعظم په ۱۴ مه نېټه د ۵۸۸،۱۴۰،۰۰۰ (پنځه سوه اته اتیا میلیونه او یو سل و څلویښت زره) افغانیو په ارزښت له بازار څخه راټول شوي د افغانۍ زاړه بانکنوټونه د افغانستان بانک دویم مرستیال ښاغلي ملا محمد آخند په مشرۍ د ګمارل شوي پلاوي تر څارنې لاندې له کره شمېرنې او کنټرول څخه وروسته د کابل ولایت په ده سبز ولسوالۍ کې سوځول. په دې بانکنوټونو کې د (۱۰، ۲۰، ۵۰،

فعالیت‌ها و دست آوردهای د افغانستان بانک طی ربع اول سال ۱۴۴۷

قیم، سیاست های پولی، ثبات سکتور بانکی، بهبود زیرساخت ها و شفافیت نظام مالی و بانکی کشور قابل ملاحظه می باشد.

د افغانستان بانک طی ربع اول سال ۱۴۴۷ با استفاده مطلوب از ابزارهای سیاست پولی دست داشته، توانسته است هدف تعیین شده در جهت رشد پایه پولی را محقق و نقش مهمی در ثبات قیمت ها و جلوگیری از نوسانات ارزش پول افغانی، ایفا نماید که در کنار آن مدیریت دقیق پول در گردش و لیام اسعار، زمینه دسترسی به ۵۰ درصد هدف تعیین شده برای رشد پول را فراهم کرده و باعث شده است که ارزش پول افغانی در برابر اسعار، باثبات باقی بماند. ثبات نرخ مبادله در ربع اول

نقش بانک های مرکزی در ثبات اقتصادی، مدیریت نشر پول، ثبات ارزش پول ملی و سکتور مالی در جهان امروز بیش از هر زمان دیگر برجسته شده است. کشورهای جهان در شرایط پیچیده اقتصادی منطقه‌ای و جهانی، زمانی می‌توانند مسیر رشد و توسعه را با ثبات طی کنند که ستون های سیاست‌گذاری پولی، نظارت مالی، مدیریت نقدینگی و شفافیت نظام پرداخت های شان به درستی استحکام یافته باشد. د افغانستان بانک، به عنوان نهاد تنظیم کننده پولی و حامی اصلی ثبات مالی در کشور، در ربع اول سال ۱۴۴۷ مجموعه‌ای از فعالیت‌های مؤثر را به گونه هدفمند و مبتنی بر معیارهای مسلکی به اجرا گذاشته است که تأثیرات آن در ثبات



سال ۱۴۴۷ با زتاب تلاش های مداوم کادر های مسلکی و مجرب د افغانستان بانک، مدیریت مسلکی ذخایر اسعاری و اعتماد بازار به سیاست های پولی کشور میباشد. در بخش نظارت بانکی، د افغانستان بانک با راه اندازی بررسی های همه جانبه، تعقیبی و غیرمترقبه، توانسته است ارزیابی دقیق سرمایه، نقدینگی، عملیات بانکی، مبارزه با پول شویی و عواید ناشی از جرایم و تکنالوژی معلوماتی بانک ها و مؤسسات مالی را انجام دهد که نتیجه این نظارت ها نشان می دهد که ثبات مالی، فعالیت ها و شفافیت سکتور بانکی نسبت به ربع های گذشته به صورت محسوس بهبود یافته است. تحلیل ۸۸ قضیه مشکوک مالی و بررسی ۸۰ قضیه به درخواست ادارات تنفیذ قانون، گامی اساسی در تقویت مبارزه با پول شویی و عواید ناشی از جرایم به شمار میرود و نشان میدهد که سکتور بانکی کشور ظرفیت مسلکی لازم را داراست.

در تداوم این ربع، تکمیل و بهره برداری از سیستم مدیریت آموزش یکی از دست آوردهای مهم این دوره بود که امکان آموزش های معیاری، آنلاین و هدفمند را برای کارمندان سکتور بانکی فراهم ساخته است. وصل سیستم تادیات با سیستم آفیس وزارت محترم مالیه، گشایش یک تحول مهم در هماهنگی مالی و ارتقای شفافیت در امور مالی بود. دیجیتال سازی عواید دولتی نیز در این دوره به مرحله تطبیق عملی رسید که پرداخت های وزارت های محترم معارف، تحصیلات عالی، ترانسپورت، اداره ملی احصائیه و ریاست پاسپورت به گونه کامل الکترونیکی گردید. در بخش مدیریت پول فزیک، نشر پول جدید و انتقال پول از مرکز به ولایات و برعکس موجب شد جریان نقدینگی به صورت متوازن و درست مدیریت شود و از تجمع غیر ضروری پول در ولایات جلوگیری گردد. در کنار این، صدور ۲۸۵ جواز نمایندگی و ۴۵۸ جواز فعالیت برای شرکت های صرافی و خدمات پولی در سراسر کشور، زمینه گسترش خدمات مالی و افزایش دسترسی مردم به خدمات پولی را فراهم ساخته است. نظارت دقیق بر ۷۳۳

شرکت صرافی و توقف فعالیت ۳۴۹ شرکت بدون جواز نیز از اقدامات مهم در راستای ثبات بازار و جلوگیری از فعالیت های غیر اصولی است.

طی این ربع بخش بانکداری اسلامی نیز مورد توجه جدی قرار گرفت و ۸۴ گزارش در پیچه های بانکداری اسلامی و ۱۴۴ گزارش مدغم شده بانک ها مورد تحلیل قرار گرفت تا دقت گزارش دهی و انطباق با طرز العمل ها، تضمین گردد. افزون بر این، تکمیل وبسایت جدید بانک مرکزی، ایجاد سیستم جدید ای آر پی برای نظارت بر مؤسسات مالی، و ایجاد سیستم تجدید نقده گامی مهم در راستای ارتقای شفافیت و تسریع فعالیت ها است.

د افغانستان بانک همچنین با اجرای ۲۶ فعالیت عمده بر اساس پلان سالانه و دستیابی به پیشرفت ۷۵.۲۲٪ در ربع، عملکردی متکی بر شفافیت و پاسخ گویی از خود به نمایش گذاشته است.

در کل د افغانستان بانک در ربع اول سال ۱۴۴۷ با عملکرد مستند، هدف محور و مبتنی بر معیارهای مسلکی توانسته است نقشی برجسته در ثبات پولی، سلامت سکتور بانکی، کنترل نرخ تورم، توسعه زیرساخت های تکنیکی، دیجیتال سازی عواید دولتی و تقویت شفافیت نظام مالی کشور ایفا کند. این دست آوردها بیانگر ظرفیت، تعهد و توانایی د افغانستان بانک در مدیریت اقتصاد پولی کشور در شرایط متحول داخلی و منطقه ای است که میتواند به عنوان پشتوانه ای برای رشد اقتصادی، توسعه خدمات مالی و تقویت اعتماد عمومی در سطح ملی عمل نماید. فعالیت ها طی این ربع نشان داد که ثبات اقتصادی یک هدف محوری سکتور بوده که با سیاست گذاری دقیق، مدیریت بهتر و نظارت مطلوب، حصول گردیده است.

محمد کاظم سروری

مدیر ارتباط رسانه ها، د افغانستان بانک

په افغانستان کې د مالي شمولیت خنډونه او فرصتونه

زرگونه بانکي حسابونه پرانیستل شوي وي، خو که غیر فعال وي او گټه ترې نه اخیستل کیږي، نو دا د مالي شمولیت په برخه کې گټور نه بلل کیږي. دا واقعیت دا پوښتنه راپورته کوي چې آیا یوازې د بانکي حساب پرانیستل د واقعي مالي شمولیت معنا لري؟

د نړیوالو تجربو له مخې، مالي شمولیت درې اړوندې مرحلې لري:

- لاسرسی: د حساب یا مالي خدمت د ترلاسه کولو امکان
- کارول: له مالي خدمتونو څخه په

شرایطو ته په کتو، د مالي شمولیت دودیز مفهوم له ظاهري لاسرسي څخه ماناداره مالي گډون ته د لوړولو په هکله بحث ترسره کیږي. په نړیواله کچه، مالي شمولیت دې ته ویل کیږي چې وگړي او تشبثات وکولای شي په مناسبه بیه رسمي مالي خدمتونو ته لاسرسی ولري. خو په هغو هېوادونو کې چې اقتصادي جوړښت یې تر ډېره پر نغدو پیسو، غیر رسمي او دودیزو مالي میکانیزمونو ولاړ وي، دا تعریف کافي نه ښکاري. د بېلگې په توگه ښایي په یوه هېواد کې

مالي شمولیت د اقتصادي ودې، د فقر د کمښت او مالي ثبات لپاره یوه مهمه وسیله گڼل کیږي. خو د دقیقو څېړنو او د نړۍ د بېلابېلو هېوادونو د مالي گډون اړوند د غوره کړنو د مطالعې او ارزونې له مخې ویلای شو چې یوازې مالي خدمتونو ته د لاسرسي زیاتوالی، پرته له دې چې له خدمتونو څخه د گټې اخیستنې کیفیت او عامه باور په پام کې ونیول شي، دوامدارې پایلې نه شي تضمینولای. په دې مقاله کې د افغانستان ځانگړو اقتصادي او ټولنیزو



منظمه او دوامداره توگه کار اخیستل
• کیفیت/اغېز : اقتصادي وده او تولیدي فعالیتونه

تر هغه چې خلک له بانکي حسابونو څخه عملي گټه وانخلي، مالي شمولیت یوازې یو احصایوي شاخص پاتې کېږي او د خلکو پر اقتصادي وضعیت او ټول شموله مالي گډون هېڅ ډول اغېز نه شي درلودای.

د مالي شمولیت اساسي خنډونه:

د مالي شمولیت اړوند بېلابېل خنډونه شتون لري خو تر ټولو مهم او اساسي خنډونه یې په لاندې ډول بیانولای شو:

پر مالي بنسټونو بې باوري:

کله چې بانکي او غیر بانکي مالي بنسټونه لازم او د اړتیا وړ مالي خدمتونه په سمه او اغېزمنه توگه وړاندې نکړي نو دا چاره د دې لامل گرځي چې د رسمي مالي خدمتونو وړاندې کوونکو بنسټونو پر وړاندې په ټولیز ډول باور کم شي، او پېرودونکي اړ شي چې غیر رسمي مالي بنسټونو ته مخه کړي.

دمالي او تخصصي پوهې ټیټه کچه:

کله چې د مالي پوهې کچه کمه او تر ډېره په نظري بڼه محدوده پاتې شوې وي او د خلکو پر ورځنیو مالي پرېکړو اغېز ونلري، نو دا چاره د مالي شمولیت پر کچه منفي اغېز پرېښودلای شي.

مالي پوهه یوازې د مالي خدمتونو د گټه اخیستونکو تر منځ نه، بلکې د مالي خدمتونو د برابرېدو پورې هم تړاو لري. د بېلگې په توگه، په مالي سکتور کې د کرنیز تمویل او وړو تمویلاتو د متخصصینو کمبود، د اړینو مالي محصولاتو نشتون او ورته نورې ستونزې.

پر نغدو پیسو ولاړ اقتصاد:

که چېرې یو اقتصاد تر ډېره پر نغدو پیسو ولاړ وي، له امله یې د بانکي خدمتونو اړتیا کمه احساسېږي او مالي جریانونه له رسمي سیستم څخه بهر پاتې کېږي. په دې حالت کې د خلکو لپاره د نغدو پیسو درلودل یوازې د تبادلې وسیله نه، بلکې د ذهني امنیت سمبول وي.

تخنیکي او زېربنايي محدودیتونه

د مخابراتي شبکو کمزوري، د برېښنا نشتون، او د ډیجیټلي سواد ټیټه کچه د الکترونیکي او موبایلي مالي خدمتونو د پراختیا پر وړاندې جدي خنډونه گڼل کېږي.

د اسلامي مالي محصولاتو محدودیت

په اسلامي هېوادونو کې اسلامي مالي خدمتونه غوره گڼل کېږي. د شریعت مطابق د محصولاتو کمښت او د هغوی کمه تنوع کولای شي د مالي شمولیت مخه ونیسي.

کمزوری تنظیمي او نظارتي چوکاټ

د مالي نوښتونو، مالي ټکنالوژۍ وسیلو او لارو چارو، او نویو مالي محصولاتو لپاره د روښانه او انعطاف منونکي تنظیمي چوکاټ نشتون د مالي شمولیت د پراختیا په برخه کې خنډ گرځیدلای شي.

جغرافیایي ننگونې

په لرې پرتو او کلیوالو سیمو کې د بانکي څانگو نشتون د مالي خدمتونو فزیکي لاسرسی په جدي ډول محدودولای شي. له بلې خوا، د نماینده له لارې د بانکوالۍ نشتون د دې لامل گرځیدلای شي چې یادې سیمې د اساسي مالي خدمتونو څخه بې برخې پاتې شي، چې دا چاره هم د مالي شمولیت د پراختیا پر وړاندې یو مهم خنډ گڼل کېږي.

په افغانستان کې د مالي شمولیت

اړوند شته فرصتونه

په هیواد کې مالي شمولیت اړوند د شته فرصتونو له جملې څخه یې د یو څو مهمو فرصتونو ته پاملرنه کولای شي د مالي شمولیت په برخه کې د پام وړ لاسته راوړني ولري:

اسلامي بانکوالي

اسلامي بانکوالي د افغانستان د ټولنیز باور، کلتوري ارزښتونو او د خلکو له

دیني عقایدو سره ژوره همغږي لري، او کولای شي د شراکت او د خطر د عادلانه وېش له لارې مالي شمولیت پیاوړی کړي. د کرنیز تمویل لپاره د اسلامي مالي محصولاتو پراختیا، لکه مشارکه، مضاربه او سلم، او همدارنگه د وړو، کوچنیو او منځنیو تشبثاتو لپاره د تخصصي اسلامي تمویلي محصولاتو شتون، کولای شي د اسلامي بانکوالۍ بنسټونه لا پیاوړي کړي. دا چاره نه یوازې د مالي شمولیت کچه لوړوي، بلکې په اوږد مهال کې د تولید، کارموندنې او عمومي اقتصادي هوساینې د ودې لامل هم ګرځي.

مالي ټکنالوژي

مالي ټکنالوژي د مالي شمولیت په پراخولو کې مهم رول لري، ځکه چې د موبایل بانکوالۍ، ډیجیټلي بټوو او آنلاین اداینو له لارې هغو خلکو ته مالي خدمتونه برابروي چې بانکونو ته لاسرسی نه لري. دا ټکنالوژي د لګښتونو په کمولو، د پیسو د لېږد په چټکتیا، او د کوچنیو او منځنیو تشبثاتو لپاره د آسانه تمویل په برابرولو سره د ټیټ عاید لرونکو خلکو ګډون زیاتوي. سربېره پر دې، مالي ټکنالوژي د اسلامي مالي محصولاتو د وړاندې کولو، د مالي سواد د لوړولو او د شفافیت د پیاوړتیا له لارې

پر مالي نظام د خلکو باور زیاتوي او د اقتصادي ودې لپاره زمینه برابروي.

د کوچنیو او منځنیو تشبثاتو تمویل

د کوچنیو او منځنیو تشبثاتو مالي ګډون د هر هېواد د اقتصادي ودې او پایدار پرمختګ لپاره بنسټیز ارزښت لري. دغه تشبثات د بازار د تنوع، د کارموندنې د فرصتونو د زیاتوالي، او د محلي اقتصادي فعالیتونو د پراختیا مهم محرکات ګڼل کېږي. تمویلونو او نورو رسمي مالي خدمتونو ته لاسرسی، کولای شي د دې تشبثاتو تولیدي ظرفیت لوړ کړي. له همدې امله، د هغو تشبثاتو مالي ملاتړ چې د ښځو لخوا پر مخ وړل کېږي او آسانه مالي خدمتونه د پایدارې اقتصادي ودې لپاره حیاتي رول لري.

ملي تگلاره او بنسټیز ملاتړ

د افغانستان بانک د مالي شمولیت د پراختیا په موخه ملي ستراتیژي طرحه کړې، ترڅو ټول وګړي، په ځانګړي ډول بزګران، سوداګر، او د وړو او منځنیو تشبثاتو خاوندان رسمي مالي خدمتونو او تمویلونو ته لاسرسی ومومي. دغه ستراتیژي د ډیجیټلي اداینو پراختیا، د بانکي خدمتونو پراخوالي، او د تشبثاتو او کرنیز تمویل د پیاوړتیا لپاره روښانه لارښوونې برابرې. سربېره پر دې، د

افغانستان بانک د مالي شمولیت ځانګړې څانګه د آسانه، خوندي، ارزانه او دوامدارو مالي خدمتونو د ودې لپاره کار کوي، چې دا چاره د مالي ثبات او اقتصادي مشارکت د زیاتوالي لامل ګرځي.

پورته فرصتونو ته په کتو دا روښانه ده چې افغانستان اوس مهال د مالي شمولیت په برخه کې د پام وړ پرمختګ په حال کې دی. د اسلامي بانکوالۍ د ودې، د مالي ټکنالوژۍ د پراختیا، د کوچنیو او منځنیو تشبثاتو د ملاتړ، او د ملي تگلارې د بنسټیزو اقداماتو له لارې، هېواد مالي خدمتونو ته د ظاهري لاسرسي له مرحلې څخه د مانداره مالي ګډون پر لور روان دی. اسلامي مالي محصولات د خلکو له باور او کلتوري ارزښتونو سره ژوره همغږي لري، مالي ټکنالوژي د لرې پرتو سیمو لپاره د لاسرسي دروازې پرانیستلای شي، او د تشبثاتو تمویل د کارموندنې او تولیدي فعالیتونو د پراختیا لامل ګرځي. سربېره پر دې، د افغانستان بانک د ملي ستراتیژۍ له لارې د مالي شمولیت لپاره روښانه چوکاټ برابر کړی دی. دا ټولې هڅې ښيي چې افغانستان نه یوازې د مالي شمولیت په برخه کې د خنډونو د له منځه وړلو لپاره کار کوي، بلکې په

تدریجی ډول د اقتصادي ودې، مالي ثبات او ټولشموله گډون په لور د پرمختګ په حال کې دی.

وړاندیزونه :

د مالي شمولیت د اغېزمنې پراختیا لپاره لاندې وړاندیزونه کولای شي چې اغېزناک ثابت شي:

1. د مالي شمولیت د ارزونې معیارونه باید یوازې د حسابونو تر شمېر پورې محدود نه وي، بلکې د حسابونو د فعال استعمال، د مالي خدمتونو د کیفیت، او پر اقتصاد یې د واقعي اغېز شاخصونه پکې شامل وي.
2. د پېرودونکو د شکایتونو د ثبت او حل مؤثر میکانیزمونه، د خدمتونو روڼوالی، او د پېرودونکو د حقونو جدي خونديتوب کولای شي د رسمي مالي بنسټونو پر وړاندې د خلکو باور پیاوړی کړي.

ماخذونه:

1. افغانستان بانک) ۱۴۰۱. (د مالي شمولیت ملي ستراتیژي. کابل: افغانستان بانک.
2. افغانستان بانک) ۱۴۰۰. (د بانکي او غیر بانکي مالي سکتور کلنی راپور. کابل: افغانستان بانک.
3. نړیوال بانک. (2018). *Financial Inclusion Overview*. Washington, DC: World Bank Group.
4. نړیوال بانک. (2022). *Enhancing Financial Inclusion in Fragile and Conflict-Affected States*. Washington, DC: UNDP.
5. د ملګرو ملتونو د پراختیا پروګرام. (2021). *Financial Inclusion and Poverty Reduction*. New York: UNDP.
6. د اسلامي مالي خدماتو بورډ. (2019). *Islamic Finance and Financial Inclusion*. Kuala Lumpur: IFSB.
7. د اسلامي پرمختیایي بانک. (2020). *Islamic Finance for Agriculture and SMEs*. Jeddah: Islamic Development Bank. (IsDB).
8. CGAP. (2017). *Digital Financial Services and Financial Inclusion*. Washington, DC.
9. Demirgüç-Kunt, A., Klapper, L., Singer, D., & Ansar, S. (2021). *The Global Findex Database: Financial Inclusion*. World Bank.
10. OECD. (2019). *Financing SMEs and Entrepreneurs*. Paris: OECD Publishing.

اداینو پراختیا، او د ډیجیټلي سواد لوړول کولای شي په لرې پرتو سیمو کې مالي شمولیت پراخ کړي. د ډیجیټلي اداینو هڅونه، د دولتي اداینو او معاشونو الکترونیکي کول، او د غیر نغدي معاملو لپاره تشویقي میکانیزمونه کولای شي خلک ورو ورو له نغدي اقتصاد څخه رسمي مالي نظام ته راوباسي.

حیات الله توفان

د وړو، کوچنیو، منځنیو تشبثاتو او کرنیز تمویل لوی مدیر،
د افغانستان بانک

3. د مالي پوهې عملي کول: د مالي پوهې پروګرامونه باید له نظري چوکاټه ووځي او د خلکو له ورځنیو مالي اړتیاوو، کرنیزو فعالیتونو، او تشبثي پرېکړو سره وتړل شي. همدارنګه، د کرنیز تمویل او کوچنیو، وړو او منځنیو تشبثاتو لپاره د مسلکي کادرونو روزنه ضروري ده.

4. د شریعت مطابق د متنوع اسلامي مالي محصولاتو پراختیا، په ځانګړي ډول د کرنې او وړو تشبثاتو لپاره، کولای شي د هغو وګړو مالي گډون زیات کړي چې د بانکي خدمتونو له کارولو څخه ډډه کوي.

د مالي ټکنالوژۍ او ډیجیټلي مالي خدمتونو تنظیم او ملاتړ: د مالي ټکنالوژۍ لپاره د انعطاف منونکي، روښانه او نوښتګر تنظیمي چوکاټ رامنځته کول، د موبایلي او الکترونیکي

احیای امید و اشتغال؛ طرح بازسازی سکتور زراعت و سیستم‌های غذایی افغانستان

(این مقاله از ویلاگ انگلیسی بانک جهانی ترجمه شده است)

یک‌بار خشکسالی رخ می‌داد، این رقم در سال‌های ۲۰۱۳ تا ۲۰۲۳ به هر دو سال یک‌بار رسیده است.

خشکسالی طولانی و تشدید یافته که اکنون حداقل ۱۹ ولایت را تحت تأثیر قرار داده، باعث از بین رفتن گسترده محصولات زراعتی و چراگاه‌ها شده و زمین‌های زراعتی و للمی را تحت فشار قرار داده است. هم‌زمان، سیلاب‌های ویرانگر در ولایت‌های چون بغلان، تخار، بدخشان و غور، خانه‌ها، زمین‌های زراعتی و حیوانات اهلی را نابود کرده‌اند و بیش از نیم میلیون نفر را آواره ساخته است. از اثر آن، خانواده‌ها ناچار شده‌اند زمین‌های خود را ترک کنند و در جستجوی غذا، آب و سرپناه به مناطق دیگر مهاجرت کنند، امری که ناامنی غذایی را در میان جوامع آسیب‌پذیر تشدید کرده است.

علاوه بر این، زمین‌لرزه‌های مانند آنچه در ماه‌های اگست و سپتامبر ۲۰۲۵ رخ داد، اوضاع را وخیم‌تر می‌کند؛ زیرا محصولات و ذخایر غذایی را از بین می‌برد، مواشی را نابود می‌کند، جاده‌ها

در سال‌های اخیر، بازگشت گسترده مهاجرین از پاکستان و ایران، فشار تازه‌ای بر نظام‌های غذایی و معیشتی افغانستان وارد کرده است. بسیاری از عودت‌کنندگان با دارایی‌های اندک و بدون پشتوانه وارد کشور می‌شوند و ناچار به اتکای جدی بر کمک‌های خارجی هستند؛ وضعیتی که هم بازار کار را تحت فشار قرار می‌دهد و هم ذخایر غذایی خانواده‌ها را سریع‌تر کاهش می‌دهد. تنها در سال ۲۰۲۵، حدود ۲.۱ میلیون افغان از این دو کشور بازگشتند، و این موج عظیم در زمانی اتفاق افتاد که سطح کمک‌های بشردوستانه رو به کاهش است.

علاوه بر این، در میان کشورهای که بیشترین خطر مواجهه با بحران‌های ناشی از تغییرات اقلیمی را تجربه می‌کنند، افغانستان در جایگاه چهارم قرار گرفته و به عنوان هفتمین کشور آسیب‌پذیر با کمترین ظرفیت مقابله شناخته می‌شود. شدت و فراوانی خشکسالی‌ها نیز به‌طور قابل توجهی افزایش یافته است: اگر در سال‌های ۱۹۸۶ تا ۲۰۱۲ به‌طور متوسط هر سه سال

و بازارها را آسیب می‌زند و مانع رسیدن کمک‌ها به مناطق دورافتاده می‌شود. این رویدادها، در کنار خشکسالی و بازگشت مهاجرین، فشار بر معیشت و امنیت غذایی مردم را چند برابر کرده و شمار افراد در معرض گرسنگی و سوءتغذیه را در سراسر کشور افزایش داده است.

افغانستان سال‌هاست که برای مقابله با گرسنگی به کمک‌های اضطراری بشردوستانه متکی بوده و در کوتاه‌مدت، چنین حمایت‌های همچنان ضروری و حیاتی‌اند. با این حال، این رویکرد سال‌هاست که نتوانسته راه حلی پایدار ارائه دهد. وابستگی بیش از حد به کمک‌های کوتاه‌مدت می‌تواند چرخه‌ای از وابستگی ایجاد کند و تاب‌آوری محلی را تضعیف نماید. بدون حرکت به سمت سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت و سیستم‌محور در سکتور زراعت و انکشاف دهات، علل اساسی گرسنگی، آسیب‌پذیری در برابر تغییرات اقلیمی، زیرساخت‌های ناکافی و بازارهای توسعه‌نیافته، ادامه یافته و بحران غذایی شدت خواهد یافت.

با این حال، در دل این بحران‌ها فرصتی برای تحول و اقدام وجود دارد، فرصتی که نه از طریق افزایش کمک‌های اضطراری، بلکه با سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت و هوشمندانه در برابر تغییرات اقلیمی قابل تحقق است. چنین رویکردی می‌تواند افغانستان را به سوی خودکفایی غذایی هدایت کند، اقتصاد محلی را تقویت نماید و تاب‌آوری پایدار در برابر بحران‌ها بسازد. این همان چشم‌انداز و وعده‌ای است که پلان عملیاتی زراعتی هوشمند اقلیمی افغانستان به ارمغان می‌آورد و مسیر کشور را از وابستگی کوتاه‌مدت به امنیت غذایی پایدار هموار می‌سازد.

پلان عملیاتی زراعتی هوشمند اقلیمی افغانستان، طرحی مهم و آینده‌نگر است که مسیر تحول سکتورهای زراعت و امنیت غذایی کشور را ترسیم می‌کند. این پلان بر راه‌حل‌های عملی و فراگیر

تمرکز دارد که حتی در شرایط شکننده نیز مؤثرند: استفاده از بذره‌های مقاوم در برابر خشکسالی، بهبود سیستم‌های آبیاری، ایجاد سیستم‌های موادی مقاوم در برابر تغییرات اقلیمی، نصب سردخانه‌های خورشیدی، حمایت از گروه‌های تولیدی محلی و تولیدکنندگان زن، و ارتقای دسترسی به بازارهای محلی و منطقه‌ای. این طرح تأکید می‌کند که ده‌ها قین، به‌ویژه زنان و جوانان، تنها قربانیان تغییرات اقلیمی نیستند؛ بلکه با دریافت امکانات و حمایت مناسب، می‌توانند محرک و سازنده تحول در سکتورهای زراعت و معیشت کشور باشند.

یکی از امیدوارکننده‌ترین نتایج پلان عملیاتی زراعتی هوشمند اقلیمی افغانستان در دوره ده‌ساله تطبیق آن، ظرفیت ایجاد ۷.۴ میلیون شغل جدید است؛ ۶۵ درصد افزایش که از راه سرمایه‌گذاری در کشت، پرورس و انتقال به دست می‌آید. بیشتر این مشاغل (۶.۹ میلیون) در زمین‌های زراعتی به‌وجود خواهد آمد؛ جایی که نیاز به درآمد و تاب‌آوری بیش از هر جای دیگر است.

اهمیت این روند در آن است که رهبری ایجاد مشاغل به‌جای دولت یا نهادهای خارجی، در دست بازیگران سکتور خصوصی قرار می‌گیرد؛ بازیگرانی چون شرکت‌های زراعتی، گروه‌های تولیدی محلی و کسب‌وکارهای کوچک دهاتی که بیشترین شناخت را از نیازهای واقعی مردم دارند و قادرند راه‌حل‌های بومی را در مقیاس بزرگ ارائه کنند. مشاغل اضافی نیز در بخش پرورس محصولات زراعتی و لوژستیک دهاتی ایجاد خواهد شد و فرصت‌ها را در سراسر زنجیره عرضه گسترش خواهد داد.

برای جوانان نیز، این طرح فرصت‌های تازه‌ای می‌آفریند؛ از نقش‌آفرینی در زراعت میکانیزه و تکنولوژی‌های دیجیتال زراعتی گرفته تا تولیدات باغداری با روش‌های پیشرفته و خدمات حیوانی. بر بنیاد پیش‌بینی‌ها، اشتغال جوانان از ۶.۲ میلیون به

خسارات را کاهش می‌دهند و دسترسی دهاقین به بازارها را آسان‌تر و مؤثرتر می‌سازند.

پلان عملیاتی زراعتی هوشمند اقلیمی افغانستان از این ظرفیت استفاده می‌کند و با ایجاد رشد فراگیر سکتور خصوصی از طریق شراکت‌های دولتی - خصوصی، تأمین مالی ترکیبی و حمایت ویژه از کسب‌وکارها، آن را تقویت می‌کند. این پلان وابستگی را نه بل نوآوری و سرمایه‌گذاری مشترک را تشویق می‌نماید؛ و مدل تازه و پایدار برای توسعه در محیط‌های شکننده ارائه می‌دهد.

موضوع فقط غذا نیست؛ بلکه مربوط به ثبات، عزت و امید است. سرمایه‌گذاری در زراعت هوشمند و اقلیم یک تجمل نیست، بلکه ضرورت آینده افغانستان است. این سرمایه‌گذاری فرصت فراهم می‌کند تا از رسیدگی به بحران به سوی تقویت تاب‌آوری و از وابستگی به خوداتکایی حرکت کنیم. با حمایت مناسب، افغانستان نه تنها بحران غذایی خود را پشت سر خواهد گذاشت، بلکه بنیاد یک اقتصاد محلی عادلانه‌تر، پایدارتر و مقاوم‌تر را نیز خواهد گذاشت.

اکنون زمان اقدام فرا رسیده است. امکانات، دانش و ستراتیژی‌ها آماده‌اند. چیزی که نیاز است رهبری، سرمایه‌گذاری و تعهد جمعی از سوی افغانستان، تصمیم‌گیرندگان و جامعه بین‌المللی است تا این چشم‌انداز به واقعیت مبدل شود.

نویسندگان: ادیمولا بریموچ، امان الله علم‌زی، نجم الدین نجم مترجم: سید آصف فکرت: عضو بود ترجمه د افغانستان بانک

۱۰.۸ میلیون افزایش خواهد یافت. این‌ها تنها «شغل» نیستند؛ بلکه معیشت‌های آبرومندان‌ای هستند که حاشیه‌نشینی را کاهش داده و امید و افق تازه‌ای برای نسل جوان ایجاد می‌کنند. پلان عملیاتی زراعتی هوشمند اقلیمی افغانستان فرصت‌های گسترده‌ای برای تأمین مالی اقلیمی نیز ایجاد می‌کند، زیرا دارای مزایای محیط‌زیستی چشم‌گیری است. اقداماتی چون بهبود مدیریت زمین، احیای جنگل‌ها و مالداری پایدار می‌تواند در جریان اجرای برنامه تا ۳۷۵ میلیون تن کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای به همراه داشته باشد. در کنار آن، فعالیت‌های مانند احیای چراگاه‌ها، مدیریت و ادغام درختان، محصولات و حیوانات اهلی در یک قطعه زمین، و زرع مجدد زمین‌ها و تپه‌های آسیب‌دیده ظرفیت بالایی برای جذب و ذخیره‌کاربن ایجاد می‌کنند.

این تدابیر نه تنها به مهار تغییرات اقلیمی کمک می‌کنند، بلکه سلامت خاک را بهبود می‌بخشند، منابع آب را محافظت می‌کنند و برای تنوع زیستی و جوامع محلی منافع پایدار به همراه دارند. از همین رو، این پلان یکی از گزینه‌های بسیار جذاب برای تأمین مالی اقلیمی مبتنی بر نتایج به‌شمار می‌رود.

نقش سکتور خصوصی نیز به همان اندازه حیاتی است. در زمانی که خدمات دولتی با محدودیت روبه‌رو هستند و بودجه‌های کمک‌رسانی رو به کاهش است، این کسب‌وکارهای محلی‌اند که بار اصلی تاب‌آوری را به دوش می‌کشند. از عرضه‌کنندگان و اترپمپ‌های خورشیدی و ارائه‌کنندگان خدمات پس از برداشت، تا پروسس‌کنندگان میوه، سردخانه‌ها، شرکت‌های بسته‌بندی و شبکه‌های توزیع، همه به ستون‌های کلیدی تقویت سیستم غذایی تبدیل شده‌اند. این کسب‌وکارها نه تنها خلأهای اساسی در زنجیره زراعتی را پر می‌کنند، بلکه شغل ایجاد می‌نمایند،

منبع:

په هېواد کې نوې فابریکې او د ځانبسیایني انګېزې

خپل درمل، خوراکي توکي، ودانيز توکي او جامې تولید کړي نو اقتصادي ټيکاو ته نږدې کېږي او د بهرنیو هېوادونو لخوا پر هېواد اقتصادي او سیاسي فشار کمېږي او بیا هېوادونه نشي کولای چې ترانزیتي لارې د فشار د وسیلې په توګه وکاروي.

د نویو فابریکو جوړول ډېرې ګټې او مثبتې اغېزې لري، د نویو فابریکو جوړولو سره د کورني تولید کچه لوړېږي، ملي عواید ډېرېږي او د اسعارو د وتلو مخنیوی کوي. له ټولنیز اړخه هم

په دې وروستیو کلونو کې چې په افغانستان کې امنیت او ثبات راغلی، د مرکز په ګډون په بېلابېلو ولایتونو کې د سمنټو، خوراکي توکو پروسس کولو، ودانیزو چارو، پلاستيکي توکو، حیواني محصولاتو، بېلابېلو درملو او کرنیزو محصولاتو د پروسس فابریکې جوړې شوې دي. د دې فابریکو په وده او پراختیا سره به د هېواد اساسي اړتیاوې په کور دننه پوره شي او د ګاونډیو هېوادونو سیمې او نړۍ څخه به پر وارداتو تکیه راکمه شي. کله چې هېواد

صنعت او تولید د هر هېواد د اقتصادي ودې او پرمختیا د ملا تېر بلل کېږي. افغانستان چې له څو لسيزو وروسته د بیارغونې نوي پړاو ته داخل شوی او د نوي اقتصاد محوره افغانستان پر لور بنسټیز ګامونه اخلي، د کورني تولید د پراختیا او اقتصادي ځانبسیایني لپاره یې د نویو فابریکو جوړولو ته مخه کړې ده. دا بهیر نه یوازې دا چې اقتصادي ثبات راولي، بلکې د بې کارۍ کمولو او د ملي عوایدو په ډېرولو کې هم مهم او اساسي رول لري.



زرگونو هېوادوالو ته د کار زمينه برابره شوې، چې دا کار د بې وزلۍ په کمېدو کې ډېره مرسته کوي. سربېره پردې، توليدي پرمختگ د مسلکي مهارتونو د ودې سبب گرځي او ځوانان عملاً تخنيکي زده کړو ته هڅوي.

د ځانبسيایني او پر پردیو د اتکا نه کولو انگېزه، په دې وروستيو کې د ځينو ترانزيتي لارو بندېدو سره رامځته شوې چې په کور دننه يې د توليد او اقتصادي خپلواکۍ ملي انگېزه پياوړې کړې ده نو پر همدې بنسټ په گران هېواد کې د ځينو نويو فابريکو رامنځته کېدل د دې موخې اساسي گام دی.

ننگونې

سره له دې چې په هېواد کې د ځانبسيایني، توليد او پر پردیو د تکيې نه کولو انگېزه پياوړې شوې خو دا ملي بهير ځينې ستونزې او ننگونې هم لري، لکه د برېښنا کمښت يا نشتوالی، د پانگوني کمښت، د تخنيکي کادرونو کمښت او کورني توليد باندې د باور رامنځته کول او په دې اړه عامه پوهاوی، هغه ننگونې دي چې حل لارو او جدي پاملرنې ته اړتيا لري.

په همدې اړه د کابل، هرات، ننگرهار، بلخ او کندوز ولايتونو صنعتکاران او د فابريکو خاوندان د برېښنا له کمښت

څخه سر ټکوي، خو اړونده چارواکو يې په دې اړه د اوږدمهاله حل لارو ژمنې کړي او ځينې فابريکو ته دا لړۍ آسانه شوې هم ده. همدارنگه د رياست الوزراء اقتصادي معاونيت، د صنعت او سوداگرۍ او ماليې وزارتونو توليدي فابريکو ته ځينې آسانتياوې او معافيت هم چمتو کړي دي، خو د ځينو فابريکو د برېښنا ستونزې لا بشپړې نه دي حل شوي.

هیلې او انگېزې

د معلوماتو له مخې دمگړۍ په هېواد کې شاوخوا 6000 صنعتي فابريکې فعاليت کوي او په 130 سکتورونو کې بشپړه او په 100 نورو برخو کې جزوي ځانبسيایينه ترلاسه شوې ده. د دې فابريکو او کارخونو له لارې بېلابېل توکي لکه اوږه، غوړي، مالگه، درمل، اوسپنه، سمنټ، فولاد، برونز او ځينې نور خوراكي او غير خوراكي توکي تولېدېږي.

د احصايې او معلوماتو ملي ادارې، سوداگرۍ او کار او ټولنيزو چارو وزارتونو د رسمي شمېرو له مخې د دې فابريکو د فعاليت په پايله کې 135000 افغانانو ته مستقيمي دندې برابرې شوې دي، چې دا د بې کارۍ د کچې کمېدو په برخه کې ډېره مهمه ونډه لري.

په ورته وخت کې د نويو کارخونو او فابريکو جوړولو او کار يوه مهمه گټه داده چې وارداتي تکيه کموي، کورنيو توليداتو ته وده ورکوي او د اسعارو د دود مخه نيسي چې پايله کې د صنعت او توليد وده ملي عوايد لوړوي او اقتصادي ثبات سره مرسته کوي. اقتصادي کار پوهان ټينگار کوي چې برېښنا، مالي آسانتياوو، خونديتوب او صادراتي بازار ته د لاسرسي په برخه کې نورې هڅې هم بايد ترسره شي تر څو توليدات مو نړيوالو مارکيتونو ته هم صادر شي او صنعتي او توليدي پراختيا لا پياوړې شي.

د امارتي چارواکو، په ځانگړي ډول د رياست الوزراء اقتصادي مرستيال، له صنعتکارانو غوښتي چې توليدات دې د نړيوالو معيارونو سره سم وي. دا خبره په هغه صورت کې ارزښتناکه ده چې افغانستان غواړي د سيمې او نړۍ بازارونو ته لار ومومي. د کيفيت لوړوالی به نه يوازې د صادراتو دروازې پرانيزي، بلکې د کورني مصرف کوونکو باور به هم زيات کړي. حکومت بايد د نندارتونونو او نورو هڅوونکو پروگرامونو له لارې پر هېوادنيو توليداتو د باور لوړولو لپاره کوټلي او رغنده گامونه پورته کړي.

پايله

د فابريکو او توليد اوسني پرمختگونه د

هېواد د اقتصادي ځانېسيانې د لا بريا او پرمختيا لپاره هيله بخښونکي دي. په افغانستان کې د فابريکو جوړول د صنعتي سکتور د ودې لپاره يو مهم گام بلل کېږي، خو دا سکتور يو لږ بنسټيزې ستونزې هم لري، لکه د برېښنا، پانگې، ټکنالوژۍ او نړيوالو بازارونو ته د لاسرسي کموالی. د نويو فابريکو جوړولو

سره د کورني توليد کچه لوړېږي، ملي عوايد ډېرېږي او د اسعارو د وتلو مخنيوی کېږي. له ټولنيز اړخه هم زرگونو هېوادوالو ته د کار زمينه برابريږي. د پاکستان هېواد لارو بندېدو سره په هېواد کې د ځانېسيانې او ځاني اتکا ملي انگېزه پياوړې شوې او دا چاره کولای شي اوږد مهال کې د بهرنيو

توکو په وارداتو کې کموالی راولي، توليد ډېر شي، پر داخلي توليداتو د ولس باور لوړ شي او پایله کې د ملي اقتصاد او ځانېسيانې د پياوړتيا په برخه کې ډېر مهم رول ولري.

ليکنه: امېد حيران، د افغانستان بانک د عامه پوهاوي ارشد آفيسر

سرچينې:

1. د رياست الوزرا اقتصادي چارو د مرستيال دفتر. (۲۰۲۵) د اقتصادي نوښتونو او عامه نظرياتو د دويمې ربعې راپور (له ۲۲ جون تر ۲۲ سپټمبر ۲۰۲۵). <https://dpmea.gov.af/sites/default/files/2025-%B1%20%D8%B1%D8%A7%D9%BE%D9%88%D8%B1.pdf>.
2. باختر خبري اژانس. (۲۰۲۵، د جون ۲۸). افغانستان په ۱۳۰ صنعتي سکتورونو کې بشپړه ځانېسيانې ترلاسه کړه. <https://www.bakhtarnews.af/en/afghanistan-reaches-full-self-sufficiency-in-130-sectors/>.
3. شينخوا خبري اژانس. (۲۰۲۵، د جون ۲۸). افغانستان په ۱۳۰ سکتورونو کې بشپړ ځانېسيانې اعلان کړه، د نورو پرمختگونو په تمه دی. <https://english.news.cn/20250628/28621223659f4cc7bffb9bfc30eb183ff/c.html>.
4. اميد راډيو. (۲۰۲۵، د جون ۲۸). د اقتصادي چارو مرستيال دفتر: افغانستان په ۱۳۰ توليدي برخو کې ځانېسيانې ته ورسېد. <https://omidradio.com/en/2025/06/28/office-of-deputy-pm-for-economic-affairs-afghanistan-achieves-self-sufficiency-in-130-production-sectors/>.
5. پښواک خبري اژانس. (۲۰۲۵، د جون ۲۸). افغانستان د ۱۳۰ توکو توليد او خودکفايي. <https://pajhwok.com/2025/06/28/afghanistan-reaches-self-sufficiency-in-production-of-130-items/>.
6. کرسيف مېډيا. (۲۰۲۵، د جون ۲۹). اسلامي امارت: افغانستان په ۱۳۰ صنعتي برخو کې د ځانېسيانې هڅې. <https://uz.kursiv.media/en/2025-06-29/afghanistan-achieves-self-sufficiency-in-130-industries-says-islamic-emirate/>.



از کمپ‌های موقت تا محلات پایدار: چگونگی سیر تحول

بی‌جاشدگان در شهرهای آفریقا

(این مقاله از ویلاگ انگلیسی بانک جهانی ترجمه شده است)

اگر قرار باشد این موضوع را به سادگی در خانواده توضیح دهیم می‌گوییم: جاهایی که قبلاً به‌عنوان محل‌های موقت می‌پنداشتیم، اکنون عملاً به بخش‌های از شهرهای واقعی تبدیل شده‌اند.

شش دولت در کشورهای آفریقایی این واقعیت را درک کرده‌اند و این «کمپ‌ها» را به‌عنوان شهرهای پایدار بشری در حال ظهور می‌بینند. همین تفاوت میان اصطلاح و واقعیت باعث شد تا والیان، پلان‌گذاران و مقامات ملی و محلی را از کشورهای چون؛ موریتانیا، چاد، ایتوپیا، کینیا، موزامبیک و سومالیا برای شرکت در اکادمی یادگیری شهرها و شهرک‌ها،

در جریان بازدید از پروژه‌ها در سومالیا، سودان جنوبی و ایتوپیا، بارها یک وضعیت تکراری را مشاهده کردیم: آنچه که هنوز «کمپ» می‌نامیم، دیگر با گزارش‌های ارائه‌شده سازمان‌های مدرسان مطابقت ندارد. در محلاتی که زمانی خیمه‌ها بودند، اکنون بازارها بوجود آمده است. همچنان، ورکشاپ‌ها یا مراکز آموزش حرفه در کنار غرفه‌های غذا ایجاد شده‌اند و مکاتب در هر دو سوی مرزهای قدیمی فعالیت می‌کنند. تفاوت میان «کمپ» و «شهر» به‌سرعت در حال از میان رفتن است، در حالی که اکثر پالیسی‌ها هنوز این تحول را به رسمیت نشناخته و بر تفکیک‌های قدیمی استوار اند.



سکونت‌های انسانی پایدار در شرایط شکننده، درگیری و خشونت گرد هم آوریم که به‌گونه مشترک از سوی کمیشنری عالی سازمان ملل متحد در امور پناهندگان و برنامه اسکان بشر ملل متحد (یو ان هبیتات) در نایروبی برگزار شد.

پرسش عملی مطرح‌شده در ظاهر ساده اما در ماهیت پیچیده بود: اگر جابه‌جایی‌ها ماهیت بلندمدت و عمدتاً شهری داشته باشند، اغلب به شکل‌گیری تجمع‌های نوین شهری بانجامند و هم‌زمان منابع مالی با محدودیت مواجه باشد، در این صورت چه پیامدی خواهد داشت اگر کمپ‌ها دیگر به‌عنوان

استثناهای موقت تلقی نشوند و به‌جای آن به‌مثابه محلات نوظهور در نظر گرفته شوند؟

نمونه عینی این وضعیت در عمل

با جابه‌جایی بیش از ۱۰۰ میلیون نفر در سطح جهان و فشار بر منابع مالی، برنامه قدیمی اتکا به نظام‌های موازی بشردوستانه و کمپ‌های دائمی تحت حمایت نهادهای مدرسان دیگر کارایی ندارد. این ناهماهنگی در شهر بایدوآی سومالی از نزدیک مشاهده گردید. بیش از ۱۰۰ هزار نفر از افراد جابه‌جاشده سال‌ها در حومه شهر زندگی می‌کردند. نهادهای بشردوستانه در آنجا مکاتب، کلینیک و منابع آب را برای مردم ایجاد و به بهره‌برداری سپردند، در حالی که شهرداری مدیریت «شهر قدیمی» را بر عهده داشت. دو نظام به‌صورت موازی در کنار هم فعالیت می‌کردند و هر دو به کمبود منابع مواجه بودند. همچنان، خشکسالی و منازعه مردم بیشتری را به این مناطق می‌راند و فشار بر زمین روزبه‌روز افزایش می‌یافت.

آغاز این تحول با اقدامی که در ظاهر اداری به نظر می‌رسید مشاهده گردید، مانند؛ توزیع تذکره و تولد کارت، همراه با

مدارک ساده و موقت مربوط به زمین. زمانی که مردم به این اسناد ابتدایی دست یافتند، توانستند حساب‌های بانکی باز کنند، سیم‌کارت بدست آورند، به تمویلات خرد دسترسی پیدا کنند، فرزندان خود را در امتحانات ملی شامل سازند و سرمایه‌گذاری در خانه و کسب‌وکارهای پایدارتر را آغاز نمایند. پس از آن، شهرداری به صورت مشترک همراه با ساکنان اصلی و بی‌جاشدگان، برای بهبود بازارها و ارتقای خدمات آب و حفظ‌الصحه برنامه‌ریزی نمود.

شاروال در توضیح اهمیت بیشتر امنیت حق تصرف زمین اظهار داشت: زمین را به‌صورت رایگان در اختیار آن‌ها (مهاجرین) قرار می‌دهیم تا بتوانند بدون نگرانی از اخراج، به‌گونه پایدار در جامعه ادغام شوند.

این ارقام داستان قانع‌کننده‌ای را بیان می‌کند. در دهلیز کاکومه-کالوبیه‌یی در کنیا، صندوق چالش نهاد مالی بین المللی ۱۲۶ شرکت را مورد حمایت قرار داد که اکنون تقریباً ۳ درصد اشتغال رسمی ولایت ترکانا را تشکیل می‌دهد. هنگام بازدید از بازار در آن‌جا، دیگر احساس نمی‌شد که این یک «عمل کمک‌رسانی» باشد؛ بانک‌ها نمایندگی‌های خود را باز کرده و شرکت‌های انرژی در حال ایجاد زیرساخت‌های دائمی‌اند. آنچه زمانی یک مداخله محدود کمک‌رسانی بود، اکنون به یک اقتصاد سالانه ۵۶ میلیون دالری تبدیل شده است.

قرار دادن حکومت‌های محلی در محراق توجه

یک نکته که در تمام کشورها بارها تکرار شد این بود که سیستم‌ها و برنامه‌های پایدار در سطح شاروالی‌ها تعیین می‌شوند، نه در دفاتر مرکزی یا تالارهای کنفرانس. در جریان «آکادمی یادگیری» در نایروبی، نقش‌ها عمداً تغییر کرد: والیان و مدیران شاروالی در صف نخست نشستند و سایر افراد عملاً

سکونت‌گاهی خارج از بیدوآ زندگی می‌کند، همان حق دسترسی به صنف درس را دارد که کودکی در مرکز شهر از آن برخوردار است.

نگاه به آینده

هیچ کس در آن نشست باور نداشت که چند نمونه امیدوارکننده می‌تواند تصویر کلی را در یک لحظه تغییر دهد. کمبود منابع مالی واقعی است و شوک‌های اقلیمی ادامه دارد و چارچوب‌های نهادی و قانونی هنوز به‌گونه کامل امکان چنین تغییری را فراهم نکرده‌اند. همچنان، خطرات سیاسی تا هنوز رفع نشده و نگرانی‌های امنیتی روند ادغام را پیچیده می‌سازد. اما همین امر اهمیت اجندای مطرح‌شده در نشست جهانی پناهندگان در ژنو در ماه دسمبر را نشان می‌دهد. کشورها نشان دادند که امکان گذار از برنامه‌های کوتاه مدت به برنامه‌های دراز مدت و از پروژه‌های پراکنده به سوی پلتفرم‌های مشترک میان دولت‌ها، کمیشنری عالی سازمان ملل در امور پناهندگان، برنامه اسکان بشر ملل متحد بانک جهانی و سایر شرکاء وجود دارد.

ما امیدواریم این تجارب در تدوین ستراتیژی آینده بانک جهانی برای کشورهای متأثر از بی‌ثباتی، بحران و خشونت شامل شوند. اگر به‌گونه درست و مشترک عمل کنیم، ده یا پانزده سال بعد دیگر کسی در این مناطق در باره «کمپ‌ها» صحبت نه خواهد کرد؛ بلکه از محلات عادی افریقای سخن خواهند گفت که در زمینه تبدیل نمودن آوارگی اجباری به آغاز یک خانه واقعی و مشترک، کار خارق العاده‌ای انجام خواهند داد. نویسندگان: ابهاس جها، سوریا گوگا، وبانچی تیسو واکویا و ډویگو اوگور ترجمان: فاتح الله صافی، عضو بورد ترجمه د افغانستان بانک

دور آن نقشه‌ها جمع می‌شدند. هنگامی که حکومت‌های محلی دارای صلاحیت، عواید و حمایت قابل پیش‌بینی باشند، به بازیگران قدرتمند در مسیر شمولیت اجتماعی تبدیل می‌شوند. زیرا آن‌ها نخستین پاسخ‌دهندگان روزمره به نیازهای هر دو گروه، ساکنان اصلی و بی‌جاشدگان، هستند.

سیستم خدماتی معیاری، نه دو سیستم موازی

ما مشاهده کردیم که یکی از چالش‌های دوامدار، جدایی میان سیستم‌های خدماتی بشردوستانه و دولتی است. نهادهای بشردوستانه مکاتب، مراکز صحتی و تأسیسات آبرسانی را در داخل و اطراف کمپ‌ها اداره می‌کنند، در حالی که سیستم‌های دولتی به سایر مردم خدمات عرضه می‌کنند. این وضعیت در ماه‌های نخست بحران قابل درک است، اما زمانی که جابه‌جایی مردم به دهه‌ها طول بکشد، پرهزینه و ناعادلانه می‌شود. در عین حال یک نکته مثبت نیز وجود دارد، او این است که دولت‌ها با حمایت قوی از سوی شراکت سه‌جانبه شروع به کاهش این فاصله کرده است.

حمایت بانک جهانی ما در برخی از این کشورها به موارد ذیل کمک می‌کند: تلاش اخیر سومالیا برای توزیع تذکره به بی‌جاشدگان داخلی، برنامه‌های آزمایشی ایتوپیا برای صدور اسناد هویت برای پناهندگان، و ادغام آمار و ارقام پناهندگان در آمارهای ملی کنیا. این اقدامات گام‌های حیاتی به سوی آن چیزی است که کارشناسان متخصص و کارشناسان انکشاف آن را «شمولیت احصائیوی» (می‌نامند - یعنی شامل کردن جمعیت بی‌جاشده در آمار و ارقام که روی تصمیم‌گیری در مورد پالیسی و سرمایه‌گذاری تأثیر می‌گذارد. این امر کمک می‌کند تا پناهندگان در مکاتب دولتی و برنامه‌های حمایت اجتماعی شامل شوند. اصل اساسی ساده است: کودکی که در

منبع:

1. <https://blogs.worldbank.org/en/african/from-camps-to-neighborhoods-how-african-cities-are-reshaping-displacement>

تبادلات تجارتي ایران و افغانستان از مرز سه و نیم میلیارد دالر گذشت

نمایندگان دولت ایران در هرات از افزایش حجم کالاهای تجارتي میان دو کشور خبر داده، می‌گویند که در سال جاری به ارزش بیش از سه و نیم میلیارد دالر اموال تجارتي میان دو کشور مبادله شده است. از سوی هم، مسئولان در هرات، یکی از عوامل افزایش مبادلات تجارتي را در تامین امنیت در کشور و همچنان ایجاد خطوط آهن عنوان می‌کنند. مسئولان کنسولگری دولت ایران در هرات، از افزایش حجم مبادلات کالا های تجارتي میان افغانستان و ایران خبر داده می‌گویند که در سال ۱۴۰۴ حجم تجارت میان دو کشور به بیش از سه و نیم میلیارد دالر رسیده است. علی رضا مرحمتی سرکنسول دولت ایران در هرات می‌گوید: "ما تجار خیلی خوبی با افغانستان داریم در سال ۱۴۰۳ سه و نیم میلیارد دالر

تبادلات صورت گرفته است و در سال جاری این رقم بیشتر شده است، اگر خطوط آهن که کار آن جریان دارد فعال شود، میزان تجارت میان دو کشور بیشتر می‌شود". از سوی هم، مسئولان در هرات افزایش داد و ستد تجارتي میان دو کشور را تایید کرده علت آن را در تامین امنیت پس از به قدرت رسیدن امارت اسلامی در افغانستان، ایجاد خطوط آهن میان دو کشور و همچنین رشد تولیدات داخلی در شهرک صنعتی هرات عنوان می‌کنند. محمد ناصر امین، رئیس اتاق صنایع و معادن هرات می‌گوید: "در چهار سال که امارت اسلامی در افغانستان به قدرت رسیده است، کار تجارت میان ایران و افغانستان زیاد شده است، بیشتر واردات در مورد شهرک صنعتی باید گفت مواد خام و ماشینری است و صادرات هم میوه خشک، تولیدات هرات است". با این حال کارشناسان امور

اقتصادی در کنار استقبال از افزایش سطح تجارت بر گسترش روابط تجاری، متوازن و هدفمند با کشورهای منطقه تاکید دارند. به باور آگاهان امور اقتصادی، ثبات در سیاست های تجاری، حمایت از سرمایه گذاران، ایجاد تسهیلات بانکی و گمرکی می‌تواند روند روبه رشد تجارت با ایران و سایر کشورهای منطقه را پایدار تر سازد. بهاء الدین رحیمی آگاه امور اقتصادی در این باره می‌گوید: "ما یک کشور مصرفی بودیم و فعلا ما یک کشور صادر کننده هستیم، به همان میزان که صادرات زیاد شود به همین



دالر بوده است. **د افغانستان د وچې مېوې په صادراتو کې دېروالی راغلی** د صنعت او سوداگری وزارت د معلوماتو له مخې، له هېواد د وچې مېوې په صادراتو کې د

صادرات لرو او همدارنگه د ايران د بندر عباس او دوغانرون بندرونو له لارې هم صادرات ترسره کېږي. دا مهال د چاپهار په مسير کې ډېرې ستونزې رامنځته شوې دي او هيله لرو چې حل شي. «دا په داسې حال کې ده چې تر دې وړاندې د رياست الوزرا اقتصادي معاونيت د پاکستان له لارې هند ته د وچو مېوو د صادراتي لارو د تړل کېدو له امله، له آريانا هوايي شرکت څخه غوښتي وو چې د لېږد لگښتونه راکم او د دغو محصولاتو د صادراتو لپاره ځانگړې چارټر الوتکه ځانگړې کړي.

دي چې لا هم د هېواد د ارزښتناکو وچو مېوو پر صادراتو يې سيوري غوړولی دی. د کابل د وچو مېوو د صادرونکو ټولني وپاند، احمد خالد رحمانی وايي: «د افغان صادرونکو لپاره د کافي آسانتياوو نشتون لامل شوی چې زموږ يو شمېر سوداگر د نړۍ والو نندارتونونو په گډون، له بهرنيو پېرېدونکو سره په ليدنو کتنو او د خپلو سوداگريزو قضيو په تعقيب کې له محدودیتونو سره مخ شي.» همدارنگه افغان سوداگر، عزم الدين خنجاني وويل: «موږ نورې لارې هم لرو؛ په ځانگړي ډول خپله اروپا، امريکا، کاناډا، عربي هېوادونو او اوزبکستان ته

ورته مهال، د ياد وزارت وياند، اخندزاده عبدالسلام جواد وويل: «دا توکي ايران، متحده عربي اماراتو، ترکيې، پاکستان، فرانسې، هالنډ، روسيې، تاجیکستان، چين، انگلستان، استراليا او نورو هېوادونو ته د نږدې ۲۰۵ زره تنه وزن او د ۶۶۷ ميليونه ډالرو په ارزښت صادر شوي دي.» سره له دې چې د صنعت او سوداگري وزارت شمېرې د وچو مېوو د صادراتو د زياتوالي ښکارندويي کوي، خو د وچو مېوو د صادرونکو ټولنه وايي چې د ويزو ستونزې، بانکي بنديزونه او په چاپهار او واگه بندرونو کې ترانزيتي ننگونې هغه لاملونه

پام وړ ډېروالی راغلی دی. جلغوزي، انځر، بادام، پسته، چهارمغز، ممیز او وچ زردالو د افغانستان د وچو مېوو له مهمو صادراتي توکو څخه شمېرل کېږي چې د تېر ميلادي کال پر مهال د دغو محصولاتو صادرات زيات شوي دي. د صنعت او سوداگري وزارت مسوولان وايي، افغانستان په ۲۰۲۵ ميلادي کال کې نږدې ۲۰۵ زره تنه وچې مېوې صادري کړې چې ارزښت يې ۶۶۷ ميليونه ډالرو ته رسېده. د دغه وزارت شمېرې ښيي چې د انځر، ممیز، بادام، پستې او جلغوزيو صادرات د تېر کال په پرتله له درېيو تر ۳۴ ميليونه ډالرو پورې زيات شوي دي.

صادراتو پرتله
په ۲۰۲۵ او ۲۰۲۴ کلونو کې د وچو مېوو د صادراتو پرتله
توکي ارزښت په ۲۰۲۵ ارزښت په ۲۰۲۴
ممیز ۱۸۶ ميليونه ډالر ۱۵۲ ميليونه ډالر
انځر ۲۸۷ ميليونه ډالر ۱۶۶ ميليونه ډالر
پسته ۶۲ ميليونه ډالر ۳۸ ميليونه ډالر
بادام ۵۵ ميليونه ډالر ۴۶ ميليونه ډالر
وچ زردالو ۵۰ ميليونه ډالر ۳۰ ميليونه ډالر
جلغوزي ۱۵ ميليونه ډالر ۱۲ ميليونه ډالر

سرچينې:

۱- راديو کليد، 23 شعبان المعظم 1447 (1404/11/23) / ۲- طلوع نيوز، 1447 شعبان المعظم 16 (51404/11/1)



د غیر بانکي مالي مؤسسو وده او د مالي ثبات پر وړاندې نوي خطرونه

(دا مقاله د پیسو نړۍ وال صندوق له ویب پاڼې څخه ژباړل شوې ده)

فشار آزمويښې ښيي چې د غیر بانکي مالي مؤسسو خطرونه په چټکۍ سره اصلي بانکي سیستم ته لېږدېدلای شي چې په پایله کې مالي ټکانونه لا پسې زیاتوي او د کرکیچ مدیریت پېچلی کوي. غیر بانکي مالي مؤسسې له ډېرې مودې راهیسې د پالیسي جوړوونکو تر څار لاندې دي چې په کې د بیمې شرکتونه، د تقاعد صندوقونه او د پانګونې صندوقونه شامل دي. که څه هم غیر بانکي مالي مؤسسې امانتونه نه اخلي، خو په نړۍ والو بازارونو کې یې رول په دوامداره توګه پر زیاتېدو دی. د مقرراتو پلي کول په پراخه کچه توپیر لري؛ د بیمې شرکتونه تر ځانګړو څارنیزو چوکاټونو لاندې فعالیت کوي، حال دا چې د ګڼو نورو غیر بانکي مالي مؤسسو مقرراتي څارنه بشپړه او هر اړخیزه نه ده. که له یوې خوا غیر بانکي مالي مؤسسې د پانګې بازار د کړنو په

پالیسي جوړوونکي باید غیر بانکي مالي مؤسسې تر جدي څار لاندې ونیسي، ځکه چې د یادو مؤسسو او بانکونو ترمنځ پر زیاتېدونکو دوه اړخیزو اړیکو منفي مالي شوکونه لا پسې شدید او پراخه شوي دي. د اقتصادي ناڅرګندتیا د زیاتېدو پر مهال د شتمنیو د لوړې بیې او په مهمو بازارونو کې د دولتي پور پانې فشارونو د مالي ثبات خطرونه لوړ او دوامداره ساتلي دي. یاد خطرونه او زیانمنتیا ښايي د غیر بانکي مالي مؤسسو له ودې سره لا زیاتې شي، ځکه چې یادې مؤسسې په بازار جوړونه، د خصوصي پوړونو په بازار کې د نغدینګۍ د تأمینولو او منځګړیتوب، د ملکیت (جایدادونو) او کریپټو په بازارونو کې ورځ تر بلې مهم رول خپلوي. څرنگه چې د نړۍ وال مالي ثبات په نوي راپور کې روښانه شوې د



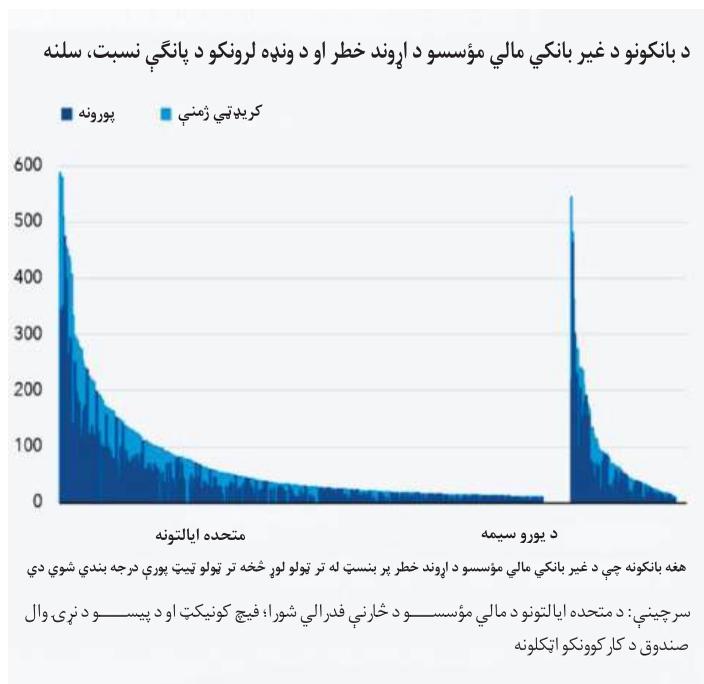
غیر بانکي مالي مؤسسې تر نسبتاً ساده او آسانو څارنیزو مقرراتو لاندې فعالیت کوي. سر بېره پر دې، ډېری غیر بانکي مالي مؤسسې د خپلو شتمنیو، پور اخیستنو او نغدینګۍ په اړه محدود معلومات وړاندې کوي چې له امله یې د خطرونو او د متقابلو اړیکو کشفول ستونزمن کېږي.

ځینو څارنیزو ادارو په ځانګړې توګه په برېتانيا او آسټرالیا کې د ټول نظام په کچه د فشار د آزموینو او د سیناریو د تحلیل مدغم کول یو ځای پیل کړي دي، تر څو د بانکونو او غیر بانکي مالي مؤسسو ترمنځ تعاملات په ښه ډول درک کړي. دې هڅو غوره معلوماتو، په کورنۍ او بهرنۍ کچه پیاوړې همغږۍ او مقرراتي نوښتونو ته اړتیا څرګنده کړې ده تر څو له بدلونونو سره همغږي پاتې شي.

غیر بانکي مالي مؤسسې کولای شي د ګڼو کانالونو لکه د خصوصي پوړونو، املاکو او کریپټو شتمنیو له لارې خطرونه مالي نظام ته ولېږدوي چې دا ټول د پالیسي جوړونکو ځانګړې پاملرنې ته اړتیا لري. یو له دې کانالونو څخه چې د نړۍ وال مالي ثبات په راپور کې راغلی، پر بانکونو باندې اغېز دی. د څو کلونو راهیسې د پیسو نړۍ وال صندوق د بانکي سکتور د پیاوړتیا د ارزونې لپاره د فشار نړۍ والې آزمویني کاروي. دا ځل آزمویني د شوکونو پر بنسټ یو ماډل وړاندې کوي چې اقتصادي رکود، لوړ انفلاسیون او په دولتي پور پانو باندې زیاتېدونکي عواید سره یو ځای کوي. د فشار آزمویني پایله ښيي، هغه بانکونه چې د نړۍ والو شتمنیو شاوخوا ۱۸ سلنه په واک کې لري، د ونډه لرونکو د پانګې د لومړۍ کټګورۍ نسبتونه به یې تر ۷ سلنې رابنکته شي. که څه هم دا پایلې د پخوانیو ارزونو په پرتله ښه والی ښکاره کوي، خو دا آزمویني د سیستم دننه د کمزورو بانکونو یوه فرعي برخه څرګندوي.

د بانکونو او غیر بانکي مالي مؤسسو ترمنځ د زیاتېدونکو اړیکو د

آسانولو او پور اخیستونکو ته د پوړونو په برابرولو کې مرسته کوي، خو له بلې خوا د یادو مؤسسو وده او پراختیا په مالي نظام کې د خطر منلو کچه زیاتوي. اوس مهال، غیر بانکي مالي مؤسسې په ټولیزه توګه د نړۍ د مالي شتمنیو شاوخوا نیمایي برخه په خپل واک کې لري. همداراز، په متحده ایالتونو او یورو سیمه کې ډېری بانکونه د غیر بانکي مالي مؤسسو اړوند خطرونه لري چې دا خطرونه د یادو بانکونو د لومړۍ کټګورۍ پانګې په پرتله زیات دي. لومړۍ کټګورۍ پانګه له بانکونو سره د زیانونو په جذبولو او د کړکېچ په حالت کې ثابت پاتې کېدلو کې مرسته کوي. په ورته وخت کې، اوس مهال غیر بانکي مالي مؤسسې د بهرنیو اسعارو په بازار کې د ورځنۍ سوداګرۍ نیمایي برخه جوړوي چې دا د ۲۵ کاله وړاندې په پرتله د دوی له ونډې څخه دوه برابره زیاتوالی ښکاره کوي، لکه څرنگه چې د نړۍ وال مالي ثبات په راپور کې راغلي دي.



په مالي منځګړیتوب کې یاد بدلون د خطرونو د ارزونې په موخه یو هر اړخیز او ستراتیژیک میتود ته اړتیا لري. د بانکونو برعکس، ډېری

معلوماتو لپاره مو د فشار د آزمويښت په پروسه کې يو نوی تحليلي پړاو ورزيات کړی چې پر خپرېدونکو خطرونو تمرکز لري. پایلې يې د پام وړ دي: د غیر بانکي مالي مؤسسو په برخه کې منفي بدلونونه لکه د کريډيټ د ډلبندۍ د ادارو لخوا د کريډيټي درجو راتیتول يا په تضمین کې د اېښودل شوو شتمنیو ارزښت راتیتېدل، د بانکونو پانگې او نغدي نسبتونه په جدي توگه اغېزمنولای شي.

د فشار د آزمويښت په يوه فرضي سناريو کې چې په کې غیر بانکي مالي مؤسسې د بانکونو په پرتله زیات خطر مني او د بانکونو لخوا ورکړل شوې د پور اعظمي کچه کاروي، د شتمنیو له مخې به نږدې ۱۰ سلنه امریکایي بانکونه او ۳۰ سلنه اروپایي بانکونه د مقرراتي پانگې نسبتونه له ۱ سلنې څخه زیات کموالی ومومي. یا په بله وینا، کله چې غیر بانکي مالي مؤسسې له فشار سره مخ شي، نو د بانکونو زیانونه او د پانگې کموالی په چټکۍ سره زیاتېږي او دا څرگندوي چې د غیر بانکي سکتور زیانونه او خطرونه له یو بل سره تړلي دي. یادې ستونزې په چټکۍ سره اصلي بانکي سیستم ته لېږدېدلای شي چې شوکونه زیاتوي او د کړکېچ مدیریت پېچلی کوي.

د غیر بانکي مؤسسو مالي فشارونه د بانکونو د پورونو د ورکړې وړتیا اغېزمنولای شي

په نمونه کې د بانکونو ونډه او د ټولټال شتمنیو سلنه



سرچینې: د متحده ایالتونو د مالي انستیتیوتونو د څارني فدرالي شورا، د اروپا د بانکوالي اداره، د پیسو د نړۍ وال صندوق د کارکونکو محاسبه، یاد گراف د ۲۰۲۵ کال د دویمې ربعي د ډیټا پر بنسټ جوړ شوی او د پورو د سیمې ۱۰۹ بانکونه او د متحده ایالتونو ۳۶۲ بانکونه رانغاړي. ټکانونه داسې فرضیه رامنځته کوي چې د غیر بانکي مالي مؤسسو د خطر اندازه له ۲۰ سلنې څخه تر ۵۰ او ۱۰۰ سلنې پورې لوړېږي او د پور له ټاکلې کچې بشپړه گټه اخلي.

یوه بله وسیله چې له لارې یې غیر بانکي مالي مؤسسې په مالي

نظام فشار زیاتولی شي؛ د اصلي پور پانېو (بانډ) بازارونه دي چې د لوړ کیفیت، د پانگوني د درجې او ثابت عاید لرونکې بیه لرونکې پانې دي چې د پراخو مالي بازارونو لپاره د معیارونو په توگه کارول کېږي. یوه لاره چې یاد حالت په کې رامنځته کېدای شي هغه د پرانیستي پای لرونکو پانگونو صندوقونو کې د نغدينگۍ نا برابري ده، دا هغه وخت رامنځته کېږي چې پانگوال خپلې ونډې په چټکۍ سره وپلورلای شي، خو هغه شتمنۍ چې پانگوال ته د پیسو د بیرته ورکولو لپاره پلورل کېږي، د پلور لپاره ډېر وخت ته اړتیا لري. کله چې د بازار بې ثباتي لوړه شي، نو د پانگوال لخوا د پیسو بیرته اخیستل او د دلال لخوا د اضافي پیسو غوښتل کولای شي یاد صندوقونه دې ته اړ باسي تر څو خپلې تر ټولو نغدي شتمنۍ وپلوري.

د متحده ایالتونو د متنوع پانگونو د صندوقونو اړوند د نړۍ وال مالي ثبات تحلیل ښکاره کوي چې که د بهرني جریان بڼه د ۲۰۲۰ کال د مارچ میاشتې له کړکېچ سره ورته وي او د سود کچه د 0.8 سلنې په اندازه لوړه شي، نو په جبري ډول د پور پانېو د پلور اندازه نږدې ۲۰۰ میلیاردو ډالرو ته رسېدلای شي چې درې پر څلورمه برخه به یې د خزاني بیه لرونکې پانې وي. په خورا شدیدو حالتونو کې، یاد پلور کولای شي د معاملو کونکو د منځگړیتوب ظرفیت له حد څخه زیات او د بازار فعالیت گډوډ کړي او حتی اغېز یې د تمویل بازارونو ته هم خپور شي. دا پایلې د دې اهمیت روښانه کوي چې د متنوع پانگونو صندوقونه باید د نغدينگۍ د مدیریت کافي وسایل ولري، تر څو د جبري پلور خطر راکم کړي.

د دولت د پور پانېو په بازارونو کې د غیر بانکي مالي مؤسسو پراخه گډون مثبتې اغېزې هم لري لکه څرنگه چې د نړۍ وال مالي ثبات په راپور کې ښودل شوي دي. د پیاوړو بنسټونو لرونکو غوړېدونکو

شوو معيارونو په ځانگړې توگه د بازل ۳ په پلي كولو سره پانگه او نغدینگی لاپسې پیاوړې كړي. د كمزورو بانكونو لخوا له خپرېدونكو مالي زيانونو او ستونزو څخه د بانكي سكتور ساتنه؛ د بانكونو د رغبت او د ستونزو د حل د چوكاټ د جوړولو او د مركزي بانكونو د نغدینگی د بېرنيو مرستو د پياوړتيا له لارې ترسره كېدای شي.

د غير بانكي مالي مؤسسو زياتيدونكي اهميت او له بانكونو سره يې اړيكې د پياوړې څارنې اړتيا رامنځته كوي. دا پدې معنی ده چې بايد هر اخيزه ډيتا راټوله شي، په راتلونكي مركز لرونكي تحليلونه لكه د ټول سيستم د نغدینگی د وضعیت آزمويښې ښې او اصلاح شي او د اړونده سكتور د څارونكو ترمنځ همغږي پياوړې شي.

خصوصي پورونه جدي څارنې ته اړتيا لري. په وروستيو كلونو كې د غير بانكي مالي مؤسسو پور وركوونكو په ځانگړي ډول د خصوصي پور صندوقونو چټك پرمختگ كړی دی چې له امله يې د مالي ثبات خطرونه زيات شوي ځكه چې د يادو پورونو روڼتيا كمه او په جدي توگه يې تنظيم او څارنه نه ترسره كېږي. په پای كې، د غير بانكي مالي مؤسسو د نغدینگی د فشارونو او په جبري ډول د پور پانډو د پلور د كنترول لپاره اړينه ده چې د پرانيستي پای لرونكو پانگونو د صندوقونو لپاره د نغدینگی د مديريت د وسايلو شتون او كارونه ښه او پراخه شي.

ليكوال: توبياس اډريان

ژباړن: محمد فاروق تسلا د افغانستان بانک د ژباړې د بورډ غړی

بازارونو له كورنيو غير بانكي مالي مؤسسو لكه د تقاعد صندوقونو او بيمې له شركتونو څخه په خپلو محلي اسعارو پورونه اخيستل زيات كړي دي. د غير بانكي مالي مؤسسو لخوا په غوړېدونكو اقتصادونو كې د پور پانډو پر زياتيدونكې ونډه د نغدینگی له ښه والي سره هم مهاله او تصادفي ده، حال دا چې د پور پانډو بازارونه له نړۍ والو شوكونو سره مخ دي او احتمال لري چې له بانكونو څخه د حكومت د پور اخيستني تكيه راكمه كړي.

خو دا هم مهمه ده چې د كورنيو او بهرنيو غير بانكي مالي مؤسسو ترمنځ توپير وشي. بهرنی مؤسسې په غوړېدونكو بازارونو كې د اصلي پانگوالو په توگه پاتې دي. يادې پانگې هغه وخت بېرته ترلاسه كېدای شي چې كله بازارونه بې ثباته شي چې په پايله كې د غوړېدونكو بازارونو په مالي وضعیت باندې فشار واردوي. دا پدې معنی ده چې د غير بانكي مالي مؤسسو بهرنی اغېزې بايد په ښه ډول درك او وڅېړل شي.

د پالیسی لومړيتوبونه

مالي ثبات په غوره پالیسیو او پياوړو مؤسسو پورې تړلی دی. غوره او محتاطې مالي او پولې پالیسی، د بهرنی نا برابری محدودیتونه لكه د جاري حساب كسر او بهرنی پورونه، د وروستي پور وركوونكي اغېزناك ميكانيزم او د نغدینگی بېرني مرستې لا هم اړينې دي. په ورته وخت كې، د غير بانكي مالي مؤسسو د زياتېدونكي رول په ترڅ كې، پالیسی جوړوونكي بايد د مالي سيستم د مركزي برخو پايښت او غښتلتيا لا پياوړې كړي.

د فشار د نړۍ والې آزمويښې موندنه چې گڼ بانكونه لا هم زيانمنونكي پاتې دي، د دې اړتيا په گوته كوي چې د نړۍ والو منل

سرچينه:

Growth of Nonbanks is Revealing New Financial Stability Risks, IMF BLOG -1

په معاصر اقتصاد کې د برېښنايي پيسو نوښت، گټې او ننګونې

خدمتونو او ورځني ژوند په ټولو برخو کې يې آسانتيا او چټکتيا رامنځته کړې ده.

د برېښنايي پيسو گټې

د برېښنايي پيسو کارول نه يوازې د تبادلې پروسه چټکه، خوندي او موثره کړې، بلکې د نغدو پيسو د انتقال ستونزې يې هم کمې کړې دي. په معاصر اقتصاد کې، برېښنايي پيسې د نړيوالو بازارونو د انسجام، د نوښتګرو مالي وسايلو د رامنځته کېدو او د شفافو معاملاتو د تضمين په برخه کې مهم رول

برېښنايي يا اليکټرونیکي پيسې هغه ډول پيسې دي چې په ډيجيټلي بڼه ساتل کېږي او د فزيکي بانکوټونو او سکو پر ځای د برېښنايي وسايلو له لارې کارول کېږي. دا پيسې د بانکونو، ډيجيټلي بټوو، موبايل اپليکيشنونو او د اداينو ځانګړو سيستمونو کې د پولي واحد پر بنسټ خوندي کېږي او د کاروونکو ترمنځ د تبادلې وسيله ګرځي. د برېښنايي پيسو مفهوم د نړيوالو مالي نظامونو د پرمختګ او د ټکنالوژۍ د پراختيا له امله رامنځته شوی، چې د سوداګرۍ، بانکي



اقتصاد د عصري کېدو نښه ده، بلکې د ټولنيز پرمختگ او د بې عدالتۍ د کمېدو لپاره هم يوه اغېزناکه وسيله ده.

نړيوالې بېلگې

په نړيواله کچه، د برېښنايي پيسو د کارونې تجربې ښيي چې د موبايل اداينو له لارې د افريقا، آسيا او نورو سيمو ميليونونه وگړي د لومړي ځل لپاره په رسمي مالي نظام کې شامل شوي دي. د کينيا هېواد د ايم پيسه سيستم د يوې بريالۍ بېلگې په توگه يادېږي. د دې خدمت له لارې، هغه وگړي چې بانکي حسابونه نه لري، کولای شي د موبايل تليفون په وسيله پيسې انتقال کړي، سپما وکړي او د ورځنيو اړتياوو لکه د برېښنا بلونو او ښوونځي فيسونو اداينه ترسره کړي. دې نوښت د کينيا د اقتصاد په وده کې ستر رول لوبولی او د مالي شموليت کچه يې په بې ساري ډول لوړه کړې ده.

همداراز، په هند کې، د يو پي آي په نوم ډيجيټلي اداينيز سيستم د خلکو لپاره د ورځنيو اداينو او سوداگريزو معاملو پروسه ډېره ساده کړې ده. د دې سيستم له لارې، حتی هغه کسان چې بانکي حسابونه نه لري، کولای شي د موبايل اپليکيشنونو په کارولو سره د پيسو لېږد او اداينه ترسره کړي. دا بدلون د کوچنيو سوداگرو او د کليوالو سيمو د اوسېدونکو لپاره د پرمختگ يوه مهمه وسيله گرځېدلې ده.

په پاکستان کې، د ايزي پيسه او جاز کيش په څېر موبايل بټوي د هغو کسانو لپاره چې د بانکونو څانگو ته لاسرسی نه لري، د مالي خدمتونو نوې دروازې پرانيستلې دي. د دغو خدمتونو له لارې، خلک کولای شي چې د برېښنايي اداينو په مرسته د خپلو ورځنيو اړتياوو لکه د کورنۍ ملاتړ، د روغتيايي خدمتونو فيسونه او د سوداگرۍ وړې معاملې په خوندي ډول ترسره کړي. دا ډول تجربې ښيي چې برېښنايي پيسې د هغو ټولنو لپاره چې د بانکوالۍ محدودې زېربناوې لري، د پرمختگ

لوبوي. له همدې امله، د برېښنايي پيسو موضوع د اقتصاد پوهانو، مالي ادارو او عامو خلکو لپاره د بحث او څېړنې يوه مهمه برخه گرځېدلې ده. برېښنايي پيسې د کاغذي پيسو د محدوديتونو او لوړو لگښتونو د حل لپاره يو اغېزناک بدیل گڼل کېږي، ځکه چې د وخت د ضايع کېدو مخه نيسي، د غلا او ورکيدو خطر کموي او هر ځای او هر وخت د پيسو لېږد ممکنوي. د دې پيسو ځانگړتيا دا ده چې د فزيکي شتون اړتيا نه لري او ټولې معاملې د موبايل، کمپيوټر او انټرنېټ له لارې په څو ثانيو کې ترسره کېږي. په بانکونو کې د اوږدو قطارونو، د کاغذي اسنادو د ساتلو او د نغدو پيسو د انتقال ستونزې د برېښنايي پيسو په وسيله حل کېدلای شي، ځکه چې دا سيستم د چټکتيا، خونديتوب او شفافيت ضمانت کوي.

برېښنايي پيسې د مالي شموليت لپاره يو ستر فرصت گڼل کېږي. په ډېرو ټولنو کې داسې خلک شته چې بانکوالۍ ته لاسرسی نه لري، يا د جغرافيايي محدوديتونو، لوړو لگښتونو او د اړينو اسنادو د نشتوالي له امله له رسمي مالي نظام څخه بهر پاتې دي. د موبايل بټوو، ډيجيټلي اداينو او نوښتگرو اپليکيشنونو له لارې، دغه کسان کولای شي په آسانۍ سره د پيسو د انتقال، سپما او اداينو په پروسه کې برخه واخلي. دا چاره نه يوازې د هغوی د ورځيني ژوند آسانتياوې زياتوي، بلکې د اقتصادي ودې لپاره هم گټوره ده، ځکه چې گڼ شمېر خلک د توليد، مصرف او پانگونې په جريان کې شاملېږي. د مالي شموليت پراخوالی د ټولنيز عدالت او د فرصتونو د برابرۍ په برخه کې مهم رول لوبوي. کله چې هغه وگړي چې بانکي خدمتونو ته لاسرسی نلري، د ډيجيټلي مالي وسايلو له لارې په رسمي نظام کې شامل شي، هغوی ته د زدکړې، روغتيا، سوداگرۍ او د ژوند د نورو اړينو برخو لپاره د مالي سرچينو لاسرسی آسانېږي. په دې توگه، برېښنايي پيسې نه يوازې د



يوې واحدې نړۍ والې تگلارې نشتوالی د سرحدونو هاخوا د پیسو د لیرد پر رویتیا او اعتبار اغېز کوي. د مرکزي بانکونو لپاره دا یوه حیاتي موضوع ده چې څنگه د نوښت ملاتړ وکړي او د ډیجیټلي مالي وسایلو پراختیا ته زمينه برابره کړي، خو په ورته وخت کې د مالي ثبات، د پولې سیاستونو د اعتبار او د مشتریانو د حقونو ساتنه یقیني کړي. په همدې توگه، د برېښنايي پیسو راتلونکی د ټکنالوژۍ د پرمختگ ترڅنگ د نړۍ والو قوانینو د همغږۍ او د امنیتي تدابیرو د پیاوړتیا پورې تړلی دی، ترڅو د دې نوښت گټې د ټولني ټولو قشرونو ته ورسېږي.

لیکنه: سید خالد خالقیار، د افغانستان بانک د نشراتو ارشد آفیسر

یوه مهمه دروازه پرانیزي. د ډیجیټلي اداینو پراخوالی نه یوازې د اقتصادي ودې لپاره گټور دی، بلکې د ټولنیز عدالت، د فرصتونو د برابرۍ او د محرومو قشرونو د ځواکمنېدو لپاره هم حیاتي ارزښت لري.

ننگونې

د برېښنايي پیسو د نوښت ترڅنگ ځینې ننگونې هم شته چې د دې سیستم د پراخې کارونې پر وړاندې جدي خنډونه جوړوي. تر ټولو مهمه ستونزه د سایبري امنیت ده، ځکه چې د هکرانو بریدونه، د شبکې نیمگړتیاوې او د شخصي معلوماتو غلا د کاروونکو باور زیانمنوي او د مالي زیانونو لامل کېدای شي. د برېښنايي پیسو د خوندي کارونې لپاره د قوي پاسورډونو، د معلوماتو د محریمیت ساتنې او د امنیتي پروتوکولونو پلي کول اړین دي. سربېره پر دې، د بېلابېلو هېوادونو د قوانینو او مقرراتو توپیر د نړۍ والې همغږۍ اړتیا لایانوي، ځکه چې د

اخځلیکونه:

1. Al-Laham, M., Al-Tarawneh, H., & Abdallat, N. (2009). Development of electronic money and its impact on the central bank role and monetary policy. *Issues in Informing Science and Information Technology*, 6(1), 339–349. <https://doi.org/10.28945/1063>
2. Chaum, D. (1982). Blind signatures for untraceable payments. In *Advances in Cryptology: Proceedings of CRYPTO '82* (pp. 199–203). Springer.
3. Committee on Payments and Market Infrastructures. (2015). *Digital currencies*. Bank for International Settlements. <https://www.bis.org/cpmi/publ/d138.pdf>
4. Jack, W., & Suri, T. (2011). Mobile money: The economics of M-Pesa. *NBER Working Paper No. 16721*. National Bureau of Economic Research. <https://doi.org/10.3386/w16721>
5. Narula, R., & Sharma, A. (2020). Digital payments and financial inclusion: A study of India's UPI system. *Journal of Economic Policy and Research*, 15(2), 45–62.
6. Raza, S. A., & Haq, I. U. (2020). Financial inclusion through mobile banking: Evidence from Pakistan. *Journal of Financial Regulation and Compliance*, 28(3), 395–410.

پول ما نشانه از هويت ملي ماست!

برای اینکه زودتر کهنه و مندرس نشود، از بکس های جیبی استفاده می کنیم



while, concentrate on client trust, offering modern, flexible solutions that meet evolving expectations while safeguarding assets and data. Both perspectives converge on the same principle: tokenization must deliver efficiency and innovation without compromising the stability and reliability that underpin finance.

Conclusion

Tokenization is more than a technical upgrade, it is a strategic shift. For central banks, it strengthens systemic stability and resilience. For private banks, it unlocks new services, efficiencies, and client engagement. Together, these perspectives show how digital assets are redefining finance from policy to practice, re-

shaping both the architecture of global reserves and the experience of individual investors.

Anwar Ullah Hayat
Senior Publications Manager,
Da Afghanistan Bank

References

1. Bank for International Settlements. (2023). *Blueprint for the future monetary system: Improving the old, enabling the new*. BIS Annual Economic Report. Retrieved from <https://www.bis.org/publ/arpdf/ar2023e3.htm>
2. BlackRock. (2025, December). *Tokenization: The next evolution in market infrastructure*. BlackRock Insights. Retrieved from <https://www.blackrock.com>
3. International Monetary Fund. (2025). *Tokenization and financial market inefficiencies*. Fintech Notes. Washington, DC: IMF. Retrieved from <https://www.imf.org/en/Publications/fintech-notes>
4. Monetary Authority of Singapore. (2023). *Project Guardian: Exploring asset tokenisation and decentralized finance*. MAS Reports. Retrieved from <https://www.mas.gov.sg>
5. Swiss National Bank & World Bank. (2024, May). *Issuance of a digital Swiss franc bond using distributed ledger technology*. Press Release. Retrieved from <https://www.snb.ch>
6. The Banker. (2024). *Deposit tokens: Bridging traditional banking with the digital economy*. The Banker Magazine. Retrieved from <https://www.thebanker.com>
7. The Economist. (2025, August). *The geopolitics of tokenisation: How reserves and payments are becoming strategic tools*. The Economist. Retrieved from <https://www.economist.com>
8. UBS Group AG. (2022). *UBS issues the world's first digital bond*. UBS Media Release. Retrieved from <https://www.ubs.com>
9. World Bank. (2026, January). *Digital tokenized bonds: A new era for financial markets*. World Bank Blogs. Retrieved from <https://blogs.worldbank.org>
10. World Economic Forum. (2025, August). *How will asset tokenization transform the future of finance?* WEF Insights. Retrieved from <https://www.weforum.org>
11. JPMorgan Chase & Co. (2023). *Deposit tokens: A new approach to digital money*. JPMorgan Research. Retrieved from <https://www.jpmorgan.com>
12. European Central Bank. (2024). *Exploring wholesale CBDC and tokenised settlement models*. ECB Occasional Paper Series. Retrieved from <https://www.ecb.europa.eu>
13. Bank of England. (2024). *Central bank digital currency: Opportunities, challenges, and systemic resilience*. Bank of England Discussion Paper. Retrieved from <https://www.bankofengland.co.uk>

traditional debt instruments can be digitalized to achieve faster settlement and greater transparency. Similarly, JPMorgan has piloted deposit tokens, designed to facilitate secure and efficient payments across institutional clients, bridging conventional banking with digital asset ecosystems. These initiatives show that tokenization is not just theoretical but is being actively tested by major financial institutions, with tangible benefits in efficiency, liquidity, and client service. Such case studies illustrate how private banks are positioning themselves at the forefront of financial innovation, using tokenization to diversify products, reduce operational frictions, and meet the evolving expectations of a digital-savvy client base.

Shared Opportunities and Risks

Despite their different perspectives, central and private banks encounter a set of overlapping opportunities that make tokenization attractive across the financial system. One of the most significant is the potential for faster settlement, which reduces counterparty risk and frees up collateral more quickly. Tokenization also enhances transparency by recording transactions on distributed ledgers that are auditable and secure, thereby improving trust in both wholesale and retail markets. Beyond efficiency gains, tokenization can democratize finance by enabling fractional ownership of

high-value assets, opening access to investors who were previously excluded. It also supports the creation of entirely new financial products, from tokenized bonds to digital deposit instruments, expanding the range of tools available to both policymakers and private institutions. At the same time, both central and private banks must contend with risks that temper the promise of tokenization. Regulatory uncertainty remains a major challenge, as legal frameworks for tokenized assets differ widely across jurisdictions and questions of settlement finality and property rights are not yet fully resolved. Adoption is uneven, with some markets moving quickly while others remain cautious, creating potential fragmentation. The costs of technology integration are also significant, requiring investment in infrastructure, cybersecurity, and operational resilience. These risks highlight the need for careful design, pilot programs, and international cooperation to ensure that tokenization strengthens rather than destabilizes financial systems. Ultimately, the overlap between central and private banks lies in the balance they must strike between innovation and credibility. Central banks focus on systemic trust, ensuring that reserves, settlements, and cross-border flows remain robust in a complex global environment. Private banks, mean-

Central Bank has also studied tokenized settlement models as part of its wholesale CBDC research, focusing on how distributed ledgers could integrate with TARGET (Trans-European Automated Real-time Gross Settlement Express Transfer) services to modernize euro-denominated debt issuance. Meanwhile, the Bank of England has examined tokenization in the context of systemic resilience, linking it to broader discussions on CBDCs and financial stability. These initiatives illustrate that for central banks, tokenization is not a speculative trend but a carefully managed exploration of how digital infrastructure can reinforce trust, efficiency, and resilience in reserve management and sovereign debt markets.

Taken together, these perspectives show that for central banks, tokenization is fundamentally about efficiency, transparency, and resilience—ensuring that reserves, settlements, and cross-border flows remain robust in a fragmented and politically complex global financial system.

Client-Centric Innovation

Private banks approach tokenization from a distinctly client-focused perspective, seeing it less as a matter of systemic resilience and more as a powerful tool for innovation and engagement. Industry commentary, such as that

in *The Banker*, highlights how deposit tokens can bridge traditional banking with the digital economy, enabling faster, cheaper, and more secure services that appeal to a new generation of investors. BlackRock's 2025 analysis went further, comparing tokenization to the invention of SWIFT and describing it as the next major evolution in market infrastructure, capable of transforming how assets are issued, traded, and held. For private banks and asset managers, the practical applications are compelling: fractional ownership of high-value assets such as real estate, art, or infrastructure; the creation of liquidity in markets that were once illiquid; and enhanced compliance reporting through transparent, programmable ledgers. These innovations not only diversify product offerings but also reduce operational costs and improve client trust through clearer, real-time reporting. In this way, tokenization becomes a source of competitive advantage, allowing private banks to meet growing demand for modern, flexible financial solutions while positioning themselves at the forefront of a rapidly evolving financial landscape.

Building on this perspective, it is useful to highlight how private banks are already experimenting with tokenization in practice. UBS, for example, has issued tokenized bonds on blockchain platforms, demonstrating how

tokenization is closely tied to experiments with wholesale central bank digital currencies, tokenized sovereign debt, and new settlement infrastructures designed to improve collateral mobility and reduce counterparty risk. For private banks and asset managers, the attraction lies in product innovation such as fractionalized ownership of high-value assets, liquidity creation in markets that were once illiquid, and enhanced reporting and transparency for clients. Yet the promise is tempered by challenges: uneven regulatory regimes, cybersecurity vulnerabilities, and the risk of fragmented systems without global standards. Geopolitical dynamics add further complexity, as tokenized cross-border settlement could both reduce reliance on traditional correspondent networks and accelerate the rise of parallel financial blocs. Against this backdrop, tokenization is emerging not simply as a technical upgrade but as a structural shift—one that redefines finance from the top down, through policy and reserve management, and from the bottom up, through client services and market innovation.

Policy and Systemic Stability

For central banks, tokenization is not pursued as a fashionable innovation but as a means of reinforcing systemic resilience and ensuring the stability of financial infrastructure. The

IMF's *Fintech Notes (2025)* argue that tokenization can reduce inefficiencies across the asset lifecycle, making issuance, trading, and settlement more transparent while lowering settlement risks. The World Bank's initiatives between 2024 and 2026, including pilots with tokenized bonds and wholesale central bank digital currencies, demonstrate how distributed ledger technology can modernize debt issuance and reserve management, offering faster processes and more secure custody arrangements. Meanwhile, discussions in *The Economist* and at the World Economic Forum highlight how tokenization is increasingly tied to geopolitics, as reserves and payment systems become instruments of national strategy rather than neutral financial tools. This shift underscores the need for new frameworks of trust, independence, and interoperability.

The Swiss National Bank, in partnership with the World Bank, issued a digital bond denominated in Swiss francs using distributed ledger technology, demonstrating how sovereign debt can be tokenized and settled securely on new rails. The Monetary Authority of Singapore, through its Project Guardian, has piloted tokenized government securities and cross-border settlement experiments, exploring how tokenization can reduce settlement risk and improve collateral mobility. The European

Tokenization and the Strategic Shift in Global Finance

The financial world is entering a new era where tokenization or the digital representation of assets on distributed ledgers is beginning to reshape both policy frameworks and market practices in significant ways. At its core, tokenization enables ownership rights in assets such as bonds, equities, real estate, or commodities to be expressed as secure, programmable digital tokens. This innovation promises faster settlement, greater transpar-

ency, and wider access to markets, while also opening the door to new forms of financial intermediation. Leading institutions are paying close attention. For instance, the Bank for International Settlements (BIS) has described tokenization as a frontier for efficiency and trust, and both the IMF and World Bank emphasize its potential to modernize debt issuance, strengthen reserve management, and reduce systemic frictions. For central banks,



تاسو په سمه توګه د افغانۍ د بانکونو نو د ساتنې
په برخه کې مهم رول لرئ. د افغانۍ د بانکونو نو
له ژر زړېدو څخه د مخنيوي لپاره بټوي و کاروئ.



بانکداری اسلامی: راه مطمئن برای مشارکت مالی سالم